

# PINAR ET FAALİYET RAPORU

2023



**Yaşar**

daha iyi bir yaşam için

### Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2023-31.12.2023

### Ticaret Unvanı

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

### Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicili 45251 K:1912

### Kayıtlı Sermaye Tavanı

100.000.000 TL

### Çıkarılmış Sermaye

43.335.000 TL

### İletişim Bilgileri

#### Şirket Merkezi ve Fabrika

Kemalpaşa OSB Mah. 503 Sk.

No:224 Kemalpaşa/İzmir

Tel: (232) 877 09 00

Faks: (232) 877 09 50

E-posta: info@pinaret.com.tr

### İnternet Sitesi - Sosyal Medya

pinar.com.tr

pinarenstitusu.org.tr

Süt Uzmanı(Pınar Enstitüsü Süt Uzmanı Mobil Uygulaması)

pinarcocukresimyarismasi.com

lezzetfikirleri.com

guzelyasa.com.tr

pinaronline.com

tasteofpinar.com

facebook.com/tasteofpinar

instagram.com/tasteofpinar

tiktok.com/tasteofpinar

facebook.com/pinarlezzetfikirleri

instagram.com/pinarlezzetfikirleri

youtube.com/ PinarLezzetFikirleri

pinterest.com/pinarlezzetfikirleri

facebook.com/pinarguzelyasa

x.com/pinarguzelyasa

instagram.com/pinarguzelyasa

youtube.com/ PinarLezzetFikirleri

facebook.com/pinaracbitir

instagram.com/pinaracbitir

tiktok.com/pinaracbitir

facebook.com/illakipinarsucuk

instagram.com/illakipinarsucuk

tiktok.com/illakipinarsucuk

linkedin.com/pinaronlinetr

youtube.com/PinarOnline

instagram.com/pinaronlinetr

x.com/pinaronlinetr

facebook.com/pinaronlinetr

facebook.com/pinarlayasam

x.com/PinarKurumsal

instagram.com/pinarlayasam

instagram.com/PinarEnstitusu

x.com/pinarenstitusu

facebook.com/PinarEnstitusu

linkedin.com/PinarEnstitusu

instagram.com/pinar\_ru

vk.com/pinar\_ru

facebook.com/pinarirraq

instagram.com/pinarirraq

facebook.com/pinarazerbaycan

instagram.com/pinar.aze

facebook.com/pinarkazakhstan

instagram.com/pinar\_kz

facebook.com/PinarGeorgia

instagram.com/pinar.geo

facebook.com/PinarEU

instagram.com/pinar\_eu

facebook.com/pinarfoodsuk

instagram.com/pinarfoodsuk

facebook.com/PinarArabia

instagram.com/pinar.arabia

# İçindekiler

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	4
Yönetim Kurulu	6
Üst Yönetim ve Komiteler	7
Şirket Profili	8
Şirket Ortaklık Yapısı	8
Yaşar Topluluğu	9
Üretim Yolculuğunun Satır Başları	9
Bir Bakışta Pınar Et ve 2023	10
Rekabet Üstünlükleri	12
Sektöre Bakış	14
2023 Faaliyetleri	16
Yatırımlar	18
Ar-Ge Çalışmaları	20
Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği	21
Pınar Et Ürünleri	22
Değişen Trendlere Uygun Yenilikler	23
Pınar Et Tüketicileri ve Müşterileri	24
Pınar Et Ailesi	27
Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	30
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	36
Ödüller	39
Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler	40

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Pınar Et, sürdürülebilir üretim anlayışıyla bugünün ve geleceğin gıda güvenliğini sağlıyor.

Değerli Paydaşlarımız,

Geniş bir vizyonun ve cesur bir kararın eseri olan Cumhuriyetimizin 100.yılıni tüm çalışanlarımızla heyecanla, coşkuyla ve gururla kutladığımız 2023 yılını, Cumhuriyetimizin ve Topluluğumuzun geleceği için yeni hedefler ve idealler belirleyerek tamamladık. Türkiye Cumhuriyeti'nin daima var olmasını, her anlamda gelişmesini ve nice yüzyıllara ulaşmasını diliyorum.

2023 yılında ülke olarak büyük bir depremle sarsıldık. Onbinlerce vatandaşımızı kaybettiğimiz deprem felaketinin yaralarını millet olarak birbirimize sarılarak, dayanışma içinde hareket ederek sarmaya çalıştık, halen de çalışıyoruz. Depremi yaşadığı ilk günlerde Yaşar Topluluğu olarak da büyük bir kayıp yaşadık. Topluluğumuzun Kurucusu ve Onursal Başkanı, babamız Selçuk Yaşar'ı sonsuzluğa uğurladık. Yaşar Topluluğu, O'nun değerleri ve "Bilim Birlik Başarı" ilkeleri ışığında aydınlanan yolda geleceğe başarıyla yürümeye devam edecek. Babamız Selçuk Yaşar'ı rahmetle, saygıyla ve minnetle anıyorum.

Türkiye'de gıda sektörünü ilklerle tanıştıran, yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki varlığıyla ülkemize değer katan Pınar Et, 38 yıldır sektörüne öncülük etmeye, yeni ürünler geliştirmeye ve kurumsal sorumluluk bilinciyle toplumun da gelişimini desteklemeye devam ediyor.

Uluslararası gıda güvenliği kriterleriyle uyumlu ve sertifikalarla tescillenmiş üretim süreçlerimizde, yüksek kalite standartlarından asla ödün vermiyoruz. Daima en iyi ürünü üretme ve ürünlerimizi en sağlıklı haliyle tüketicilerimize ulaştırma anlayışımızla 2023 yılında toplam işlenmiş et pazarında %18,9 ciro payına ulaştık. Gıda sektörünün lider üreticilerinden biri olarak 2022 yılına göre net satış hasılatında %22,4 büyüyen Pınar Et, 2023 yılını 4.949,2 milyon TL ciroyla tamamladı.

Sektörü incelediğimizde ise Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) hayvansal üretim istatistiklerine göre, küçük ve büyükbaş hayvan sayısının 2023 yılı Haziran ayı verilerine göre 69 milyona gerilediğini görüyoruz. 2023 yılında Türkiye'de hayvancılık sektöründeki %5,9 azalmaya karşın toplam işlenmiş et pazarı bir önceki yıla göre ciro bazında %60 arttı.

4,2 milyar TL ciro seviyesine ulaşan sektör, tonaj bazında %14 daraldı. Pınar Et bu dönemde sucuk satışlarını %11 oranında, işlenmemiş kırmızı et kategorisinde ise satışlarını %5 oranında arttırmayı başardı.

İnternet penetrasyonu ve mobil teknolojilerin yaygınlaşmasıyla giderek daha da büyüyen e-ticaret kanalı, pazarlama ve satış stratejilerini önemli ölçüde etkiliyor. Bu doğrultuda 2021'de hizmet vermeye başlayan e-ticaret platformumuz PınarOnline da bu eğilimin etkisiyle 2023 yılında büyüerek 31,4 milyon TL brüt satış elde etti. Bu yıl PınarOnline, İstanbul, Ankara ve İzmir'de müşterilere „randevulu teslimat“ seçeneği sunarak +4 %/-18 ° arası ürün gruplarını hızlı ve güvenli bir şekilde ulaştırdı. 2023 yılında faaliyetine başlayan Ayazağa deposu sayesinde İstanbul içi aynı gün teslimat modelini de hayata geçirdi. Trendyol, Hepsiburada ve Hepsiburada Express gibi e-ticaret satış platformlarında açtığı pazaryerleri ile yeni müşterileri portföyüne dahil ederek Türkiye çapında geniş ürün ağını müşterileri ile buluşturmayı ve 2023 yılı sonunda satışlarının %64'ünü pazaryerleri üzerinden gerçekleştirmeyi başardı.

Türkiye'de ve dünyada, sağlıklı, ekolojik, doğal ve organik ürünlere yönelik ilgi 2023 yılında da artmaya devam etti. Bu doğrultuda Pınar Et olarak, tüketicilerin beklentilerini karşılayan yeni ürünleri pazara sunarak yenilikçi ruhumuzla çağdaş üretim anlayışımızı sergiledik. Ar-Ge çalışmalarımız doğrultusunda 2023'te yeni ürün kategorilerimizi genişleterek özellikle hayvansal protein tüketmek istemeyen tüketicilere; vegan ve bitkisel protein bazlı ürünler ile beslenme alternatifleri de sunmaya başladık. "Planty" markası ile ürettiğimiz bitkisel bazlı burger ve misket köftemiz başta Amerika ve Körfez ülkelerinde büyük ilgi gördü.

Pınar Et, 2023 yılında hindi besicilik faaliyetlerine tam entegrasyon çerçevesinde devam etti. Sözleşmeli besici sayısını ve toplam kümes alanını artırarak İyi Tarım Uygulamaları Sertifikasyonu yükümlülükleri dahilinde hindi eti üretimini de arttırdı.

2023 yılı aynı zamanda Yaşar Topluluğu için değişim ve dönüşümün miladı oldu. Bu süreçte dijitalleşmeden kültürel dönüşüme, sürdürülebilirlikten Ar-Ge'ye dek pek çok yeniliğe imza atarak çağın ruhuna uygun çalışma biçimimizle şirketimizi



**E. FEYHAN YAŞAR**

Yönetim Kurulu Başkanı

ve topluluğumuzu geleceğe taşıyoruz. Yaşar Topluluğu'nun bir üyesi olarak, ortak sürdürülebilirlik anlayışımız doğrultusunda, çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri önemsiyoruz. Bu yıl, İzmir'de bulunan İdari Binamız LEED Platin Sertifikası'na layık görüldü. Pınar Et olarak, Topluluğumuzun sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde; enerji, su ve atık yönetimi, sürdürülebilir hayvancılık, yenilenebilir enerji konularına önem veriyoruz. Şirketimiz yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığı yatırımla toplam elektrik tüketiminin %12'sini GES projesinden karşılıyor. Yenilenebilir enerji yatırımları da dahil olmak üzere çevresel sürdürülebilirlik alanında gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerle karbon ayak izimizi 2030 yılına kadar %30, su ayak izimizi 2023 yılının sonuna kadar %10 ve 2030 yılına kadar ise %15 azaltmayı hedefliyoruz.

Soğuk zinciri aksatmadan Türkiye'nin dört bir yanına ürünlerimizi ulaştıran tedarikçilerimizle Yaşar Topluluğu'nun yüksek kalite standartlarına uygun olarak çalışmayı sürdürürken bir yandan da yeni yatırımlarımızla rekabet gücümüzü artırmaya devam ediyoruz. Dijitalleşme alanında yaptığımız yatırımla; Yaşar Topluluğu'nun "Dijital Dönüşüm" sürecinde yer alan SAP S4/ HANA Cloud Dönüşüm Projesi "PROJE FENİKS" kapsamında, yeni nesil SAP teknolojileriyle uçtan uca tüm süreçlerimizi yeniliyoruz. Bu sayede veriye dayalı, iyi tahminler yapabilen, anlık raporlama ve analiz sunan bir yapıyı hayata geçiriyoruz. Cumhuriyetimizin 100. yılını coşkuyla kutlarken geleceğimiz olan gençlere ve çocuklara yönelik projelere odaklanmayı 2023 yılında da sürdürdük. Türkiye'nin ilk özel girişim entegre et tesisi olarak sorumlu üretici kimliğimizden ödün vermeden faaliyetlerimize ve tüketicilerimizin beğenisine layık olmayı sürdürebilmek için yenilikçi ürünler geliştirmeye devam ediyoruz. 38 yıldır, güvenli, lezzetli ve sağlıklı gıdanın adresi olduğumuz için gururluyuz.

Bugün ulaştığımız başarıda katkısı olan çalışanlarımız, hissedarlarımız, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

**E.Feyhan Yaşar**

Yönetim Kurulu Başkanı

# Yönetim Kurulu



**E. FEYHAN YAŞAR**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**İDİL YİĞİTBAŞI**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



**SEZAI BEKGÖZ**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**NALAN ERKARAKAŞ**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**SEÇKİN ŞENOL**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**YILMAZ GÖKÖĞLÜ**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**KEMAL SEMERCİLER**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

\*\* Yönetim Kurulu özgeçmişleri sayfa 41-43'de yer almaktadır.

#### Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

# Üst Yönetim ve Komiteler

## YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
E. FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	29.03.2023 - 29.03.2024
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	29.03.2023 - 29.03.2024
SEZAI BEKGÖZ	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2023 - 29.03.2024
NALAN ERKARAKAŞ	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2023 - 29.03.2024
SEÇKİN ŞENOL (1)	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	09.10.2023 - 29.03.2024
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2023 - 29.03.2024
KEMAL SEMERCİLER	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2023 - 29.03.2024

### Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pınar Et'in kurumsal yönetim derecelendirme notu 2023 yılında 10 üzerinden 9,38 olarak teyit edilmiştir.

	ADI SOYADI	GÖREVİ
► ÜST YÖNETİM	HÜSEYİN DEMİR	GENEL MÜDÜR
	ORKUN NALDELEN	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

	ADI SOYADI	GÖREVİ
► DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	NALAN ERKARAKAŞ	BAŞKAN
	SEZAI BEKGÖZ	ÜYE

	ADI SOYADI	GÖREVİ
► KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	SEZAI BEKGÖZ	BAŞKAN
	NALAN ERKARAKAŞ	ÜYE
	KEMAL SEMERCİLER	ÜYE
	TOLGA BAĞCI	ÜYE

	ADI SOYADI	GÖREVİ
► RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	NALAN ERKARAKAŞ	BAŞKAN
	SEZAI BEKGÖZ	ÜYE
	YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE

(1) Şirketimizin 09.10.2023 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; Yönetim Kurulu Üyelerimizden Sn. Mehmet Aktaş'ın istifası kabul edilmiş ve istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi sıfatı ile olmak üzere Sn. Seçkin Şenol'un seçilmesine karar verilmiştir.

## Şirket Profili

Yeni kategorileri ve pratik kullanıma sahip ürün çeşitliliği ile Pınar Et, 38 yıldır sektöründe yüksek kalitenin ve gıda güvenliğinin temsilcisi olmaya devam ediyor.

Türkiye’de modern et sanayinin dönüştürücü gücü olarak faaliyetlerini sürdüren Pınar Et, öncü rolü ve sorumlu üretici kimliğiyle gıda sağlığını ve güvenliğini önceliklendirerek, tüketicilere lezzetli, güvenilir, yüksek kaliteli ve hijyenik ürünlerini sunmaya devam ediyor. Şirket, son teknolojilerle donatılmış üretim tesisleri ve Ar-Ge Merkezi’yle üstün kalitesinden ödün vermeden üretim yapıyor.

Türk Gıda Kodeksi ve AB standartlarına uygun üretim yapan Pınar Et, modern entegre üretim tesislerinde kırmızı et, hindi, işlenmiş su ürünleri ve yan ürünler olmak üzere dört kategoride faaliyet gösteriyor.

Çağın beslenme anlayışıyla uyumlu yeni ürünler geliştiren Pınar Et, ürünlerinde sunduğu kullanım kolaylığıyla öne çıkıyor. Şarküteri başta olmak üzere, dondurulmuş et, dondurulmuş unlu gıdalar, dondurulmuş deniz mahsulleri, dondurulmuş organik et, dondurulmuş bitki bazlı ürünler, konserve et ve işlenmemiş et kategorilerinde Pınar Et, tüketicilerin kalite, güven ve lezzet arayışına cevap veriyor. Şirket Ar-Ge çalışmaları doğrultusunda 2023 yılında yeni ürün kategorilerini genişleterek özellikle hayvansal protein tüketmek istemeyen tüketicilere; vegan ve bitkisel protein bazlı ürünler ile beslenme alternatifleri de sunmaya başladı. Bu kategorilerin çalışmaları 2024 yılında da devam edecek.

Pınar Et, dondurulmuş gıdalar, et ve deniz ürünlerinin yanı sıra şarküteri alanında da Türkiye’nin lider markalarından biri olarak, geliştirdiği yeni ürünlerle trendleri belirliyor. Şirket, değişen tüketici alışkanlıklarıyla uyumlu d2c (direct to consumer) stratejisine uygun şekilde e-ticaret platformu PınarOnline’da da ürünlerini tüketicileriyle buluşturmaya devam ediyor.

İş süreçleri uluslararası normlarda, küresel akreditasyonu olan kalite yönetim sistemleri ile gerçekleştiriliyor. Güçlü marka algısı, yüksek marka bilinirliği ve marka güvenilirliğine sahip olan Pınar Et, 60’dan fazla denetim sürecinden geçerek Türkiye ve ihracat pazarlarında sorumlu üretici kimliğinden ödün vermiyor.

Pınar Et, dağıtım faaliyetlerinde mükemmelliği korumak için Türkiye’nin en büyük soğuk ve dondurulmuş ürün dağıtım zincirlerinden birine sahip olan Yaşar Topluluğu şirketi Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP) ile çalışıyor. Pınar Et, Türkiye’nin yanı sıra 30’dan fazla ülkede ürünlerini tüketicilerle buluşturuyor.

Pınar Et, faaliyetlerinden kaynaklı çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri önemsiyor. Yaşar Topluluğu’nun sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde; geleceğe daha iyi bir dünya bırakmayı hedefleyen Pınar Et, atık yönetimi, geri dönüşüm, iyi tarım uygulamaları, doğal hayatın korunması Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımları gibi çevre ve doğa odaklı çalışmalara önem veriyor. Şirket, yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığı yatırımla, toplam elektrik tüketiminin %12’sini GES projesinden karşılıyor. Bunların yanı sıra toplumsal sorumluluklarını da yerine getirerek sanata, spora ve eğitime yönelik faaliyetlerine hız kesmeden devam ediyor.

## Ortaklık Yapısı

Pınar Et’in payları Borsa İstanbul Ana Pazar’da “PETUN” sembolü ile işlem görmektedir.

Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.



Pay verileri ve yatırımcı açıklamalarına QR code’u telefonunuza okutup ulaşabilirsiniz.

PAY SAHİBİ	PAY ORANI (%)	PAY TUTARI (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	54,18	23.476.895,37
PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.	12,58	5.451.752,25
MARMARA CAPITAL PORTFÖY HİSSE SENEDİ (TL) FONU (HİSSE SENEDİ YOĞUN FON)	7,73	3.350.000
DİĞER	25,51	11.056.352,38
<b>TOPLAM</b>	<b>100,00</b>	<b>43.335.000,00</b>



# Yaşar Topluluğu

Pınar Et, “Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak” prensibi ve “daha iyi bir yaşam sunma” idealiyle Türkiye ekonomisine, topluma ve çevreye değer katan Yaşar Topluluğu’nun bir üyesi olarak faaliyetlerine devam ediyor.

Topluluk, bugün 21 şirketi, 25 fabrika ve tesisi, 2 vakfı ve 7.500 çalışanı, 1.000’i aşkın bayisi ve tüm faaliyetleriyle ulaştığı 200.000’i aşkın satış noktasıyla ülke ekonomisinin lider sanayi topluluklarından biri olmayı sürdürüyor.

## Farklı Sektörlerde Öncü Markalar

Yaşar Topluluğu, aidiyeti yüksek çalışanları ve iş ortaklarıyla ulusal ve uluslararası pazarlarda güçlü markalar yaratmayı, ürün ve hizmetler sunmayı sürdürüyor. Ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerinin yanında ticaret ve hizmet ile temizlik kağıtları sektörlerinde de faaliyette olan Yaşar Holding iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme’nin payları, Borsa İstanbul’da işlem görüyor.

Tüm faaliyetlerinin çevreye olan etkisini kontrol ederek en aza indirmeyi hedefleyen Topluluk, tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik anlayışı ve hedeflerine ortak etmeyi, böylece yarattığı etkiyi büyütmeyi hedefliyor. Yaşar Topluluğu, “Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz”, “Operasyonel Mükemmeliyetçiliğimiz”, “İnsan Kaynağımız”, “Etik Duruşumuz”, “Çevresel ve Sosyal Sorumluluğumuz” değerlerini kurumsal değerleri olarak benimseyerek Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam ediyor.



[Yaşar Topluluğu](#) hakkında detaylı bilgiye buradan ulaşabilirsiniz.

# Üretim Yolculuğunun Satır Başları

Temelleri **1983** yılında atılan Pınar Et, **1985** yılında Türkiye’nin ilk özel entegre et tesisi olarak faaliyetlerine başladı. Şirket, **1987**’de Türkiye’nin ilk endüstriyel hamburger köftesini üretti. **1994** yılında sektöründe TS ISO 9002 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi’ni alan ilk kuruluş olan Pınar Et **1998**’de Türkiye’nin ilk tam entegre hindi tesislerini faaliyete geçirdi. **2006** yılında sektöründe; TSE ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi’ni **2008**’de ise TSE 17025 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi’ni ilk alan şirket oldu. Organik, ekolojik gıda trendinin yükselmeye başladı dönemde hızlı aksiyon alan şirket, **2017** yılında Ecocert Organik Gıda Sertifikası aldı ve aynı yıl Pınar Et Ar-Ge Merkezi kuruldu. **2021**’de PınarOnline e-ticaret platformu tüketiciyle buluştu. **2023** yılında ise Pınar Et’in İzmir İdari Binası LEED Platin Sertifikası’na layık görüldü.

# Bir Bakışta Pınar Et ve 2023

Pınar Et sürdürülebilir büyüme hedefiyle yıl boyunca yatırımlarına ve üretimine devam ederek başarılı sonuçlar elde etti.

38  
YIL

SEKTÖREL  
BİRİKİM

861

ORTALAMA  
ÇALIŞAN SAYISI

155  
BİN

SATIŞ  
NOKTASI

2

BÖLGEYE YAYILMIŞ  
SATIN ALMA

38

YENİ  
ÜRÜN

33.138  
TON

2023  
SATIŞ HACMİ

255.000  
M<sup>2</sup>

TOPLAM  
ÜRETİM ALANI

50.000  
M<sup>2</sup>

KAPALI  
ALAN

CİRO

4,9  
MİLYAR  
TL

NET DÖNEM KÂRI

479,4  
MİLYON  
TL

YATIRIM TUTARI

128,7  
MİLYON  
TL

TÜRKİYE'DE İŞLENMİŞ ET  
ÜRÜNLERİNDEKİ CİRO PAYI  
(NIELSEN,İM HARİÇ, TÜRKİYE 2023)

%18,9

## KESİM VE İŞLEME KAPASİTESİ

- » 408 bin küçükbaş
- » 102 bin büyükbaş
- » 1,6 milyon Hindi

İlk özel girişim entegre et tesisi

Türk Gıda Kodeksi ve AB  
standartlarına uygun üretim

Hindide geriye doğru entegrasyon

## DEĞİŞİM VE DÖNÜŞÜM YILI

### DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Yaşar Topluluğu'nun SAP S4/HANA Cloud Dönüşüm Projesi kapsamında gerçekleştirilen "Proje Feniks" ile Pinar Et, iyi tahminleme yapabilen, güncel, tekil ve merkezi bir sistem yaratmayı, çalışanların memnuniyetini, iş kalitesini ve iş verimini artırmayı hedefliyor.

### KÜLTÜREL DÖNÜŞÜM

Pinar Et, "Kültürel Dönüşüm Projesi" kapsamında; "Yaşar İK Akademi" programı "Yaşar'a Adım Projesi" (YAP) ve "Youth Class (Proje Asistanı)" gibi pek çok çalışmayı hayata geçirdi.

### GİRİŞİMCİLİK VE İNOVASYON

Sağlıklı ve doğal beslenme eğilimlerinde artış görülmesiyle bağışıklık sistemine katkı sağlayacak ürün geliştirme çalışmalarına devam edildi. Yıl içinde 5 adedi e-ticaret kanalına yönelik olmak üzere 38 yeni ürün satışa sunuldu.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Pinar Et, yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığı yatırımla, toplam elektrik tüketiminin %12'sini GES projesinden karşılıyor.

Pinar Et'in de üyesi olduğu Yaşar Topluluğu, "Geleceğe güçlü ilerleyen bir topluluk" olma hedefi doğrultusunda grubu geleceğe taşıyacak dönüşüm projelerini hayata geçirdi. Süregelen değişim ve dönüşüm çalışmaları güçlenerek devam ederken, Grup şirketleri yeni plan ve projelerle geleceğe yürüyor.

2023 yılında odaklandığı "değişim ve dönüşüm" sürecine uygun olarak yatırımlarını şekillendiren Pinar Et, üretim tesislerinde kullandığı modern teknolojilerin yanı sıra tüm süreçlerinde performans ve kalite artışını, verimliliği ve sürdürülebilirliği kapsayan yatırımlar yaparak tesislerinde ve organizasyonunda iyileştirmeler gerçekleştirdi.

## 2023 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2022-31.12.2022
Net Satışlar	4.949,2	4.041,8
Brüt Kâr Tutarı	498,5	454,5
Brüt Satış Kâr Marjı	%10,1	%11,2

(Milyon TL)	31.12.2023	31.12.2022
Özkaynaklar	4.669,2	4.790,7
Aktifler	6.673,4	6.843,6
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	%43	%43

# Rekabet Üstünlükleri

## GÜVEN DUYULAN KÖKLÜ MARKA

- Sektörde öncü ve yenilikçi
- Güvenilir marka algısı
- Köklü kurumsal kültür
- Türkiye'nin en beğenilen şirketleri arasında
- Türkiye'nin itibarlı kurum ve markalarından biri

Pınar Et, üretim tecrübesi ve ürün çeşitliliğinin yanı sıra güçlü dağıtım ağı ile de rekabette fark yaratıyor.

### **GÜÇLÜ DAĞITIM KANALLARI VE ZENGİN TEDARİK ZİNCİRİ**

- Türkiye'nin en büyük soğuk ve dondurulmuş ürün dağıtım zincirlerinden Yaşar Birleşik Pazarlama ile paydaş
- Uluslararası pazarlama ve dağıtım tecrübesi
- Yurt dışında üretim kabiliyeti
- Fabrikadan B2B kanalı müşterilerine kesintisiz hizmet ile direkt satış
- 155.000 satış noktası
- Süt ürünleriyle beraber dağıtım avantajı
- Altı bölgede yaygın satın alma faaliyeti
- Çiftçilerle sürdürülebilir iş birlikleri
- Kısmi geriye doğru entegrasyonla risklere karşı korunma
- PınarOnline e-ticaret platformuyla tüketiciyle direkt iletişim
- Tutarlı, sürekli, kesintisiz ve çözümcül pazarlama ve satış süreçleri

### **KÜRESEL STANDARTLARDA ÜRETİM**

- 500'ün üzerinde SKU
- Çevik ve modern Ar-Ge Merkezi
- Uluslararası standartlarda hijyenik üretim
- 38 yıllık teknik deneyim ve sektörel bilgi
- A'dan Z'ye tüm süreçlerde gıda güvenliği ve yüksek kalite
- Belge ve sertifikalarla tescilli üretim
- Sektöründe TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi alan ilk şirket
- Sıfır Atık Belgesi
- İyi Tarım Uygulamaları Belgesi



## Sektöre Bakış

2023 yılında hayvansal proteinlerin yanı sıra bitkisel proteinlere olan talebin artmasıyla pazara yenilikçi ürünler sunuldu.

Türkiye İstatistik Kurumu Hayvansal Üretim İstatistikleri 2023 yılı verilerine göre, ülkemizde büyükbaş hayvan sayısı bir önceki yıla göre %2,6 azalarak 16 milyon 583 bin baş, küçükbaş hayvan sayısı ise yine bir önceki yıla göre %6,9 azalarak 52 milyon 363 bin baş oldu.

### PAZAR GÖRÜNÜMÜ

2023 yılında Türkiye'de hayvancılık sektöründeki azalmaya karşı, toplam işlenmiş et pazarı bir önceki yıla göre ciro bazında %99 artış gösterdi. 9,1 milyar TL ciro seviyesine ulaşan sektör, tonaj bazında %6 büyüdü. Üretim miktarı yönünden, işlenmiş et ürünleri pazarının %31'ini salam, %18'ini sosis ve %42'sini sucuk ürünleri oluşturdu (Nielsen, İM hariç Türkiye 2023).

2023 yılında yurt dışı yumurta tedarikçilerinde başlayan kuş gribi salgını nedeniyle yaşanan yumurta tedariki yoksunluğuna yerli tedarikçilerle yapılan anlaşmalar sayesinde çözüm bulundu. Yumurta girişlerinin azalmasına karşılık kesim yaşları büyütülerek et tonajında dengeleme gerçekleştirildi. 2022 yılında 1 milyon 502 bin 476 adet hindi kesilerek 17 milyon 779 bin 295 kg, 2023 yılı Kasım ayı dahil 1 milyon 291 bin 288 adet hindi kesilerek 16 milyon 507 bin 140 kg canlı ağırlık elde edildi.

Küresel et pazarındaki gelir 2023 yılında 1,4 milyar Dolar olarak gerçekleşti. Yapılan karşılaştırmalarda gelirin çoğunun Çin'den elde edildiği görülüyor. Küresel pazarın bir sonraki yıl %6,8 oranında büyümesi bekleniyor (CAGR 2023-2028). Et pazarı hacminin 2028 yılına kadar 180,80 milyar kg'a ulaşması öngörülüyor (statista.com).



#### TOPLAM İŞLENMİŞ ET PAZARI CİRO ARTIŞI

# %99

#### TOPLAM İŞLENMİŞ ET PAZARI CİRO

# 9,1 MİLYAR TL

## TÜKETİM ALIŞKANLIKLARI DEĞİŞİYOR

Sağlıklı, dengeli beslenmek ve bağışıklık sistemini güçlendiren besinler tüketmek, gittikçe yükselen bir trende dönüştü. 2023 yılında organik ve sağlıklı olan gıdalara ilginin artarak devam ettiği, bu doğrultuda hem ulusal üreticilerin hem de yerel üreticilerin ürün çeşitliliğini artırdığı gözlemlendi.

Hayvansal proteinlerin yanı sıra bitkisel proteinlere olan talepte de artış görüldü. Vegan ve vejetaryen diyetlerin çeşitli gerekçelerle popüler olmaya devam etmesiyle bitkisel protein içeren gıdalar, geçmişe kıyasla artarak beslenme alışkanlıklarına dahil olmaya başladı.

IPSOS Hane Paneli 2023 araştırmasına göre tüketiciler harcamalarının geçen seneye göre daha büyük bir kısmını markalı ürünlere ayırıyor, açık ürünlere ayrılan pay düşerken, market markalı ürünler sabit kalıyor.

## E-TİCARETİN YÜKSELİŞ TRENDİ DEVAM EDİYOR

Mobil cihazlar, akıllı teknolojilerin daha da gelişmesiyle günlük yaşamın ayrılmaz bir parçası oldu. Bu doğrultuda internet penetrasyonu da arttı. Her geçen gün daha fazla sayıda tüketici alışverişlerinde e-ticaret platformlarını tercih ediyor. 2023 yılının ilk altı ayında e-ticaret hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre %109,7 arttı. 652,7 milyar TL'ye ulaşan e-ticaret hacmi dijital pazarın hızla genişlediğini gösteriyor. Yılın ilk 6 ayında e-ticaretin genel ticarete oranı ise %19,1'e yükseldi. Diğer e-ticaret verilerinden öne çıkanlar ise şöyle:

- Sipariş adetleri %20 artışla 2 milyar 556 milyon adede; perakende e-ticaret hacmi ise %119 artışla 390 milyar TL'ye ulaştı.
- 2023 yılının ilk altı ayında, ödeme yöntemlerinde; kartlı işlemler, toplam e-ticaret hacminin %62,7'sini; havale/EFT ve diğer ödemeler %32'sini oluşturdu.
- Beyaz eşya ve küçük ev aletleri, giyim, ayakkabı ve aksesuarlar, elektronik, havayolları gibi sektörler öne e-ticarette öne çıktı.
- E-ticaret faaliyeti yürüten işletmelerin %37,9'u İstanbul'da faaliyet gösteriyor.
- E-ticaret alışverişlerinin %36,6'sı İstanbul'dan gelirken, Ankara ve İzmir de önemli alışveriş merkezleri arasında yer alıyor.
- Ödeme alışkanlıklarında ise e-ticaret tercih eden tüketicilerin %81'i peşin, %19'u ise taksitli ödemeyi tercih etti.

## EV DIŞI TÜKETİM KANALI

2023 yılı sonu itibarıyla turizm geliri bir önceki yıla göre %17 artarak 54,3 milyar Dolar seviyesinde gerçekleşti. Bu artış ev dışı tüketim kanalındaki satışlara da olumlu katkı sağladı. Yeme içme harcamaları bir önceki yıla göre %33,2 arttı. (TÜİK, Turizm İstatistikleri, Aralık 2023)

# 2023 Faaliyetleri

Pınar Et, 2023 yılında farklı beslenme tercihlerine yönelik ürünler geliştirerek yurt içi ve yurt dışı pazarlarda marka algısını güçlendirdi.

Pınar Et toplam işlenmiş et pazarında yılı %18,9 ciro payıyla tamamlarken %20,4'lük tonaj payı ile lider konumda yer aldı. Şirket'in en yakın rakibinin ciro payı ise %12 olarak gerçekleşti (Nielsen, İM hariç 2023).

Şirket, 2023 yılı ciro payında, indirim marketleri hariç salam kategorisinde %45,4; sosis kategorisinde %38,5 payla lider marka oldu.

Sucuk kategorisinde ciro payında %10 ile ikinci sırada yer aldı (Nielsen, İM hariç 2023).

Tonaj payında şarküteri kategorisinde Pınar markası indirim marketler hariç pazarda 20,4 pay ve salamda %35,5 tonaj payıyla toplam Türkiye pazarında birinciliği göğüsledi.

Şirket, Türkiye diğer şarküteri ürün grubu altında yer alan fırme kategorisinde %4,5 tonaj payı ve %4,4 ciro payıyla dördüncü sırada yer aldı.

2023 yılında 33.138 ton satış hacmi gerçekleştiren Pınar Et, 4,9 milyar TL ciro elde etti. Şirket ciro bazında geçtiğimiz yıla göre %22,4 büyümeye elde ederken 498,5 milyon TL brüt kâra ulaştı. 2023 yılını 479,4 milyon TL net dönem kârı ile tamamlayan Pınar Et, 128,7 milyon TL tutarında sabit kıymet harcaması gerçekleştirdi. Şirket'in yıl içindeki kapasite kullanım oranı %61 seviyesinde gerçekleşti.


## YURT DIŞI PAZAR ÇALIŞMALARI

30 ülke pazarına ulaşan Pınar Et, 2023 yılında Avrupa coğrafyası, Gürcistan ve Tayland pazarlarında penetrasyonunu arttırarak 4,9 milyon Dolar ihracat geliri elde etti. Pınar Et'in ihracat pazarlarının başında KKTC, Irak, B.A.E, Kuveyt, Katar, Bahreyn, Amerika Birleşik Devletleri, Almanya, Azerbaycan, Gürcistan yer alıyor.

Türk ve dünya lezzetlerini içeren ürün kategorileriyle Pınar Et, küresel pazarlarda etkin hizmet vermeyi sürdürüyor. Özellikle hindi etinden üretilen nitelikli şarküteri ürünleri ve Türk mutfağının geleneksel lezzetlerinin başında gelen börek çeşitleri ile dış pazarlardaki tüketicileri tarafından tercih ediliyor.

Pınar Et, yıl boyunca vegan ve vejetaryen diyetleri uygulayan tüketici kitlesine cevap verebilmek için ürün portföyündeki bitkisel kaynaklı protein içeren lezzetli ve besleyici ürünler geliştirmeye devam etti. Pınar Et'in Planty markası altında geliştirdiği, yüksek protein değerine sahip Power Burger ürünü, markanın global pazarlardaki rekabetçi ürünü haline geldi. Planty markası ile PowerBites ürünü de 2023 yılında global pazarlara sunuldu. Pınar Et, bu kategorideki Falafel, Veggie Bites ve Soğan Halkası ürünlerini de yurt dışındaki pazarlara sunmaya devam ediyor.

Ayrıca tüm dünyada glutensiz beslenme konusuna yönelik artan ilgiye cevap vermek için glutensiz girdilerden oluşturulan Glutensiz Pizza Tabanı ürünü de 2023 yılının son çeyreğinde global pazarlara sunuldu.

 Pınar Et'in bitki bazlı ürünlerini [buradan](#) inceleyebilirsiniz.



## İhracat Pazarlarına 12 Yeni Ürün

Global pazarların ihtiyaçlarını gözeterek yaptığı inovasyon çalışmaları sonucunda Pinar Et, 12 yeni ihracat ürünü geliştirerek ilgili pazarlara sundu.

Pinar Et, Avrupa genelinde, Almanya'da bulunan grup şirketi YADEX GMBH ile sinerji oluşturarak, Türkiye'den Avrupa'ya ihracatı mümkün olan unlu ürünler ve deniz ürünleri kategorilerinde ticaretini geliştirdi. Şirket, Almanya üzerinden Fransa ve Belçika pazarlarına da penetre oldu. İsviçre pazarında da etkin bir ticaret başlatan Şirket, 2022 yılında Kuzey Amerika coğrafyası ile hacimsel olarak geliştirdiği ticari ilişkilerin yanında 2023 yılında Avrupa coğrafyasında aynı trendi devam ettirdi. Türkiye'nin güçlü ticari partneri ve sınır komşusu Irak ile hem Güney hem de Kuzey bölgelerinde ticaretine ivme kazandırdı. Pinar Et, Kafkasya bölgesindeki gücünü ise Azerbaycan, Gürcistan ve Kazakistan pazarlarındaki etkinliği sayesinde artırdı.

### İŞLENMİŞ ET PAZARINDAKİ CİRO PAYI

**%18,9**

### BRÜT KÂR

**498,5** MİLYON TL

## ÜRETİM TESİSLERİ

### Entegre Kırmızı Et Üretim Tesisi:

- Taze/donuk dana ve kuzu etleri
- Şarküteri ürün grupları (sucuk, salam, sosis vb.)
- Dondurulmuş et ürünleri (hamburger grubu)
- Dondurulmuş et ürünleri (köfte grubu)
- Süt bazlı ve bitki bazlı ürünler grubu (soğan halkası, peynirli kroket, falafel ve sebze köftesi)
- Yan ürünler üretim tesisi

### Entegre Hindi Üretim Tesisi:

- Taze/donuk hindi etleri
- Dondurulmuş et ürünleri (hindi ve piliç grubu)
- Yem ham maddeleri

### İşlenmiş Su Ürünleri Tesisi

- Dondurulmuş balık köfte, natürel su ürünleri



# Yatırımlar

Pınar Et, sürdürülebilir büyüme hedeflerine paralel bilgi teknolojileri ve enerji sistemleri yatırımları gerçekleştirdi.

Pınar Et, Yaşar Topluluğu'nun 2023 yılında odaklandığı "değişim ve dönüşüm" sürecine uygun olarak yatırımlarını şekillendirdi. Üretim tesislerinde kullandığı modern teknolojilerin yanı sıra tüm iş süreçlerinde performans ve kalite artışını, verimliliği ve sürdürülebilirliği kapsayan yatırımlar yaparak tesislerinde ve organizasyonunda iyileştirmeler gerçekleştirdi. Sektörün değişen dinamiklerine ve tüketicilerin yeni beslenme trendlerine uygun şekilde üretim ve Ar-Ge faaliyetlerini şekillendiren Pınar Et, enerji tasarrufu ve dijitalleşme çalışmalarına hız kesmeden devam etti. Şirket, bu çalışmaların tamamı için 2023 yılında 128,7 milyon TL tutarında yatırımı hayata geçirdi.

## 2023 Yılında Gerçekleştirilen Başlıca Yatırımlar

- Kırmızı Et İmalat ve Hindi Paketleme Üretim Hattı Makine Revizyon Yatırımı
- Güneş Enerji Sistemi Yatırımı
- SAP S4/HANA Cloud Dönüşüm Projesi
- E-ticaret Platformu Depo Yatırımları
- Yangın Hidrant Hatları Yatırımları

Pınar Et, 2023 yılında binalara 16.253 bin TL, makinelere 48.289 bin TL, taşıtlara 3.123 bin TL demirbaşlara 10.377 bin TL, haklara 36.644 bin TL ve Ar-Ge çalışmalarına 14.037 bin TL yatırım yaptı.

## BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Dijital çağda teknolojik yeniliklerin takip edilmesi ve iş süreçlerinin çağdaş koşullara adapte edilmesi rekabette geri kalınmaması için bir gereklilik olarak önemini koruyor. Bu bakış açısıyla iş alanlarında ilerlemeyi, gelişmeyi ve geliştirmeyi sürdüren Pınar Et, SAP'nin yeni nesil bulut teknolojilerine 2023 yılında yatırım yapmaya devam etti. Yaşar Topluluğu'nun dijital dönüşüm sürecinde SAP S4/HANA Cloud Dönüşüm Projesi "Proje Feniks" ile Pınar Et, yeni nesil SAP teknolojileriyle uçtan uca tüm süreçlerde

veriye dayalı, iyi tahminleme yapabilen, anlık raporlama ve analiz sunan bir yapıyı hayata geçirmek üzere çalışmalarına başladı. Güncel, tekil ve merkezi bir sistem yaratmayı hedefleyen projeye çalışanların memnuniyetinin, iş kalitesinin ve iş veriminin de artırılması bekleniyor.

Proje Feniks'in uygulamaya geçmesiyle birlikte kurumsal iş süreçlerinde sürdürülebilirlik, verim, hız ve çevikliğin artması ve yapılan tüm iyileştirmelerin çalışan, tedarikçi ve müşteri memnuniyetine doğrudan etki etmesi hedefleniyor. Feniks projesinin tamamlanmasıyla birlikte Şirket, küresel yeni teknolojilere entegre kabiliyeti kazanan bir altyapıya kavuşacak. Bu sayede gerçek zamanlı veriye dayalı karar alma süreçlerinin etkin kullanımını hedefleyen Şirket, böylece finansal hedeflerin tutturulmasını da sağlayacak.

Yaşar Topluluğu'nun dijital dönüşüm sürecinde, Topluluk şirketlerin iş yapış şekilleri uçtan uca değerlendirilerek bu dönüşüme en uygun teknolojik araçlar seçiliyor. Değişim yönetimi teknolojik, kültürel vb. tüm etkenler dikkate alınarak yürütülüyor.

Pınar Et'in dijitalleşme çalışmaları kapsamında operasyonel faaliyetlerin yeni teknolojilerle yürütülmesi sağlanarak iş yapış şekillerini standartlaştırmak ve verimliliği iyileştirmek amaçlanıyor. Pınar Et bünyesinde, 2016 yılından bu yana Endüstri 4.0'a uyum amacıyla yüksek teknolojilere yatırım yapılarak Robotik Süreç Otomasyon (RPA) teknolojisi ile otomasyon projeleri geliştiriliyor. Güvenli gıda üretiminin bir gerekliliği olan izlenebilirlik sisteminde dijitalleşme çalışmaları devam ediyor. Bayilerdeki satış, stok ve sipariş bilgilerinin verimli takibi için dijital çözümler üretiliyor.

## DİJİTAL PLATFORM YATIRIMI: PınarOnline

2023 yılında, mobil iletişim araçları kullanımının ve bireysel internet penetrasyonunun artması gibi güncel gelişmeler paralelinde e-ticaret hacmi de yükselmeye devam etti. Bu doğrultuda PınarOnline, 2023 yılında da hızlı ilerlemesini sürdürdü. İnternet, akıllı ve mobil cihaz kullanımındaki artışı göz önünde bulunduran Pınar, bu bakış açısıyla, 2021 yılında hayata

geçirilen e-ticaret satış kanalı PınarOnline'a olan yatırımlarını 2023 yılında artırarak sürdürdü. Şirket, e-ticaret üzerinden satışı yapılacak ürün çeşitlerinin artırılması, tamamlayıcı ürünlerin platforma dahil edilmesi ve kurye dağıtım ağının genişletilmesi üzerindeki çalışmalarını hızlandırdı.

## YENİ YATIRIM HEDEFLERİ

Yenilenebilir enerji kaynaklarının önemi giderek artıyor. Pınar Et, sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında 2022 yılında Güneş Enerji Sistemi (GES) yatırımlarına başlamıştı. Mart 2023 itibarıyla 1500kWe gücüne sahip GES devreye alındı. GES'te yıllık 2.400MWh elektrik enerjisi üretilmesi bekleniyor. Şirket ayrıca, yıl boyunca mevcut pompalara, fanlara ve kompresörlere periyodik bakımlar yaptırarak verimliliği artırmaya yönelik çalışmalarını da sürdürdü.

Pınar Et, fason hindi üreticilerine gönderdiği hindi civcivlerinin yetiştirme sürecindeki sağlığını izlemek ve üretim verimliliğini artırmak amacıyla ortam takip sistemi (silo seviye sensörü, sıcaklık, nem, CO<sub>2</sub> sensörü takılımı) kurulması için çalışmalarını sürdürüyor.

Pınar Et'in saha varlığının önemli bir bölümü Manisa'da yer alıyor. Bu nedenle kuluçkahane'nin yakın gelecekte Salihli ya da Turgutlu bölgesine taşınması planlanıyor. Böylece civcivlerin nakliye süresinin kısaltılması sağlanarak, dehidrasyona maruz kalma ya da fizyolojik yorgunluk risklerinin azaltılması hedefleniyor. Ayrıca civciv nakliye hizmetinin Pınar Et'e ait nem ve sıcaklık optimizasyonu sağlanmış araçlarla yapılmasıyla maliyetlerin iyileştirilmesi hedefleniyor.



## YATIRIM TUTARI

128,7 MİLYON TL



# Ar-Ge Çalışmaları

Pınar Et, sektör beklentilerine yanıt veren inovatif yaklaşımıyla 2023 yılında 38 yeni ürünü piyasaya sundu.

Sektördeki bilimsel ve teknolojik gelişmeleri, yenilikçi yaklaşımları izleyen ve bu doğrultuda projeler üreten Pınar Et Ar-Ge Merkezi, 2023 yılı boyunca sektöre yenilikler kazandırmaya devam etti.

Yıl boyunca kongre, seminer ve sempozyumlara katılan Ar-Ge ekibi, bu sayede üniversite-sanayi iş birliklerinin artırılması ve bilimsel gelişmelerin takip edilmesi amacıyla farklı çalışmalar yaptı. Kullanılan veri tabanları, kaynaklar ve Şirket içinde yayınlanan Ar-Ge Bülteni ile gıda endüstrisindeki yenilikler takip edildi. Böylece mevcut trendlere hızla uyum sağlandı. 2023 yılında gelecek öngörülerine paralel projeler yürüten Ar-Ge Merkezi, Şirketin fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumaya yönelik patent ve faydalı model çalışmalarını sürdürdü.

## Pınar Et Ar-Ge Merkezi Faaliyet Alanları

- Yeni ürün geliştirme
- Mevcut ürünü iyileştirme
- Ürün maliyetini iyileştirme
- Mevcut gıda katkı malzemeleri için alternatif tedarikçi yaratma
- Sürdürülebilir ambalaj malzemesi çalışmaları ve iyileştirme
- Mevcut yardımcı ambalaj malzemeleri için alternatif tedarikçi yaratma
- Ambalaj azaltma çalışmaları
- TÜBİTAK projeleri
- Avrupa Birliği projeleri
- Raf ömrü çalışmaları
- Yenilikçi Teknolojilerin Sisteme Entegrasyonu
- SAP Ürün ve Ambalaj Uygulamaları
- Gıda katkı malzemelerinin azaltılması çalışmaları

## 2023 Yılında Sağlanan Ar-Ge Kazanımları

- Pınar Et, yıl boyunca yaptığı Ar-Ge projeleriyle 15 perakende, 5 e-ticaret, 1 özel müşteri, 12 ihracat ve 5 EDT kanalı olmak üzere toplam 38 yeni ürünle portföyünü zenginleştirmeye devam etti. Bu yeni ürünler arasında e-ticaret kanalına özel taze et, dilimli şarküteri ve farklı tatlarla zenginleştirilmiş hardallı ve baharatlı hindi çeşitleri yer alırken, ihracata özel yeni ürün lansmanları da gerçekleştirildi.
- Günlük protein ihtiyacını karşılayacak bitkisel bazlı ürün geliştirme çalışmaları, yeni ürünlerin piyasaya sunulması ile aktif olarak devam ediyor. Pınar Et tarafından geliştirilen kaplamalı vegan burger ve bitkisel bazlı köfte ürünleri ihracat kanalında satışa sunuldu.
- Glutensiz beslenme son yılların en hızlı yükselen diyet trendleri arasında olduğundan glutensiz pizza tabanı çalışmaları 2023 yılında sürdürüldü ve ihracat kanalında yeni ürün olarak raflarda yerini aldı. İç piyasa kanalında ise 2024 yılında piyasaya çıkması planlanıyor.
- Mevcut ambalaj malzemelerinde optimizasyon çalışmaları yapılarak yaklaşık 1.355 kg daha az plastik, 29.710 kg daha az kağıt kullanıldı. Bu sayede yaklaşık 2 milyon TL tasarruf sağlandı. Bu çalışmalarla CO<sub>2</sub> emisyon salımı 75.369 kg azaltılırken, 505 ağacın da korunması sağlandı. Ambalaj azaltma çalışmalarına ek olarak ambalaj tedarikçileri yapılan iş birliğiyle geri dönüştürülebilir ambalaj çalışmaları da devam ediyor.
- Alternatif tedarikçi firma oluşturma çalışmaları kapsamında; 54 ambalaj malzemesi için 10 alternatif tedarikçi, 6 gıda katkı malzemesi için 3 alternatif tedarikçi firma olmak üzere toplam 13 yeni tedarikçi firma sisteme kazandırırken, yaklaşık 18 milyon TL tasarruf sağlandı.

# Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

Pınar Et, uzun vadeli iş birlikleri ve çözüm ortaklıkları geliştirerek kalite ve gıda güvenliği standartlarını gözeterek tedarikçilerle çalışıyor.

Tüm Türkiye'ye ve dünyanın pek çok noktasındaki tüketicilere sağlıklı ve lezzetli ürünleriyle ulaşan Pınar Et, tedarik sürecinde güçlü iş birliklerini sürdürüyor. İş ortaklarının gelişimini de destekleyen Şirket, gerekli durumlarda süreçlerin iyileştirilmesine yönelik tespitlerini tedarikçileriyle paylaşıyor. Bununla beraber, genişleyen iş hacmiyle tedarikçilerinin büyümesine de katkıda bulunuyor.

Uzun yıllara dayanan güçlü iş birlikleri sayesinde kalite ve gıda güvenliğinden ödün vermeyen Şirket, tedarikçi tercihinde Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik anlayışına uygun kuruluşlarla iş birlikleri geliştiriyor. Topluluğun ilkeleriyle uyum gösteren tedarikçiler, Gıda Güvenliği, Kalite, Etik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Enerji Yönetimi başlıklarında değerlendiriliyor.

Şirket, tedarikçileriyle sürdürülebilir iş birliklerinde küresel iklim değişikliğiyle mücadeleyi de dikkate alıyor. Bu doğrultuda Pınar Et, tedarikçilerinin iklim değişikliğine dair bilinçlendirilmeleri ve çevreye etkilerini izleyebilmeleri amacıyla, enerji ve su kullanımına yönelik ESG kriterleri formu hazırladı. Bu form aracılığı ile tedarikçilerden sarfiyatlarını tespit etmeleri ve bu etkileri azaltmaya yönelik hedef belirlemeleri isteniyor.

Tedarikçi denetimlerinde FSSC 22 000, BRC/IFS standartları ve UNGC kapsamında hazırlanmış Pınar Et Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu referans kabul ediliyor. Kılavuzda yer alan gereklilikleri karşılayan ve onay verilen tedarikçiler "Pınar Et Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu"nu imzalıyor. Tedarikçilerle yapılan sözleşmeler sayesinde bu gereklilikler güvence altına alınıyor.

Pınar Et tedarikçilerini yalnızca sisteme alırken değil, tüm çalışma süreci boyunca değerlendirmeye devam ediyor. Pınar Et'in Tedarikçi Değerlendirme Sistemi'nde aday ya da mevcut tedarikçiler, profesyonel ekipler tarafından dikkatle incelenip, denetleniyor. Kriterlerle uyum sağlayan tedarikçiler, yerinde yapılan incelemeler sonucunda değerlendiriliyor. Güvenilir ve kaliteli ham madde ve girdi temin etmesi muhtemel tedarikçiler, tüm kriterleri yerine getirdikleri takdirde sisteme dahil ediliyor ve ardından

iş birlikleri gerçekleştiriliyor. Mevcut tedarikçilerle olan ilişkiler ise düzenli denetimlerle inceleniyor. Uygunluğun devam etmesi halinde bu tedarikçilerle iş birlikleri daha da geliştiriliyor.

Pınar Et, yerli üretimi destekleyerek Türkiye'nin farklı bölgelerindeki çok sayıda yerli besi çiftliklerinden satın aldığı canlı hayvanlarla et ihtiyacını karşılıyor. Şirket, enerji krizi kaynaklı yaşanabilecek olası tedarik problemlerine karşı riski azaltmak adına yurt içi ve yakın mesafe tedarikçilerle çalışmayı hedefliyor. Satın alma bölgelerini genişletmek amacıyla çalışmalarına devam eden Şirket'in toplam alımları içerisinde ithalat oranı 2023 yılında sadece %1,4 olarak gerçekleşti. Güvenli ve hijyenik üretim için yine güvenilir iş ortaklarının gerekliliğine inanan Şirket, tedarik politikasını bu farkındalıkla sürdürüyor.

Pınar Et, 2021 yılında sertifikasını aldığı hindi kuluçkahane, yetiştiricilik, yem ve hindi et üretimini kapsayan İyi Tarım Uygulamalarına (İTU) 2023 yılında da devam etti. Şirketin sahip olduğu bu sertifika, Gıda Güvenliği, Hayvan Refahı, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği konularını kapsıyor.

Şirket, İyi Tarım Uygulamaları sertifikasıyla ürünlerinin kimyasal, fiziksel ve mikrobiyolojik bulaş ya da kalıntı içermediğini, çevreyi kirliletmeden ve doğal dengeye zarar vermeden üretim yaptığını taahhüt ediyor. Pınar Et yine bu sertifikayla, üretim sürecinde çalışanların güvenliğini sağladığını ve canlı hayvanların refahını gözettiğini, üretim ve tüketim yapılan ülkelerin ilgili yasal gerekliliklerine uygun olarak faaliyet gösterdiğini belgeleyerek, tüm sürecini garanti altına alıyor.

## ÇAMLI YEM BESİCİLİK İLE İŞ BİRLİĞİ

Pınar Et, hindi yem alımlarının tümünü, kesim işlemlerini uluslararası standartlardaki tesislerinde, çağdaş teknolojilerle yapıyor. Şirketin uzman teknik çalışanları, en iyi kalitede büyükbaş hayvan tedariki için sahada sürekli aktif olarak görev alıyor. Uzmanlar, yaptıkları kontrollerle besiciliği destekliyor.

# Pınar Et Ürünleri

## ŞARKÜTERİ

- » Sucuk
- » Salam
- » Sosis
- » Jambon
- » Füme Etler
- » Kavurma
- » Pastırma



## DONDURULMUŞ İŞLENMİŞ ET ÜRÜNLERİ

- » Burger
- » Köfte
- » Kaplamalı Et Ürünleri

## DONDURULMUŞ ORGANİK ET ÜRÜNLERİ

- » Organik Burger

## DONDURULMUŞ BİTKİ BAZLI ÜRÜNLER

- » Falafel
- » Sebze Köftesi
- » Peynirli Krokot
- » Soğan Halkası
- » Burger, Köfte ve Nugget



## DONDURULMUŞ UNLU ÜRÜNLER

- » Pizza
- » Milföy
- » Manti
- » Börek
- » Boyoz



## KONSERVE ET ÜRÜNLERİ

- » Hindi Fileto Konserve

## İŞLENMEMİŞ ET ÜRÜNLERİ

- » Hindi İşlenmemiş Etleri
- » Dana ve Kuzu İşlenmemiş Etleri

## DONDURULMUŞ DENİZ ÜRÜNLERİ

- » Karides
- » Kalamar
- » Hamsi, Sardalye ve Mezgit Ürünleri
- » Kaplamalı Deniz Ürünleri

Pınar Et, 8 kategori altında 516 ürünüyle tüketicilerin beklentilerini karşılamak üzere çalışıyor.

# Değişen Trendlere Uygun Yenilikler

Pınar Et geliştirdiği yeni ürünlerin yanı sıra yıl içinde mevcut ürünlerinde yenileme çalışmaları yaptı.



Markaya duyulan güven ve bütçe dostu ürün arayışı, tüketicilerin gıda satın alma tercihlerinde önemli rol oynuyor. Bunların yanı sıra yerli marka ve yöresel ürün gibi unsurlar da satın alma tercihlerinde önemli etkenler arasında sıralanabilir. IPSOS FMCG 2023 raporuna göre artan fiyatlar karşısında promosyon ürün çeşitliliği açısından rekabetçi olan ulusal zincirler bu sene en çok büyüyen ve payını artıran kanal oldu. Tüketici tercihleri daha uygun fiyatlı ürüne yöneldi, tüketimde dondurulmuş ürünlerin payı arttı. 2023 yılında tüketici nasıl daha akıllı alışveriş yaparım sorusuna yanıt aradı, açık kategoriden paketli markalı kategoriye yönelim gerçekleşti.

Değişen tüketici ihtiyaçlarına ve taleplerine uygun çözümler sunmak amacıyla çalışmalarını aralıksız sürdüren Pınar Et, 2023 yılında 15 perakende, 5 e-ticaret, 1 özel müşteri, 12 ihracat ve 5 EDT kanalı olmak üzere toplam 38 yeni ürünle, portföyünü zenginleştirmeye devam etti. Bunlar arasında artan bitki bazlı beslenme alışkanlıklarına hitap eden vegan ürünler, özel lezzet arayışında olan tüketicilere yönelik gurme lezzetler ve pratik çözüm arayışında olanlar için hazır yemek çeşitleri yer alıyor.

Pınar Et, yeni ürün çalışmalarının yanı sıra var olan ürün portföyündeki markalarda yenilenme çalışmalarını da sürdürdü. Şirket, Pınar Aç Bitir, Pınar Mangal Keyfi, Pınar Sosis ve Pınar Doyum markalarında, trendlere uygun olarak rafta dikkat çekicilik sağlayacak ambalaj tasarım ve malzeme yeniliklerine gitti.

## PınarOnline'a Özel Ürün ve Hizmetler

PınarOnline, alışlagelmiş alışveriş kanallarının dışında platforma özel olarak hazırlanan ürünler ve hizmetler sunarak, müşterilerine benzersiz bir alışveriş deneyimi yaşıyor. Bu özelliğiyle tüketicilerden yoğun ilgi gören PınarOnline, 2023 yılında mevcut ürün gamına 142 yeni ürün ekledi. Pınar Et de bu platformdaki tamamlayıcı ürünlerin çeşitliliğini artırdı ve kurye dağıtım ağını genişletmek için çalışmalarını hızlandırdı.

Ayrıca kaliteli protein kaynağı olarak sunulan hindi etini desteklemek amacıyla çeşitli çalışmalar yapıldı. Bu kapsamda farklı tatlarla zenginleştirilmiş hardallı ve baharatlı hindi çeşitlerinin piyasa sunulmasının yanı sıra, yılbaşı için özel olarak üretilen bütün ve yarım hindi satışı da dönemsel olarak gerçekleştirildi.



Pınar Et'in tüm ürün gruplarına QR Code'u telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

# Pınar Et Tüketicileri ve Müşterileri

Pınar Et yıl içinde gerçekleştirdiği iletişim çalışmalarıyla marka imajını güçlendirmeye ve yeni ürün tanıtımlarına odaklandı.

Yeni iletişim ve pazarlama kanallarına yönelik çalışmalarını aralıksız sürdüren Pınar Et farklı müşteri profillerine uygun katma değerli yeni ürün geliştirme stratejisi doğrultusunda satış planlarını güncelledi. 2023 yılında ürün grupları bazındaki satışlar içerisindeki en büyük payı %69,8 ile yine şarküteri ürünleri aldı. Farklı yaş grupları ve beslenme alışkanlıklarına hitap eden seçenekleriyle Şirket, et, unlu mamuller ve deniz ürünlerinden oluşan dondurulmuş ürün kategorisini, konserve ürünlerini ve geliştirilen şarküteri ürünlerini zengin bir yelpazede tüketicilerin beğenisine sunmaya yıl boyunca devam etti.

Her gruptan tüketicilerin ihtiyaç ve beklentilerine cevap veren Şirket, satış kanallarının değişen gereksinimlerini de göz ardı etmeden ürün çalışmalarını sürdürdü. Bu çalışmalar sayesinde tüm pazarda etkinliğini artıran Şirket, tüketici ve müşterilerde pozitif duyguları besleyecek iletişim faaliyetleriyle marka değerini güçlendirerek korumaya devam etti.



## PınarOnline ile tüketicilerle doğrudan iletişim

Teknolojinin her alanda etkin hale gelmesiyle birlikte online alışveriş de günlük yaşamın vazgeçilmez bir parçası haline geldi. 2021 yılında hayata geçirilen ve e-ticaret platformu PınarOnline, markanın çevrimiçi varlığını güçlendiren ve tüketicilerle doğrudan iletişim kurma hedefiyle yoluna devam ediyor. Bu bağlamda PınarOnline, esnek ve çevik yapısıyla bir yıl içinde 82 bin müşteri ve 2,5 milyon ziyaretçi sayısına ulaştı. Pazarlama bütçesinin %70'ini dijital platforma, tüketicilere internet sitesi ve mobil uygulama üzerinden erişim imkânı sundu.

Ayrıca Kurban Bayramı, Ramazan ve Yılbaşı özel paketleriyle tüketicilere avantajlı kampanyalar sunuldu. Pınar'ın kaliteli ve leziz taze etlerinin satışa sunulduğu Pınar Kasap hizmeti sayesinde kullanıcılar bu platforma özel üretilen etlere erişme imkânı buldu.

**Yeni depo yatırımı:** 2023 yılında İstanbul Ayazağa'daki yeni deposunu devreye alan PınarOnline, bu sayede lojistik kapasitesini önemli ölçüde artırdı. Kuru, soğuk ve donuk olmak üzere 3 farklı ısı rejimine sahip Ayazağa deposunda Pınar ürünleriyle birlikte tamamlayıcı ürünler de yer alıyor.

**Sürdürülebilirlik:** PınarOnline çevreci bir yaklaşım benimseyerek sürdürülebilirliği odak noktası haline getiriyor ve yatırımlarını bu yönde gerçekleştiriyor. Özellikle lojistik faaliyetlerde ortaya çıkan karbon salımını kontrol altında tutmak, iklim değişikliğiyle mücadele açısından hayati önem taşıyor. PınarOnline da sahip olduğu vizyon ile bu emisyonu sıfırlamak için birçok farklı girişimde bulunuyor. Toplam araç filosunun %25'i elektrikli olan PınarOnline'ın en önemli hedeflerinden biri de 2030'a kadar tüm sevkiyatını elektrikli araçlarla gerçekleştirmek.

**Yeni teslimat modelleri:** PınarOnline, İstanbul, Ankara ve İzmir'de müşterilere "randevulu teslimat" seçeneği sunarak +4°/-18 ° arası ürün gruplarını hızlı ve güvenli bir şekilde ulaştırıyor. Ayazağa deposunun açılmasıyla İstanbul içinde 3 farklı slot aralığında aynı gün teslimat modeli hayat geçirildi.

PınarOnline 2023 yazında Çeşme'nin 25 mahallesine çevre dostu elektrikli araçları kullanarak müşterilerine hizmet sundu. Çeşme'de yaz ayları boyunca PınarOnline'a özel lezzetler, taze etlerden atıştırmalıklara, çeşit çeşit Pınar ürünleri ve sadece platformda bulunan avantajlı kampanyalarla tüketicilerle buluştu.

PınarOnline, soğuk zincir gerektirmeyen ürünlerini ise Türkiye'nin her yerine kargo aracılığıyla gönderdi.

**Dayanışmaya destek:** Pınar Online, Kahramanmaraş'ta tüm ülkeyi yasa boğan deprem sonrası yardımlaşma seferberliğine katılarak toplumsal sorumluluğunu yerine getirdi. Bölgede yer alan yerel üreticilere yönelik destek çalışmalarına yıl boyunca devam edildi.



## Akademik iş birliğiyle öğrencilere destek


Yaşar Topluluğu'nda değişim ve dönüşümün güçlü şekilde hissedildiği 2023 yılında, PınarOnline, Altınbaş Üniversitesi ile geliştirdiği iş birliği sayesinde yeni nesil eğitim-staj konseptini hayata geçirdi. Altınbaş Üniversitesi Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü ile geleceğin şeflerini sürdürülebilir mutfak konseptleriyle buluşturmak amacıyla gerçekleştirilen bu iş birliği kapsamında PınarOnline, 14 haftalık özel bir programa öncülük etti. Bu program kapsamında yer alan "Sürdürülebilir Mutfak" dersleri sayesinde gastronomi öğrencileri öğrendiklerini, mutfakta sürdürülebilirlik ve sıfır atık kapsamında yaratıcı tariflere dönüştürdüler.

## Platformun 2024 Yılı Hedefleri

PınarOnline 2024 yılında da tüketici ihtiyaçlarına ve içgörülerine yönelik ürün çalışmalarına devam edecek. Ürün portföyünü geliştirerek hedef kitesini büyütmeyi planlayan PınarOnline 2024 yılı içerisinde özel ürünlerini daha çok kişiye tanıtmayı ve marka bilinirliğini artırmayı hedefliyor. Bu amaç doğrultusunda 2024 yılında PınarOnline hem geleneksel hem de dijital mecralarda yoğun iletişim planlıyor.

PınarOnline 2024 yılı içerisinde, altyapı geliştirme ve yenileme çalışmaları ile birlikte tüketicilerine daha hızlı, pratik ve kullanıcı dostu bir web ve uygulama yüzü sunmayı hedefliyor. Teslimat ağının genişletilerek faaliyet alanının Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılması için belirlenen şehirlerdeki yapılanmaların fizibilite çalışmalarına devam ediyor.

2024 yılında tüm depo ve lojistik operasyonlarını kendine ait depo ve dağıtım yönetim sistemleri kurarak ilerletmeyi planlayan PınarOnline, böylelikle operasyonel verimliliğini artırmayı hedefliyor.

 Pınar'ın e-ticaret platformu PınarOnline'a **buradan** ulaşabilirsiniz.

## İLETİŞİM STRATEJİSİ

Pınar Et, 2023 yılında gerçekleştirdiği iletişim kampanyalarında, ürünlerin bilinirliklerinin artırılmasına, marka imajını güçlendirmeye ve yeni ürün tanıtımına odaklandı. Şirket, tüm ürün gruplarının yer aldığı farklı hedef kitleleri ve tüketim alışkanlıklarını hedefleyerek iletişim çalışmaları sürdürdü. Yıl içinde, TV ve dijital kanalların kullanıldığı özel günleri de kapsayan kampanyalar gerçekleştirdi.

2023 yılı iletişim faaliyetleri kapsamında PınarOnline platformuna yönelik kampanyalara devam edildi. Bu kampanyalarının yanı sıra dondurulmuş ürünler kategorisinde burger, pizza ve unlu kategori çeşitleri, global pazar ürünlerinde bitki bazlı ve unlu ürünler ve şarküteri kategorisindeki ürünlerin tüm mecralarda tanıtımına yönelik yoğun çalışmalar yapıldı. Şarküteri kategorisinde "İllaki Kasap Sucuk" markasına öncelik verildi. Sucuk kategorisinde ayrıca, Aç Bitir markası ve ambalaj tasarımı değişen ürünlere yönelik iletişim faaliyetlerine odaklanıldı. Hazırlanan reklam filmleri, dijital mecralarda takipçileriyle buluştu.

Sosyal medya kanallarıyla tarif ve ürün iletişimi çalışmalarına ağırlık veren Pınar Et, tüketicilerle kurduğu bağı güçlendirdi. İletişim faaliyetlerinin yayın planları, tüketicilerin satın alma eğiliminin arttığı zaman dilimlerine göre ayarlandı. Böylece ürünler satın alma öncesinde tüketicilere hatırlatılarak satın alma eylemi teşvik edildi. Marka iletişim stratejisinin çatısını global pazarlarda [www.tasteofpınar.com](http://www.tasteofpınar.com); Türkiye'de ise [www.lezzetfikirleri.com](http://www.lezzetfikirleri.com) internet siteleri ile oluşturdu.

## 2023 Yılında Katılım Sağlanan Organizasyonlar

- 6. Uluslararası Beyaz Et Kongresi, 1-5 Mart 2023
- 7. Uluslararası İzmir İktisat Kongresi, 17-18 Mayıs 2023
- WorldFood İstanbul, 3-6 Eylül 2023
- 92. İzmir Enternasyonal Fuarı, 1-10 Eylül 2023
- Anuga Fuarı, 7-11 Ekim 2023
- Migros 100. Yıl Fuarı, 20-22 Ekim 2023
- Gasto Ege, 23 Kasım 2023
- 9. Sürdürülebilir Gıda Zirvesi, 12-14 Eylül 2023
- Pınar Karşıyaka Spor Klubü Alt Yapısı Cumhuriyet Şenliği, 29 Ekim 2023
- 32. Kalite Kongresi, 21-22 Kasım 2023

## PINAR İLETİŞİM MERKEZİ

Pınar Et, tüketicilerinin geri bildirimlerini titizlikle takip ediyor. “Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz” ilkesi ışığında çalışmalarına devam eden Pınar İletişim Merkezi'ne (PİM), Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden 444 76 27 no'lu telefon hattından ulaşıyor. Ürün ve ürünlerle ilgili hizmetler sonucu oluşan ve Pınar İletişim Merkezi'ne iletilen şikâyet, öneri, bilgi, eleştiri ve teşekkür konulu çağrılar 07.00-23.00 saatleri arasında PİM operatörü tarafından cevaplanıyor. Pınar İletişim Merkezi'ne gelen istek ve öneriler, Şirket içinde titizlikle incelenip dikkate alınıyor. Gelen her türlü geri bildirim, KVKK kapsamında kaydedilerek çözüm üretiliyor. Çözüme kavuşmayan şikâyetler, ilgili birimlere yönlendirilirken, tüm şikâyet yönetimi süreci başından sonuna kadar takip ediliyor.

2023 yılı verilerine göre PİM'de başarılı çağrı karşılama oranı %87,02; müşteri memnuniyeti oranı ise %84,09 olarak gerçekleşti.

Pınar İletişim Merkezi'ne x.com/InfoPinar ve facebook.com/PınarİletişimMerkezi adreslerinden de ulaşılabilir. PİM, resmi X ve Facebook hesaplarıyla sosyal medya üzerinden gelen istek ve önerileri inceleyip çözüme kavuşturarak tüketicilere en hızlı şekilde yanıt veriyor.

## PİM'den “Engelsiz İletişim Hattı”

Pınar Et, dezavantajlı grupta yer alan müşterilerinden geri dönüş almayı ve onların beklentilerini öğrenmeyi önemsiyor. Şirket, görme ve işitme kaybı olan müşterilerine yönelik PİM (Pınar İletişim Merkezi) üzerinden “Engelsiz İletişim Hattı” hizmetini sunuyor.



Engelsiz İletişim Hattı, Türkiye'deki görme ve işitme kaybı bulunan dezavantajlı müşterilerin alışveriş deneyimini kolaylaştırmak amacıyla hayata geçirildi. Bu uygulama sayesinde Pınar Et, tüm tüketicileriyle eksiksiz iletişim kurabiliyor. PİM sayesinde, görme ve işitme engelli bireyler, haftanın 7 günü 07.00-23.00 saatleri arasında görüş, dilek, öneri ve isteklerini Pınar Et'e ulaştırabiliyor. Tüketiciler, Pınar İletişim Merkezi'nin 444 76 27 no'lu telefonundan ya da Türkiye'deki görme ve işitme engelliler derneklerine bildirilen çağrı hizmeti numarasıyla operatöre bağlanabiliyor. Görme ve işitme kaybı olan tüketiciler, sesli iletişim kanalıyla iletişim kurabildikleri gibi, operatöre ürünleri göstererek görüntülü

destek de alabiliyor. Müşteriler bu sayede, ürün içeriğiyle ilgili tüm bilgilere erişebiliyorlar. Ürünlerin son tüketim tarihinin önemi, kalori değeri, koruyucu maddeler vb. gibi ayrıntılara dair tüm sorulara yanıt bulabiliyorlar.

## YAYGIN DAĞITIM AĞI

Pınar Et, dağıtım faaliyetlerinde Yaşar Topluluğu üyesi Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP) ile iş birliğini sürdürüyor. Şirketin en etkin dağıtım kanalı olan Yaşar Birleşik Pazarlama, 2023 yılında gerçekleştirilen satışlarda %72'lik payla ağırlığını korudu. Pınar Et satışlarında doğrudan kanalın payı %22 olurken, ihracat kanalı ise %4 pay aldı.

YBP, Pınar Et'in 10 Bölge Müdürlüğü ve 100'ü aşkın bayisine, 1.200'den fazla aracıyla hizmet veriyor. Pınar Et ürünlerini en taze, en sağlıklı ve en hızlı biçimde 155 binden fazla satış kanalına ulaştıran Yaşar Birleşik Pazarlama, uzman ekibiyle Pınar Et'in en önemli paydaşlarından biri konumunda. Bu iş birliği, Pınar Et'in pazar liderliğini korumasında önemli rol oynuyor. YBP operasyonlarını en modern yazılım sistemleriyle sürekli güncelleyerek Pınar Et ile koordineli şekilde çalışıyor. Hizmet sonuçlarını Pınar Et'e düzenli olarak raporlayan YBP, satış becerilerinin geliştirilmesi amacıyla ekibine ve iş ortaklarına düzenli eğitimler vermeye yıl boyunca devam etti.

YBP faaliyetleriyle ilgili ayrıntılı bilgiye [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

# Pınar Et Ailesi

Pınar Et, çalışan bağlılığı, gelişimi ve memnuniyetini sağlamak üzere yıl içinde farklı eğitimler ve organizasyonlar düzenledi.

## İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Yaşar Topluluğu'nun üyesi olan Pınar Et, insan kaynakları politikasını; yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, kalifiye iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılarak bağlılığını arttırmak hedefiyle yönetiyor. Yaşar Topluluğu'nda cinsiyet, milliyet, ırk, din, etnik köken, yaş, inanç, dil, cinsel yönelim, medeni hal, engellilik durumu, sosyal veya ekonomik durum ya da politik görüş ayrımı gözetmeksizin, her adaya eşit fırsat sunuluyor. Pınar Et tüm faaliyetlerinde olduğu gibi insan kaynakları yönetiminde de evrensel ilkelere uygun bir yaklaşım izliyor. İşe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, rotasyon, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor. Çalışanlarla imzalanan sözleşmelere riayet ediliyor. İmzalanan tüm sözleşmeler, mevzuata ve Kişisel Verilerin Korunması Kanununa tam olarak uygun hazırlanıyor.

Pınar Et, "Bilim, Birlik, Başarı" ilkesi ışığında pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleriyle oluşturduğu insan kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek için, insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışıyla başarı odaklı çalışmayı benimseyen, eğitilmiş ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor.

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitim faaliyetleri düzenlerken, çalışanlarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına eğitim faaliyetlerine katılımlarını destekliyor.

Topluluk içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlarla başlangıç seviyesinden üst yönetime kadar tüm kademelerden çalışanlarının gelişimini destekleyen projelere Şirket katılım sağlıyor.

İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası



geçerliliği bulunan ilkelerin yanında, Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuatlarla uyumlu olarak çalışmalarını sürdürüyor. İlke ve politikalara "İş Etiği Kuralları Kılavuzu" ve şirketlerin toplu iş sözleşmelerinde yer verilirken, kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşıyor.

Uyguladığı temel iş politikası ve stratejileri doğrultusunda 2023 yılında sınıf içi eğitimlerine devam eden Pınar Et, dijital platform üzerinden online eğitimler de gerçekleştirdi. Şirket, yıl boyunca 861 çalışanına toplam 16 bin 330 saat eğitim olanağı sağladı.



Pınar Et'in Temel İnsan Kaynakları Politikası'na [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

## 2023 Yılında Gerçekleştirilen Eğitim ve Organizasyonlar

Pınar Et, 2023 yılında sınıf içi eğitimler, mesleki eğitimler ve özel gün etkinlikleri başta olmak üzere çalışanlarına yönelik birçok eğitim ve organizasyon gerçekleştirdi.

- Mesleki Eğitim Merkezi tarafından üretim fonksiyonuna bağlı 60 çalışana Mesleki Eğitim verilerek kalfalık belgeleri almaları sağlandı.
- Çalışanların mesleki tecrübesini artırmak ve program sonucunda ustalık belgesi almalarını sağlamak amacıyla MESEM projesi olan Ustalık Telafi Programı'na devam edildi. 2023 yılında 253 çalışanın ustalık belgesi alması sağlandı.
- Üretim ekiplerine endüstriyel ilişkiler ve çalışma yasaları kapsamında Tek Gıda-İş Sendikası ile iş birliği içerisinde bilgilendirme eğitimleri verildi.
- Yönetim becerilerini geliştirme ve ihtisas eğitimleri kapsamında pazarlama, Ar-Ge, kalite, satın alma vb. departman çalışanlarının teknik ve kişisel gelişim eğitimleri almaları ve kongrelere katılmaları sağlandı.
- İşe yeni başlayan çalışanlara işbaşı eğitimleri kapsamında ilk iş gününde İSG, kalite yönetim sistemleri, çevre, sürdürülebilirlik ve enerji yönetimi eğitimleri verildi.
- Şirkette çalışanları temsil etmek, istek ve önerilerini dile getirmek amacıyla gönüllü ekipler bulunuyor. 4 kişilik bir ekip üretim çalışanlarını temsil ediyor. 2023 yılında ofis çalışanlarını temsil etmek üzere üç kişiden oluşan ekibin ataması yapıldı.
- Şirket tüm faaliyetlerinde rekabet kurallarına uygun hareket etmeyi odak noktasında tutuyor. Bu doğrultuda birçok fonksiyonda görev alan yönetici ve çalışanların bilgilerini güncellemek ve farkındalıklarını artırmak amacıyla 2023 yılında "Rekabet Hukuku" eğitimleri verildi. Ayrıca danışmanlık firmasıyla çalışılarak denetimler gerçekleştirildi.
- Yönetici asistanı pozisyonunda çalışanlara "İletişimde Sosyal Nezaket" eğitimi verildi.
- Çalışanlarla ilgili tüm konuları değerlendirmek üzere ayda iki kez, İnsan Kaynakları ve Sendika Temsilcileri ile toplantılar gerçekleştirildi.
- Hamile çalışanlara yasal hak ve menfaatleri konusunda eğitimler verildi. Çalışanlar yasal haklarını kullanmaları için bilinçlendirildi ve teşvik edildi. Bu sayede çalışan

bağlılığı sağlanırken, kadın çalışanların doğum sonrası işe dönme oranlarında artış sağlanması hedeflendi.

- Salgın hastalıklar, meme kanseri farkındalık ayı kapsamında broşür, afişler ve duyurular aracılığıyla çalışanlar bilinçlendirildi ve bilgilendirildi. Sağlık kurumlarıyla iş birliği yapılarak Meme Kanseri Taraması, Kan Bağışı vb. organizasyonlar gerçekleştirildi.
- Çalışan bağlılığı ve memnuniyetini artırma hedefiyle çeşitli faaliyetler gerçekleştiren Pınar Et, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde de kadın çalışanları için özel hediyeler ve diğer özel günlerde tüm çalışanlar için hediyelikler hazırladı. Tüm çalışanlarına yönelik Kahve ve Dondurma Festivalleri, Pınar'a Gidiyorum Etkinliği, Cumhuriyet Özümüzdeki Değer ve Hizmet Onurlandırma Töreni, Geleneksel İftar Yemeği, Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması vb. etkinlikler yapıldı.
- Pınar Et olarak Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığıyla çalışanların bireysel destekleriyle AFAD ile iş birliği yapılarak depremzedelere yardımlar ulaştırıldı.
- Şirkette işbaşı yapan çalışanların işe uyum ve oryantasyon süreçlerini yakından takip edebilmek, gerekli iyileştirme çalışmaları ve düzeltici uygulamaları doğru zamanda gerçekleştirebilmek için "Oryantasyon Süreci Değerlendirme Anketi" uygulaması devreye alındı.
- Pınar Et'in Tek-Gıda İş Sendikası ile gerçekleştirdiği Toplu İş Sözleşmesi 1 Ocak 2022-31 Aralık 2023 arasındaki dönemi kapsamış olup 2024 yılı için sözleşme yenilenecektir.

### 2023 YILINDA VERİLEN TOPLAM EĞİTİM

16.330 SAAT

### YIL BOYU ORTALAMA ÇALIŞAN SAYISI

861

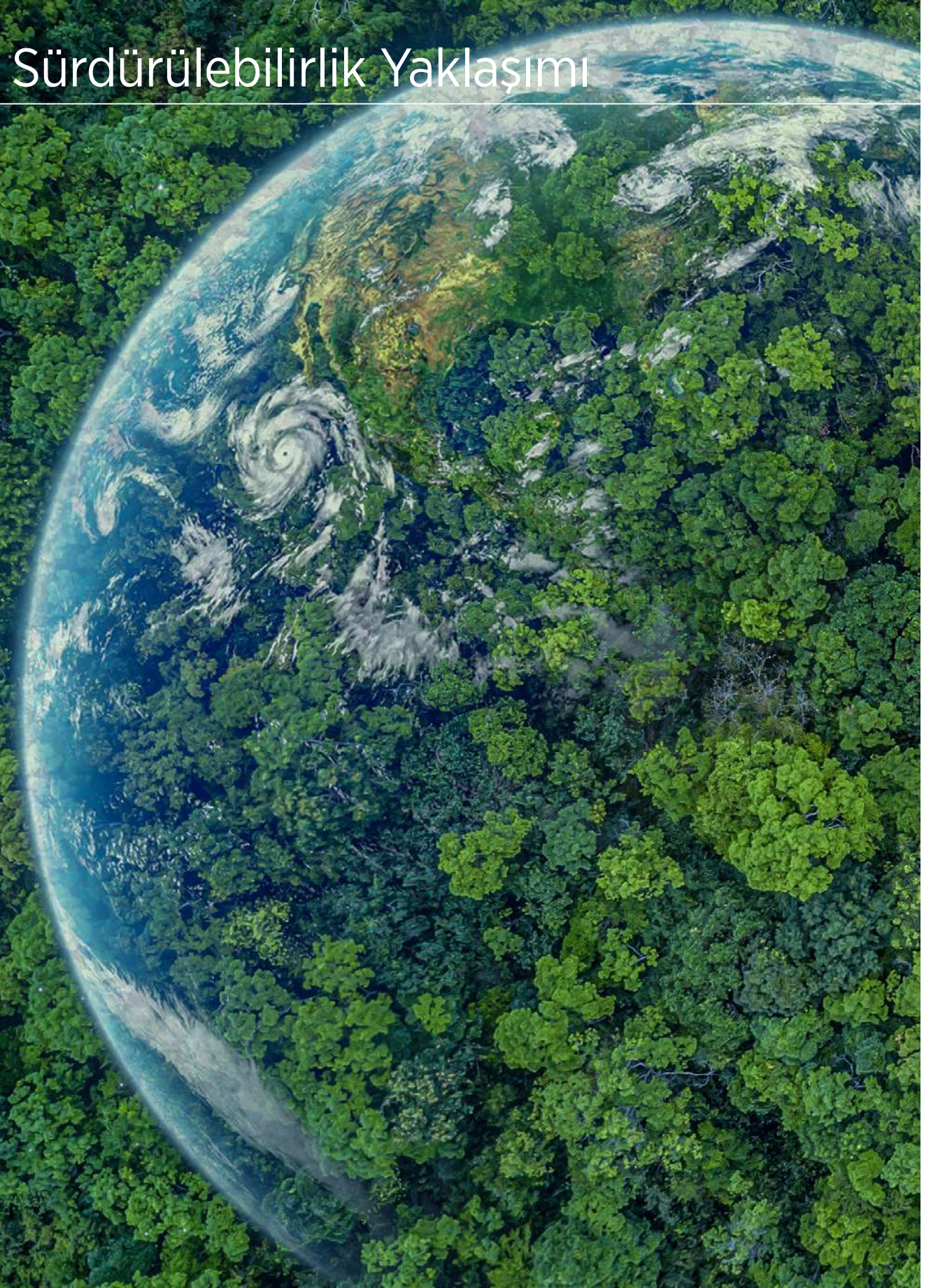
## Pınar Et'te kültürel dönüşüm: Geleceğe ve gençliğe yatırım

- Şirketin potansiyelinin daha fazla açığa çıkmasını ve dolayısıyla sürdürülebilir başarıyı destekleyecek iş yapış ve ilişki biçimlerini geliştirmek amacıyla Pınar Et'te "Kültürel Dönüşüm Projesi" başlatıldı. Bu proje organizasyonu küresel gelişmelerle uyumlu olarak güçlendirmeyi sağlayacak önemli bir adım olarak kabul ediliyor.
- Yaşar Topluluğu için yetkinlikleri güçlendirmek ve potansiyel yetenekleri keşfetmek amacıyla İK profesyonellerinin katılımıyla "Yaşar İK Akademi" programı başlatıldı.
- Yaşar Topluluğu'nun geleceğini oluşturacak genç yetenekleri bünyesine dahil etmek amacıyla Pınar Et, "Yaşar'a Adım Projesi" (YAP) ile yeni mezun adayların belirli departmanlarda istihdamını sağladı. YAP'a katılan adaylar proje sonunda Şirket'te çalışmaya devam etti.
- Yaşar Topluluğu için potansiyel aday havuzu oluşturmak, başarılı öğrencileri eğitim dönemlerinde keşfederek mezuniyetleri sonrası açık rollerde değerlendirebilmek amacıyla "Youth Class (Proje Asistanı) Projesi" tasarlandı. Pınar Et belirli departmanlarda proje kapsamında istihdam sağladı. Youth Class projesine katılan adaylar proje sonunda şirkette çalışmaya devam etti.
- Gelecek nesillerin iş hayatına atılmadan önce staj deneyimleri kazanmaları, bilgi ve tecrübelerini artırmaları, kişisel gelişimlerini sağlamaları, eğitim aldıkları alanla ilgili teorik bilgilerini uygulamalı olarak deneyimlemeleri için Yaşar Üniversitesi öğrencileri başta olmak üzere diğer üniversitelerde de öğrenimine devam eden 37 öğrenciye staj imkânı sağladı.
- Genç yeteneklere açık pozisyonları duyurmak için aktif olarak faydalanılan "Yaşar Kariyer", "Linked-in", "Kariyer.net" platformlarına ek olarak "Eleman.net" ve "Youthall" ile Yaşar Holding İnsan Kaynakları iş birliği yaptı. Pınar Et ilgili platformları aktif olarak kullanmaya başladı.
- Şirket insan kaynakları departmanı İzmir Büyükşehir Belediyesi ve Bornova Belediyesi Kariyer Fuarı'na katılım sağladı.
- Birçok lise, üniversite ve kurumlar için Pınar Et tesislerinde teknik gezi organizasyonları yürütüldü.
- Pınar Et, 2022-2023 öğretim lisans ve ortaöğretim öğrencilerine burs başışı yaptı.

## SAĞLIKLI VE GÜVENLİ ÇALIŞMA ORTAMI

- Pınar Et, çalışanlarına öncelikle sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı sağlamayı hedefliyor. Bu konuda tüm yasal yükümlülükleri yerine getiriyor. Bununla birlikte şirket içinde tüm çalışanlar nezdinde güvenlik kültürünü yaymak, Pınar Et için güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı yaratmanın temelini oluşturuyor. İş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerinin etkin yapılabilmesi için tüm süreç sorumlularının katılımı ile kurulan İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi 2023 yılında çalışmalarını sürdürdü.
- Yıl boyunca Şirket bünyesindeki çalışanların da katılımıyla risk analizleri yapıldı ve oluşabilecek iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici planlar, hazırlanarak uygulandı. Kullanılan aktif denetim mekanizmalarıyla iş kazalarına neden olabilecek güvensiz durum ve hareketleri ortadan kaldırmak ya da en aza indirmek için çalışmalara devam edildi.
- Çalışma koşulları düzenli aralıklarla yapılan kontrollerle gözden geçirildi. Aksayan herhangi bir durum gözlemlendiğinde zaman kaybetmeden önlem alınarak süreçlerin kontrol altında tutulması sağlandı. Acil durumlara hazır olmak ve çalışanları bilinçlendirmek amacıyla tatbikatlar yapıldı.
- Gerçekleşen denetimler sonrası TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi başarıyla yenilendi. Bu kapsamda bulaşıcı hastalıklar ile ilgili İşyeri Hekimi tarafından bilgilendirme çalışmaları yapıldı.
- Tüm çalışanlara İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanları ve İş Yeri Hekimi tarafından İş Sağlığı Güvenliği yenileme eğitimleri verildi.
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgesine sahip olan Pınar Et, değişen şartlara göre İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nı ve hedeflerini düzenli olarak gözden geçirmeye devam etti.
- "Sıfır İş Kazası" hedefi için gerekli tüm önlemleri alan Şirket, 2023 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul toplantılarıyla, çalışan görüşlerini alarak mevcut sistemini geliştirdi.
- Mevzuat güncellemelerini takip ederek değişen mevzuata uyum konusunda çalışmalar yapıldı.
- Kurumsal yapısı gereği dış hizmet yüklenicilerinin ve tedarikçilerinin güvenliğini de düşünerek iş birliği yaptığı ya da yapacağı firmaların bu konudaki yasal uygunluğunu kontrol etti. Ayrıca değişen mevzuatlarla ilgili olarak çalıştığı firmaları bilgilendirdi.


# Sürdürülebilirlik Yaklaşımı



## Pınar Et; iştiraklerinden biri olduğu Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında belirlenen hedeflere ulaşmak için sürdürülebilirliği odağına alan iş modelleri geliştiriyor.

Pınar Et sürdürülebilirliği, Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası, sürdürülebilirlik anlayışı ve öncelikleri doğrultusunda, sektörünü de geliştirme amacıyla, strateji ve hedeflerini belirleyerek yönetiyor. Şirket, Topluluğun "daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakma" anlayışını tedarikten tüketiciye kadar olan tüm değer zincirine yansıtıyor. Pınar Et'in de iştiraklerinden olduğu Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik stratejisi, tüm paydaşlara "iyi bakmak" ve onlara "daha iyi bir yaşam" sunmak amacını taşıyor. Çalışmalarını sürdürülebilirliği odağına alan iş modelleri ile belirlenen hedefler doğrultusunda yürüten Topluluk şirketlerinin çalışmaları Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na hizmet ediyor.

Yaşar Holding, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BM KİS) 2007'de imzaladı. Ardından Holding, 2009'da sürdürülebilirlik performansını ilerleme bildirimi ile yayınladı. Topluluğun, 2011 yılından beri yayınladığı Küresel Raporlama İniyatifini GRI'nin temel standartlarına uyumlu olarak hazırladığı raporlara Pınar Et de bilgi ve verileriyle dahil oluyor. Yaşar Topluluğu'nun 2022 verilerine göre hazırlanan 12. Sürdürülebilirlik Raporu, "daha iyi bir yaşam için, doğanın rehberliğinde" temasıyla 2023 yılında yayımlandı.

 Yaşar Holding'in tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına kurumun internet sitesinde ([www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr)) yer alan "sürdürülebilirlik" bölümünden ulaşılabilir.

Pınar Et'in sürdürülebilirlik kapsamında yaptığı çalışmaları ile yıllık bazda takip edilen sera gazı emisyonu, su ve atık verileri Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alırken, Kapsam-1 ve Kapsam-2 detayında sunulan karbon ayak izi hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri, UN Climate Change (UNCC)'de yayımlanan Türkiye Ulusal Envanter Raporu'ndan (TR NIR) alınıyor.

Yaşar Holding'te Sürdürülebilirlik Komitesi ve komite altında yapılandırılmış İklim Krizi Çalışma Grubu ve "Eşit Yaşar'ız" Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu bulunuyor. Tüm Topluluk şirketlerinin Sürdürülebilirlik Liderleri ile temsil edildiği Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik alanında Topluluk bütününde koordinasyonu sağlıyor, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolundaki ilerlemeyi takip ediyor ve Topluluk genelinde sürdürülebilirliğin gelişimine öncülük ediyor. Düzenli olarak gerçekleştirilen komite toplantılarında, güncel

gelişmeler, regülasyonlardaki değişiklikler, yapılan ve yapılması planlanan proje ve çalışmalar değerlendiriliyor, iyi uygulamalar paylaşıyor. Yaşar Holding Yönetim Kurulu, öncelikler doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesini sağlayarak Sürdürülebilir Kalkınma Politikası'nın uygulanmasına liderlik ediyor.

Yaşar Topluluğu'nun bir iştiraki olan Pınar Et de sürdürülebilirlik çalışmalarını, belirlenen öncelikler çerçevesinde, şirket çalışanlarının katılımıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütmeyi sürdürüyor. Komite, stratejilerin uygulanması, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve sürdürülebilirlik yaklaşımının şirket genelinde hâkim olması için çalışıyor. Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim Politikalarının yürütülmesinden de sorumlu olan Pınar Et Sürdürülebilirlik Komitesi, yıl içerisinde birçok çalışmada aktif rol alıyor. Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi liderleri, hedeflere ulaşmak için tespit edilmiş performans göstergelerinin takibi ve yıllık sürdürülebilirlik raporunun koordinasyonunu sağlıyor.

Pınar Et Sürdürülebilirlik Komitesi altında yapılandırılan Sosyal ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ile Çevresel ve İklim Krizi çalışma grupları sürdürülebilirlik kapsamında çalışmalarına devam ediyor.

Pınar Et, iklim krizine ilişkin gelişmeleri yakından takip ediyor ve iklim krizini çevresel etkilerinin yanı sıra ekonomik ve sosyal etkileri de beraberinde getiren önemli bir risk olarak ele alıyor.

Tüm değer zinciri boyunca yapılan risk değerlendirmeleriyle karbon ayak izi ve enerji yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalara devam eden Şirket, karbon ve su ayak izi başta olmak üzere ekolojik ayak izinin bilinciyle, doğal kaynak kullanma ve koruma dengesini gözetiyor.

Yaşar Holding 2019 yılında "İş Dünyası Plastik Girişimi"ni imzalamıştı. Pınar Et, bu doğrultuda Topluluğun hedeflerine dahil olarak plastik azaltımı, geri dönüştürülmüş plastik kullanımı ve kullanılan plastiklerin geri dönüştürülebilir olmasına yönelik çalışmalarına 2023 yılında da devam etti.


Yaşar Topluluğu'nun bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımının gereği olarak, Pınar Et, ham madde tedarikinden ürünün tüketiciye ulaştırılmasına kadar tüm değer zincirini iyileştirmeyi ve geliştirmeyi amaçlıyor. Şirket, sürdürülebilirlik anlayışının kendi kurumsal yapısının, işleyişinin ve ürünlerinin ötesinde, etkileşim içinde bulunulan tedarikçilere de

Yayımlamasını bir sorumluluk olarak görüyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarında her bir alan için titizlikle belirlenen hedefler doğrultusunda aksiyonlar almaya, bu çalışmalarını tedarikçileriyle paylaşarak onları da dâhil ederek etki alanını genişletmeye devam ediyor. Şirket, “Ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve iyi uygulamaların teşviki” prensibini benimsiyor. Bu doğrultuda belirlenen politika sayesinde, tedarikçi haritasında bulunan paydaşlarla kurulan sağlam bağın geliştirilip güçlendirilmesi amaçlanıyor.

Değer zincirinin en önemli parçalarından olan tedarikçi ve iş ortakları seçimi, gıda güvenliği ve kalite gereklilikleri yanında, “Pınar Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu” kapsamında Çevresel Sorumluluk, Ticari Dürüstlük, Adil Çalışma Standartları, İnsan Hakları ve Yasalara Uyum çerçevesinde gerçekleştirilerek, sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlanması hedefleniyor.

Yıl boyunca düzenlenen eğitimler ile sürdürülebilirlik bilincinin tüm Topluluk şirketleri ile birlikte Pınar Et çalışanları arasında da yerleşmesi ve yaygınlaştırılması sağlanıyor.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

 Pınar Et'in sürdürülebilirlik anlayışına ve bu kapsamdaki çalışmalarına [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Ham madde tedarikinden taşımaya, tüketimden geri dönüşüme ve atıkların değerlendirilmesine kadar tüm aşamalarda Pınar Et, çevre ve topluma karşı sorumluluğu ön planda tutuyor.

Sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında Yaşar Holding'in önceliklendirdiği iklim krizi ve toplumsal cinsiyet eşitliği konuları, Pınar Et'in de önceliklerini oluşturuyor.

Sürdürülebilirlik alanında gerçekleştirdiği çalışmalarını BİST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında da raporlayan Pınar Et, endekse dahil olmak üzere çalışmalarına devam ediyor.

Her yıl, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanları'nı hazırlayarak paydaşlarına sunuyor.

## ÇEVRE DOSTU İYİ UYGULAMALAR

**Pınar Et İzmir İdari Binası, kazandıği LEED Platin Sertifikası ile Şirketin çevre dostu uygulamalara ve sürdürülebilirliğe verdiği önemi bir kez daha kanıtıyor.**

Çevre Yönetim Sistemi kapsamında yasal yükümlülüklere uygun hareket eden Pınar Et, faaliyetlerini çevrenin korunması ve kirliliğin azaltılmasını gözeterek gerçekleştiriyor. Şirket her yıl düzenli olarak belgelendirme kuruluşları, yasal otorite ve müşterileri tarafından yapılan denetimlerden başarıyla geçiyor.

Pınar Et, iklim kriziyle ilgili mücadele faaliyetlerini bu kapsamda oluşturduğu çalışma grubuyla yürütüyor.

Pınar Et'in sürdürülebilirlik lideri, Yaşar Topluluğu adına UNGC İklim Hedefi Hızlandırma Programı'na katılarak, bilim temelli hedef belirleme için gerekli çalışmaları başlattı.

İzmir'deki İdari Bina, 2023 yılında yapılan değerlendirmeyle, çevre dostu ve sürdürülebilir bina tasarımının uluslararası bir ölçütü olarak kabul edilen LEED Platin Sertifikası'na layık görüldü.

Bu prestijli sertifika, binanın enerji verimliliği, su tasarrufu, çevresel etki azaltma, iç hava kalitesi ve sürdürülebilir malzeme kullanımı gibi bir dizi kriteri başarıyla karşıladığını gösteriyor.

## SU VE ENERJİNİN ETKİN YÖNETİMİ

**Pınar Et, 1 milyon 100 bin Dolarlık yatırımla hayata geçirdiği Güneş Enerjisi Santrali sayesinde 2023 yılında elektrik üretiminin %10'unu bu yeşil enerji kaynağından sağlayarak 1.002 tCO<sub>2</sub>e karbon salımının önüne geçti.**

A'dan Z'ye tüm süreçlerinde çevre kirliliğinin azaltılmasını ve kaynakların dikkatle kullanılmasını önemseyen Pınar Et, faaliyetlerini yasal yükümlülüklerin yanı sıra etik anlayışına uygun olarak sürdürüyor. Doğal kaynakların ve özellikle içilebilir temiz su kaynaklarının hızla tükendiğinden hareketle Pınar Et, “Daha az enerji, daha az su ve daha az atık” anlayışıyla üretim yapmayı hedefliyor. Şirket, suyun verimli kullanılması için kurumsal taahhütlerini içeren “Su Politikası”nı internet sitesinde paylaşıyor. TSE EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi uygulamalarını da sürdüren Pınar Et, TSE tarafından denetlenerek süreci başarıyla tamamladı. Saha çalışanlarının da üyesi olduğu Pınar Et Çevre Komitesi, iyileştirme çalışmalarını artırmak ve tüm süreçlerin dâhil olduğu çevre ve su konularında farkındalık oluşturmak için projeler geliştiriyor. Pınar Et, tüm tesislerinde su tüketimini ölçme, izleme ve azaltma çalışmalarına devam ediyor.

Sera gazı emisyonunun azaltılması için çalışan Pınar Et, 2050 sonuna kadar karbon nötr kuruluş olma hedefi yolunda yatırımlarını sürdürüyor. Bu kapsamda, Şirket, Eylül 2022'de üretim tesislerinin çatısında 1,77 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali (GES) kurmak üzere panelleri konumlandırmaya başlamıştı. Yaklaşık bir buçuk yıllık çalışma sonucunda, 1 milyon 100 bin Dolar tutarındaki yatırımla hayata geçirilen GES, 20 Mart 2023 tarihinde devreye alındı. 1,5 MWe (1.77 MWp) gücündeki bu GES ile Pınar Et toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %10'unu karşılıyor. Devreye alındığı tarihten bu yana 2.070.241 MWh üretim gerçekleştiren GES sayesinde 1.002 tCO<sub>2</sub>e karbon salımının önüne geçildi. Ayrıca toplam karbon ayak izimiz %3,94 oranında azalmış oldu.



## KARBON SAYDAMLIK PROJESİ (CDP)

Pınar Et, CDP'ye her yıl İklim Değişikliği ve Su Güvenliği konularında raporlama yapıyor. Şirketlerin ve şehirlerin çevre performansları ve iklim değişikliğine yönelik stratejileriyle ilgili önemli bilgileri ölçme, açıklama, yönetme ve paylaşmaları için kurulan ve kâr amacı gütmeyen bu uluslararası oluşum, kurumlara sürdürülebilirlik alanında önemli değerlendirmeler yapıyor. Pınar Et, bu kapsamda, 2023 yılında "Yönetim" seviyelendirmesi içinde yer alarak CDP tarafından su güvenliği alanında C iklim değişikliği alanında B- notuyla derecelendirildi. Pınar Et ayrıca, bu raporlama sisteminde sürdürülebilirlik verilerini topluma açarak, bu konudaki şeffaflık yaklaşımını vurguladı.

## KARBON VE SU AYAK İZİ ÖLÇÜMLERİ

Karbon ayak izini her geçen yıl daha da azaltmayı hedefleyen Pınar Et, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda 2023 yılında karbon ayak izini bir önceki yıla kıyasla %6,38 azaltmayı başardı. Su ayak izi arıtma tesisinin KOSBİ arıtma tesisine bağlanması nedeniyle 2023 yeni baz yıl olarak kabul edildi. Şirket, karbon ayak izini 2030'a kadar %30, su ayak izini ise 2030 yılı sonuna kadar %15 azaltmayı hedefliyor.

Sera gazı envanteri 2020 yılında 25.184.000 kg CO<sub>2</sub>/yıl, 2021'de 26.201.000 kg CO<sub>2</sub>/yıl ve 2022'de 26.068.000 kg CO<sub>2</sub>/yıl olarak ölçülmüştü. Envanter, 2023 yılında 24.414.000 kg CO<sub>2</sub>/yıl olarak gerçekleşti. Sera gazı yoğunluğu 2020'de 0,627 ton CO<sub>2</sub>/ton ürün, 2021'de 0,644 ton CO<sub>2</sub>/ton, 2022'de ise 0,724 ton CO<sub>2</sub>/ton ürün olarak hesaplanmıştı. Sera gazı yoğunluğu 2023 yılında 0,645 ton CO<sub>2</sub>/ton ürün olarak ölçümlendi.

## ATIK YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlik çalışmalarını bilinçli şekilde yöneten Pınar Et, döngüsel ekonomiyi destekliyor. Bu kapsamda her türlü atığın potansiyel ham madde ve enerji kaynağı olduğunu kabul eden Şirket, konuyla ilgili küresel gelişmeleri yakından takip ediyor. Ar-Ge çalışmalarında atık yönetimine dair yeni fikir ve yöntemleri de ele alan Şirket, üretim faaliyetleri sonucu oluşan atıklarını, Atık Yönetim Sistemi ile yönetiyor. Atıkların türlerinin belirlenmesi, kaynağında ayrı toplanması, geçici depolanması ve ilgili lisanslı geri kazanım tesislerine ulaştırılması sağlanıyor. Atık yönetimine dair veriler, her yıl düzenli olarak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın bilgi sistemine kaydediliyor.

T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Sıfır Atık projesi kapsamında çalışmalara katılan Şirket 2021 yılında "Sıfır Atık Belgesi" almıştı. Sıfır Atık Yönetim sistemi 2023 yılında da kullanılmaya devam etti.



Pınar Et'in çevresel verilerine QR Code'u telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

## ENERJİ VERİMLİLİĞİNE YÖNELİK ÇALIŞMALAR

TSE EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi uygulamalarını 2023 yılında da sürdüren Pınar Et, TSE tarafından gerçekleştirilen denetlenme sürecini başarıyla tamamladı.

Şirket bünyesinde faaliyet göstermek üzere 2018 yılında kurulan Çevre Komitesi, çevrenin ve doğal kaynakların korunmasına yönelik iyileştirme çalışmalarını artırmak için tüm süreçlerin dahil olduğu çevre, su ve enerji konularında farkındalık oluşturmayı hedefliyor. Komite, bu kapsamda, gerekli görülen iyileştirmeleri proje haline getirmek için faaliyetlerini 2023 yılında da sürdürdü.

## ÇEVRESEL SORUMLULUK FARKINDALIĞI

Pınar Et, çevresel sorumluluk bilincini oluşturmak amacıyla çeşitli projelere imza atıyor. 2014'ten bu yana Orman Bölge Müdürlüğü iş birliğiyle devam eden fidan dikim projesiyle Şirket, 10 adet atık pil getiren her çalışan adına, sertifikalandırılmış bir fidan dikiyor.

Şirket, 2023 yılında çalışanlarından 3 bin 500 adet atık pil toplamayı başardı. Bunun karşılığında ise 350 adet fidan dikildi.

Pınar Et, KOSBİ tarafından kurulan Çevre ve Ağaçlandırma Komisyonu faaliyetlerine de katılıyor. Şirket bünyesinde sürdürülen "Bitkisel Atık Yağ Toplama" projesine katılarak farkındalık kazanan çalışanlar, evlerinden getirdikleri atık yağları testesteki toplama ünitesine bırakarak bunların suya ve kanalizasyona karışmasına engel oluyor.

Sürdürülebilirlik ve çevre konusundaki politikalarını gerçekleştirmek için çalışanlarının da bu konuda bilinçlenmesini hedefleyen Pınar Et, enerji kullanımı ve çevre konusunda bilgilendirici eğitimler düzenliyor.

## KALİTE ODAKLI YÖNETİM

Pınar Et, kalite ve gıda güvenliğinden ödün vermeden ürünlerinin geçirdiği tüm süreçleri uyguladığı “Yönetim Sistemleri” ile yönetiyor. Risk ve fırsat analizleri sayesinde olası krizlere karşı hazırlıklı olan Şirket, riskleri fırsata çeviren bir anlayışla yönettiği süreçlerini sürekli iyileştiriyor.

Yasalara ve etik değerlere uygun çalışmayı ilke edinen Şirket, çevre ile ilgili kanun ve düzenlemeler dahil tüm yasal gereklilikleri takip ediyor ve uyum sürecini izleyerek doğruluyor.

### Belge ve Sertifikalar

- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- FSSC 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
- TS ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 17025:2017 TSE Deney Laboratuvarı Onay Belgesi
- Helal Gıda Belgesi
- Organik Müteşebbis Belgesi
- TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi
- İyi Tarım Uygulamaları Sertifikası
- Sıfır Atık Belgesi
- Leed Platin Sertifikası

Üretim süreçlerinin tüm aşamalarını uyguladığı Gıda Güvenliği ve Kalite Yönetim Sistemi ile kontrol altına alan Pınar Et, güvenli, kaliteli ve hijyenik koşullarda üretilen ürünlerin yine bu koşullar korunarak tüketicilerle buluşturulmasını sağlıyor. FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, BRC ve IFS gibi uluslararası düzeyde kabul görmüş sistemlere dayanarak kendi Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi'ni kuran Pınar Et, sektöründe TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi'ni alan ilk şirket olarak kalitesini kanıtladı.

Pınar Et bünyesindeki tam donanımlı Entegre Kırmızı Et, Entegre Hindi, İşlenmiş Su Ürünleri ve Yan Ürünler üretim tesislerinde yönetim sistemleri etkin bir şekilde uygulanıyor.



## İYİ TARIM UYGULAMALARI

Pınar Et, Gıda Güvenliği, Hayvan Refahı, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği konularını kapsayan İyi Tarım Uygulamaları (İTU) sertifikasını 2023 yılında koruyarak bu konudaki çalışmalarına devam etti. Şirket'in hindi kuluçkahane, yetiştiricilik, yem ve hindi et üretimine ilgili faaliyetlerini kapsayan bu sertifika ile belgelediği ürünleri aşağıdaki kriterleri içeriyor:


- Kimyasal, fiziksel ve mikrobiyolojik bulaş, kalıntı içermemesi
- Çevre kirliliğine neden olmadan ve doğal dengeye zarar vermeden üretilmesi
- Üretimi sürecinde çalışanların güvenliğini ve canlı hayvanların refahının gözetilmesi
- Üretildiği ve tüketildiği ülkelerin ilgili yasal gerekliliklerine uygun olarak üretilmesini garanti altına alınıyor.

## GIDA GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ

Yaşar Topluluğu'nun bir üyesi olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni destekleyen Pınar Et, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarıyla uyumlu olarak çalışıyor. Tüketicileri için kaliteli, güvenilir ve ulaşılabilir ürünler üretmeyi ilke edinen Şirket, bu kapsamda kurduğu “Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi”ni etkin şekilde yönetiyor. Şirket, müşteri ve tüketicilerinin iletişimini kolaylaştıracak yöntemler geliştirerek geri bildirimlerini alıyor. Pınar Et, tüketicilerine daha mükemmel ürün ve hizmet sunma amacıyla bu geri

bildirimleri değerlendirerek ürünlerini ve sistemlerini sürekli iyileştiriyor.

HACCP (Tehlike Analizi ve Kritik Kontrol Noktaları), TACCP (Tehdit Değerlendirme ve Kritik Kontrol Noktaları) ve VACCP (Özgünlük Değerlendirmesi ve Kritik Kontrol Noktaları) sistemlerinin uygulanmasıyla, gıda güvenliğini tehdit edebilecek kasıtlı ve kasıtsız tüm riskler aktif olarak yönetiliyor.


 Yaşar Holding'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında çalışmalarına [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

## TSE BELGELİ LABORATUVARLAR

Pınar Et, ürünlerini öncelikle kendisi denetliyor. Bu kapsamda Şirket, Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, yasal gereklilikler, müşteri talepleri ve spesifikasyonlara uygunluğunu kendi gelişmiş laboratuvarlarında doğrulayabilme yetkinliğini taşıyor. Bu avantajıyla Pınar Et, ürün analizlerini gerçekleştirirken aynı zamanda ham maddeden son ürüne kadar risk oluşturabilecek tüm olasılıkları yakından takip ediyor.

Pınar Et'in son teknolojiyle donatılmış laboratuvarlarının, TSE Deneysel Laboratuvarı Onay Belgesi bulunuyor. Şirket'in yüksek kaliteden ödün vermeyen üretim anlayışını sürdürülebilmesinde, üstün standartları ulusal ve uluslararası kuruluşlarca tescillenmiş laboratuvarı önemli rol oynuyor. Son teknolojiyle donatılmış bu laboratuvar da sektöre yönelik yasal mevzuatlarda yer alan ve ihtiyaç duyulan kimyasal, mikrobiyolojik ve moleküler analizler yapıyor.

Güvenli gıda üretiminin bir gerekliliği olarak 2021 yılında başlatılan izlenebilirlik sisteminde dijitalleşme çalışmaları kapsamında hazırlanan laboratuvar yazılım programı Temmuz 2023 yılı itibarıyla kullanılmaya başlandı. Dijitalleşme çalışmalarına SAP programının S4/HANA modülüyle devam ediliyor.

 Pınar Et TSE Deneysel Laboratuvarı onay belgesine [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

## DENETİMLERDE TAM BAŞARI

Pınar Et, 2023 yılında Türkiye ve ihracat pazarları için gerekli 58 farklı denetimi başarıyla tamamlayarak yüksek kalitesini bir kez daha belgeledi.

Pınar Et, Türkiye ve ihracat pazarlarında güvenilirliğini ve kalitesini belgelemek için "Kalite ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri, Çevre, Enerji, İş Sağlığı ve Güvenliği ile Laboratuvar Yönetim Sistemleri"ni sürekli geliştiriyor. Şirket, bu kapsamda 2023 yılında TSE Entegre Yönetim Sistemleri, Helal Gıda ve organik sertifikalandırma denetimlerinden geçerek başarısını bir kez daha belgeledi. Ayrıca ilgili Bakanlıklar, zincir marketler ve özel müşteriler tarafından gerçekleştirilen denetimlerde de tam başarı sağladı.

Pınar Et, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından dış pazarlara yönelik, periyodik olarak gerçekleştirilen denetimlerin yanı sıra, ihracat yapılan ülkelerin resmî kurumları tarafından gerçekleştirilen farklı denetimlerden de başarıyla geçti.

## PINAR ET TEDARİKÇİ İLKELERİ KILAVUZU

Pınar Et, kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımı ve ilkelerini "Pınar Et Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu"nda ifade ediyor. Bu kılavuzu değer zincirindeki tüm tedarikçilerine bir referans olarak sunan Şirket, paydaşlarının bu kılavuzda yer alan ilkelere uyumlu çalışmasını sözleşmelerle imza altına alıyor. Bu sayede Pınar Et, tedarikçilerini bu doküman doğrultusunda düzenli şekilde denetleme yetkisini taşıyor. Tedarikçilerin kılavuzda yer alan ilkelere uyumunu yakından takip eden Şirket, böylece standartlarını güvence altına alıyor.

Sürdürülebilirliği yalnızca kurum içinde değil kurum dışında da teşvik eden Pınar Et, enerji ve su kullanımını izleme ve azaltmaya yönelik takip sistemleri oluşturmaları konusunda tedarikçilerini destekliyor. Bu doğrultuda, Şirket, 2022 yılında, tedarikçilerini iklim değişikliğinin etkileri konusunda bilinçlendirmek ve onların iklim değişikliğine etkilerini izleyebilmelerini sağlamak amacıyla enerji ve su kullanımına yönelik ESG kriterleri formunu hazırlamıştı. Pınar Et, bu formu 2023 yılında da kullanmaya devam etti. Şirket, enerji ve su kullanımını tespit etmek ve azaltım hedefleri geliştirmek için tedarikçileriyle iş birliklerini sürdürüyor.

# Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Pinar Et, spora, sanata, kültüre ve eğitime verdiği desteği yıl boyunca sürdürdü.

## PINAR ÇOCUK TİYATROSU

Pinar Çocuk Tiyatrosu, kuruluşundan bu yana geçen 36 yılda Türkiye genelinde 3 milyondan fazla çocuğa ücretsiz ulaştı. Türkiye'nin 81 ilini gezen ilk çocuk tiyatrosu olarak öne çıkan Pinar Çocuk Tiyatrosu, 2023 yılında Cumhuriyet'in 100. yılına özel hazırlanan "Küçük Kız ve Cumhuriyet" oyunu ile sahne aldı. Küçük Kız ve Cumhuriyet oyunu, çocukların gözünden Cumhuriyet değerlerini, devrimleri, bilim ve sanatı bir müzenin canlanan karakterleriyle anlatmayı hedefliyor. Oyunda çalışkan olmanın, gelecek için umut ve azimle çalışmanın önemi vurgulanıyor. Atatürk'ün Cumhuriyet'e ve çocuklara verdiği değeri öne çıkaran bu oyun, yeni nesillerde farkındalık yaratmayı amaçlıyor. Küçük Kız ve Cumhuriyet, tüm bu değerleri; şarkı, dans ve oyun içindeki görsellerle besleyerek ilgi çekici bir hale getiriyor.

Pinar Çocuk Tiyatrosu'nun eski dönem oyunları ise "Her Şey Çocuklarımız İçin" Youtube kanalından yayınlanmaya devam ediyor.



Her Şey Çocuklarımız İçin Youtube kanalına QR Code'u telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

» Pinar Çocuk Tiyatrosu'nun çalışmalarının ayrıntılarına buradan ulaşabilirsiniz.



## ULUSLARARASI PINAR ÇOCUK RESİM YARIŞMASI

Uluslararası Pinar Çocuk Resim Yarışması, ilköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını keşfetmek amacıyla 42 yıldır düzenleniyor. 2023 yılında Türkiye'nin 7 bölgesinden 6 - 14 yaş arasındaki binlerce çocuğun katılım gösterdiği yarışma, Cumhuriyet'in 100'üncü yılına özel olarak "Benim için Cumhuriyet" temasıyla gerçekleşti. Yarışmada minik ressamlar "Cumhuriyet"i ve "umudu" resmetti.

Her bölgede, yarışmayı kazanan yedi öğrenci bisiklet, yedi öğrenci bluetooth kulaklık kazanırken deprem bölgesine özel gerçekleştirilen kategoriden ise üç öğrenci bisiklet, üç öğrenci de bluetooth kulaklı kazandı. Ayrıca yarışmayı kazanan tüm öğrenciler profesyonel resim çantası ve malzemeleriyle ödüllendirilirken, altı öğrenci de Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığıyla bir yıllık eğitim bursunun sahibi oldu. Bu yıl değerlendirmeler, Prof. Dr. Mümtaz Sağlam, Öğretim Üyesi Dilek Karaaziz Şener, Öğretim Üyesi Elif Dastarlı Dellaloğlu, gazeteci İhsan Yılmaz'ın jüri üyeliğiyle gerçekleştirildi. 42. Pinar Çocuk Resim Yarışması'nı kazanan 26 yetenekli öğrencinin eserleri ve sergilenmeye değer eserler, ilk olarak Yaşar Üniversitesi Fuaye Alanı'nda sanatseverlerle buluştu. Eserler, 42. Pinar Çocuk Resim Yarışması Sanal Dergisi [www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr) internet sitesinde yayınlanmaya devam ediyor.

» [www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr) internet sitesinde yayınlanmaya devam eden 42. Pinar Çocuk Resim Yarışması Sanal Dergisi'ne [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

## PINAR ÇOCUK RESİM ATÖLYESİ

2016 yılından bu yana Uluslararası Pinar Çocuk Resim Yarışması ile eş zamanlı düzenlenen “Pinar Çocuk Resim Atölyesi”, düzenlenen etkinliklerde, çocukların ilgilerini bu sanata yönlendirmelerine ve hayal dünyalarını resme yansıtma aracı oluyor. 2023 yılında “42. Uluslararası Pinar Çocuk Resim Yarışması” kapsamında düzenlenen Pinar Çocuk Resim Atölyesi bu defa deprem bölgesinde afetten etkilenen çocukların keyifli vakit geçirmesini sağladı. 20 farklı çadır ve konteyner kentte düzenlenen atölyelerde binlerce çocuk resimle buluştu. Minik ressamların resimleri de yarışma kapsamında değerlendirildi. Bu yıla özel olarak, deprem bölgesindeki atölye çalışmalarına katılan üç başarılı minik ressam jüri özel ödülü olarak bisiklet hediye edildi.

## PINAR & TEGV İŞ BİRLİĞİ İLE TASARIM MUCİTLERİ ATEŞBÖCEĞİ

Pinar Et, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığı ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) iş birliğiyle, deprem bölgesindeki çocuklar için eğitime destek yolculuğuna başladı. Pinar Et, TEGV’in Ateşböceği Öğrenim Birimleri’ne bir yenisini ekleyerek deprem bölgesindeki çocuklara ulaşmayı ve onların bilimi keşfetmelerine yardımcı olmayı hedefliyor. Tasarım Mucitleri Ateşböceği ilk durağında Adıyaman’daki çocuklarla buluştu. Adıyaman sonrasında deprem bölgesinde çocuklarla buluşmaya devam eden Pinar Et, bu projeyi beş yıl boyunca sürdürerek 7 bin 500 çocukla bir araya gelmeyi planlıyor.

Tasarım Mucitleri Ateşböceği Eğitim Programı’nın içeriği, “Birlikte ve yaparak öğrenme” yaklaşımıyla kurgulandı. Program kapsamında çocukların; 3 boyutlu yazıcılar, 3 boyutlu tasarım kalemleri, elektronik kartlar, sensörler, motorlar, geri dönüşüm malzemelerini tanımaları ve sürecin sonunda bu araçları kullanarak gerçek hayatta karşılaştıkları sorunlara çözüm üretecekleri bir proje geliştirmeleri hedefleniyor.

## SPORA DESTEK

Pinar Et, “Pinar” markası çatısında, “Sosyal vatandaşlık” odaklı kurumsal kültür yaklaşımıyla spora katkı sağlamaya devam ediyor. Yaşar Holding’in Kurucusu ve Şubat 2023’te vefatına dek Topluluğun Onursal Başkanı Selçuk Yaşar’ın liderliğinde Pinar, 1998 yılından bu yana, Karşıyaka Basketbol Takımı’na ana destekleyici olarak sağlıklı toplum oluşturma idealine katkı sunuyor. Pinar, aynı zamanda Karşıyaka Spor Kulübü’nün altyapısında spor yapan binlerce çocuğa da destek veriyor. Pinar, basketbolun yanı sıra farklı spor branşlarına yönelik çalışmalara da katkı sunuyor.

## Pinar KSK

Yaşar Holding, kurulduğu İzmir’in bir basketbol şehri olmasından yola çıkılarak yöre halkının, gençlerin ve çocukların sporla bütünleşmesi hedefiyle, Pinar Karşıyaka Basketbol Takımı’na markasının adını vererek destek olmaya devam ediyor. 25 yıldır Karşıyaka Basketbol Takımı’nın ana destekçiliğini üstlenen Pinar, isim sponsorluğunun yanında içecek tedarikiyle de takıma katkı sağlıyor.

Kulüp, 2023-2024 sezonunda Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi yanında Basketbol Şampiyonlar Ligi’nde Avrupa mücadelesini sürdürüyor. Pinar, Karşıyaka Basketbol Şubesi altyapısına verdiği destekle bugüne kadar 25 binden fazla çocuğun spor yapmasına da katkı sağladı.



## Pinar Cup Turnuvası

Pinar Karşıyaka adına her yıl geleneksel olarak düzenlenen Pinar Cup Turnuvası, 21-23 Eylül 2023’te İzmir Mustafa Kemal Atatürk Karşıyaka Spor Salonu’nda gerçekleştirildi. Pinar Cup’ta Pinar Karşıyaka’nın yanı sıra, Manisa BŞB ve Ukrayna’nın Prometey takımları kıyasıya bir mücadele sergiledi. Pinar Cup ile sezon açılışını da yapan Pinar Karşıyaka Basketbol Takımı 2023-2024 sezonu öncesinde taraftarıyla buluşmanın heyecanını yaşadı.




Pinar’ın spor alanındaki kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına QR Code’u telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

## ÖZEL YAYINLAR


### Sağlık ve Esenlik Arayanlara: Güzel Yaşa Konsepti

Pınar Et, “Güzel Yaşa” konsepti çerçevesinde dergi, internet sitesi, sosyal medya hesapları ve haftalık e-bülten çalışmalarını 2023’te de sürdürdü. 2017’den bu yana güzel yaşamın, iyi beslenmenin ve sağlıklı kalmanın püf noktalarını sunan Güzel Yaşa dergisi, dijital platform sayesinde daha geniş kitlelere ulaşıyor. Güzel Yaşa dergisinin dijital taşınmasıyla Pınar Et’in ve bağlı bulunduğu Yaşar Topluluğu’nun sürdürülebilirlik çalışmaları da desteklendi. Bu sayede çok daha fazla okura ulaşıırken, kâğıt tüketimi de ortadan kaldırıldı. Üyelik sistemi üzerinden haftalık düzenli e-bülten gönderimleriyle takipçilerine ulaşan Pınar Et, hedef kitle iletişimini güçlendirerek sürdürdü. PınarOnline platformu içinde de Güzel Yaşa içerikleri yer aldı.

 Güzel Yaşa dergisinin tüm sayılarına [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

### Nihai Tüketicilere: Lezzet Fikirleri

2017 yılında Facebook, Instagram, Youtube hesapları ve internet sitesi ile dijital hayatına başlayan Lezzet Fikirleri projesi, Pınar ürünlerini nihai tüketicinin direkt olarak evinde uygulayabileceği şekliyle sunuyor. Lezzetfikirleri.com internet sayfası ve sosyal medya hesapları üzerinden Pınar Et ürünleri, Türk mutfağının yanı sıra dünya mutfaklarının farklı tarifleriyle harmanlanarak sofralara taşınıyor. 2019 yılında yurt dışı operasyonlarını da kapsayacak şekilde genişletilen proje, dijital dünyadaki etkinliğini yıldan yıla artırıyor. 2023 yıl sonu itibarıyla 400 bin tekil kullanıcıya ulaşan Pınar Lezzet Fikirleri, yemek yapmayı seven, farklı tarifleri denemeye açık kitleleri buluşturuyor.

 Lezzet Fikirleri internet sitesine [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

### Çalışanlara: Benim Pınarım

Kurum içinde etkileşimi, iletişimi ve çalışan bağlılığını güçlendirmek amacıyla, Şirket çalışanlarına yönelik hazırlanan Benim Pınarım dergisi üç ayda bir yayınlanıyor. Benim Pınarım’da Şirketle ilgili haberlere, çalışanlara dair güncel bilgilere, Şirket içi duyurulara ve özel içeriklere yer veriliyor.

### İş Ortaklarına: Pınar Gazetesi

Besicilik, süt ve et teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konuları ele alan Pınar Gazetesi, üreticiler için önemli bir başvuru kaynağı olmaya devam ediyor. Çiftlik röportajları, Pınar’dan haberler gibi içeriklere de yer veren gazete, üç ayda bir yayınlanarak Pınar’ın iş ortaklarına gönderiliyor. Pınar Gazetesi’nin yeni sayısıyla birlikte tüm arşivine [www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr) adresinden ulaşılabilir.

### Sosyal Medya Kullanıcılarına: Pınar’la Yaşam

“Pınar’la Yaşam” adlı X, Instagram, Facebook hesapları ve Youtube kanalı aracılığıyla sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularında önemli içerikler paylaşan Pınar, farklı hedef kitleleri bir araya getirerek toplumsal fayda yaratıyor. Hesaplarında anne-çocuk iletişimine dair, ailelere faydalı ve güncel bilgiler veren Pınar ayrıca gençleri spor, çevre bilinci gibi konularda aydınlatıyor. Instagram hesaplarında düzenlediği atölyelerle çocukların sanatsal gelişimine destek oluyor.

### SPONSORLUKLAR

Gıda sektöründe Ar-Ge, sürdürülebilirlik ve pazarlama gibi alanlara yönelik birçok kongrede hem katılımcı hem sponsor olarak yer alan Pınar Et, Türkiye’de açılış, gastronomi ve mutfak kültürünün gelişimini destekleyen etkinliklere de destek veriyor. Bu doğrultuda Pınar Et, 2023 yılında pek çok kongre, zirve, forum ve çalışmaya sponsorluk desteği vermeyi sürdürdü.

### 2023 Yılında Katılım Sağlanan Organizasyonlar

- 7. Uluslararası İzmir İktisat Kongresi, 17-18 Mayıs 2023
- WorldFood İstanbul, 3-6 Eylül 2023
- 92. İzmir Enternasyonal Fuarı, 1-10 Eylül 2023
- Anuga Fuarı, 7-11 Ekim 2023
- Migros 100. Yıl Fuarı, 20-22 Ekim 2023
- Gastro Ege, 23 Kasım 2023
- 9. Sürdürülebilir Gıda Zirvesi, 12-14 Eylül 2023
- Pınar Karşıyaka Spor Klubü Alt Yapısı Cumhuriyet Şenliği, 29 Ekim 2023
- 32. Kalite Kongresi, 21-22 Kasım 2023

# Ödüller

Pınar Et, çevreye ve topluma karşı sorumluluklarını başarıyla yerine getirerek takdir görmeye devam ediyor.

## **Pınar Et'e "En Beğenilen Şirket" ödülü**

Pınar Et, Zenna Araştırma Şirketi tarafından düzenlenen "İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında, "Paketlenmiş Et Ürünleri" kategorisinde "En beğenilen şirket" seçildi.

## **Pınar Et'e Leed Platin Sertifikası**

Pınar Et İzmir Kampüsü'nde yer alan idari bina, çevre dostu ve sürdürülebilir bina tasarımının uluslararası bir ölçütü olarak kabul edilen Leed Platin sertifikasına layık görüldü.

## **"Cumhuriyet Değerlerini Taşıyan Marka" Pınar!**

Marketing Türkiye Dergisi ve Araştırma Şirketleri tarafından yürütülen, halk oylaması ile yapılan araştırmada Pınar "Cumhuriyet Değerlerini Taşıyan Markalar" arasına girdi.

## **Pınar Çocuk Tiyatrosu'na İki Ödül Birden**

Pınar Çocuk Tiyatrosu Çiğli Belediyesi ve Direklerarası Çocuk Tiyatroları tarafından ödülle layık görüldü.



# KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER



# Yönetim Kurulu

## **E. Feyhan Yaşar**

### **Yönetim Kurulu Başkanı**

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Uzun yıllar Topluluk şirket Yönetim Kurulları'nda görev yapan Feyhan Yaşar 2014 - 2021 arası Yaşar Holding Başkan Vekilliği görevini üstlendi.

Feyhan Yaşar Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkanı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir.

İş hayatının yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığı, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, EBSO Meclis Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi; TÜSİAD, SETBİR ve ESİAD üyesi ve Türkiye Aile Planlaması Vakfı Mütevelli Heyet Üyesidir. T.C.

Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen, İzmir-Seferihisar'da yer alan Teos Antik Kenti kazılarında 2011 yılından beri bireysel destek vermekte olan Feyhan Yaşar, 2014 yılından bu yana Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Mayıs 2021 yılında Lüksemburg Büyük Dükalığı tarafından yaptığı hizmetler için "Order of the Oak Crown - Meşe Tacı Nişanı" ile onurlandırılmıştır.

Feyhan Yaşar, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

## **İdil Yiğitbaşı**

### **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1982 İzmir Amerikan Kız Lisesi mezunu olup, 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, Aralık 1989'da Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık Asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pınar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Y.K. Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Y.K. Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Y.K. Başkan Vekilliği, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Y.K. Başkan ve üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkanı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Başkan Yardımcısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Birleşik Krallık İş Konseyi Yürütme Kurulu (DEİK), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), TAİDER (Aile İşletmeleri Derneği), Reklamverenler Derneği (RVD) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

**Sezai Bekgöz****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra Lisans üstü eğitimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlayan Bekgöz, Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde bankacılık doktorası yapmıştır. 1983-1992 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi'nde Denetçi olarak görev yapmıştır. 1992-1998 yılları arasında Borsa İstanbul'da Teftiş Kurulu Başkanı olarak, 1998-2007 yılları arasında da Piyasalar, Risk Yönetimi ve Üye İşlerinden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1997-2007 yılları arasında İzmir Vadeli İşlemler Borsası, Takasbank Takas ve Saklama Bankası ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2007-2016 yılları arasında Takasbank Takas ve Saklama Bankası'nda Yurt içi ve Yurt dışı Takas ve Saklama Operasyonlarından, Dış İlişkilerden ve Üye İşlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Dr. Sezai Bekgöz halen yurt içinde ve yurt dışında danışmanlık hizmetleri sunmakta ve bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır. Sn. Sezai Bekgöz, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini haizdir. Sezai Bekgöz, Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurullarında görev almaktadır.

**Nalan Erkarakaş****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü mezunu olan Nalan Erkarakaş kariyerine Sermaye Piyasası Kurulunda Uzman olarak başlamış aynı dönemde The Wharton School Philadelphia da Sermaye Piyasası uzmanlık programını tamamlamıştır. Daha sonra sırasıyla Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası T.A.Ş. Mali Koordinatör Yardımcılığı, Kentbank A.Ş Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı, Kent Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ciner Grup Sermaye Piyasaları Grup başkanlığını yürüten Nalan Erkarakaş aynı dönemde Park Elektrik ve Madencilik San ve Tic A.Ş de Yönetim Kurulu Başkanlığı, yanı sıra grubun farklı sektörlerindeki şirketlerinde yönetim kurulu üyelikleri yapmıştır. 2018 yılında Grant Thornton Türkiye şirketine Partner olarak katılan Nalan Erkarakaş, halka açık şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinin yanı sıra TOBB Sermaye Piyasaları Meclisi Üyeliği, Borsa Aracı Kurum Yöneticileri Derneği Üyeliği, Türkiye Genç İşadamları Yöneticileri Derneği Üyeliği, KOTEDER Borsaya Kote Ortaklık Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, Sedefed Sektörel Dernekler Federasyonu Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır. Ayrıca KORUNCUK Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Mülkiyeliler Birliği İstanbul Şube Üyesidir. Çeşitli gazete ve dergilerde makaleler, köşe yazıları ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış araştırma raporları bulunan Nalan Erkarakaş, GİYAD tarafından verilen Yılın Yöneticisi ve Dünya Gazetesi tarafından verilen Yılın Başarılı İş Kadını Ödülü'ne layık görülmüştür.

**Seçkin Şenol****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1985 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisadi İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1986 yılında çalışma hayatına özel sektörde Bütçe Kontrol ve Analiz Departmanı'nda başlayan Seçkin Şenol, 1998 yılına kadar çeşitli kademelerde çalışmıştır. 1997 yılında Bütçe ve Planlama Departman Yöneticisi, 2003 yılında Yaşar Holding Bütçe Kontrol ve Analiz Koordinatörü olarak atanmıştır. Mevcut görevlerinin yanı sıra; yatırımların değerlendirilmesi, performans değerlendirme, verimlilik, sürdürülebilirlik komitelerinde ve Topluluğun çeşitli projelerinde yer almıştır. Seçkin Şenol, Bütçe Kontrol ve Analiz Koordinatörü olarak 2017 yılına kadar çalışmıştır. 2023 yılında, Dyo Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş., Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. ve Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olmuştur. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) lisansına sahip Seçkin Şenol, çeşitli sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

## **Yılmaz Gökoğlu** Yönetim Kurulu Üyesi

Yılmaz Gökoğlu, ilk, orta ve lise eğitimini İzmir'de tamamladı. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. 1978 - 1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. Maliye Bakanlığı'ndaki görevinden ayrılarak, 1983 yılında Yaşar Topluluğuna Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak katılan Gökoğlu, 1988 -1990 yıllarında Dyosad A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 1990-1995 yıllarında Tuborg A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 1995 yılından itibaren Yaşar Holding'te sırası ile Denetim Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İştirakler Koordinatörlüğü, Temmuz 2000'den itibaren Mali İşler ve İştirakler Başkan Yardımcılığı ve Nisan 2001'den itibaren de mevcut görevlerine ek olarak Denetim Başkan Yardımcılığı'na atandı.

Nisan 2007'de Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Nisan 2009 - Nisan 2014 arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan diğer şirketlerde de yönetim kurulu üyesi ve komite üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Üyesidir. Yeminli Mali Müşavirler Odası Üyeliği, Hesap Uzmanları Derneği Üyeliği, Mülkiyeliler Birliği Derneği Üyeliği ile Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği görevlerini de halen yürütüyor. Gökoğlu, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

## **Kemal Semerciler** Yönetim Kurulu Üyesi

Yükseköğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamlayan, kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe ve Mali İşler bölümünde müdür olarak görev yaptı. 2004 -2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yaptı. 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yaptı. Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın birçok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürdü ve Mart 2010 - Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulu üyesidir.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

# RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

## RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

## Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

## Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmalarını komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

## Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/ Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana

başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,

- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve

- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

## İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

# HUKUKİ AÇIKLAMALAR

## Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

29 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2023 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

## Bağlı Şirket Raporu

Şirketin Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirketin Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2023 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## Bağış ve Yardımlar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunulabilmektedir. Şirket 2023 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 5.652.699 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

## Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

2023 yılı içerisinde Şirket aleyhine açılan bir dava yoktur.

## Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Yıl içinde Şirketimize Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanan idari para cezası 155.567 TL olup, yönetim kurulu üyeleri tarafından ödenmiştir.

## Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Herhangi bir esas sözleşme değişikliği yoktur.

## Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2023 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar toplamı 46.240.225 TL'dir.

## Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2023 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

## Hesap Dönemi İçerisinde Şirketin Danışmanlık ve Derecelendirme Hizmeti Aldığı Kurumlarla Arasında Yaşanan Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgi

2023 yılı içerisinde hizmet alınan kurumlarla çıkar çatışması yaşanmamıştır.

## Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 4.669.169.234 TL olan özkaynak seviyesi ile 43.335.555 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

## Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'in Esas Sözleşmesi Madde 7'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur. Buna göre;

Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 5 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.”

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19'uncu maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında oy hakkında imtiyaz mevcuttur. A grubu paylara 3'er, B grubu paylara ise 1'er oy bahşedilmiştir.

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket Esas Sözleşmesinin 22 no'lu maddesi şu şekildedir:

“Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekâleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.”

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

### **Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 9 'da düzenlenmiştir. Buna göre;

“Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.”

Yönetim Kurulu'nun 2023 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 54 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmiştir.

### **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Nalan Erkarakaş, Komite Üyeliği'ni Sn. Sezai Bekgöz yürütmektedir. İki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir.

Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Sezai Bekgöz, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Nalan Erkarakaş, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Kemal Semerciler ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Tolga Bağcı yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Nalan Erkarakaş, Komite Üyelikleri'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyeleri Sn. Sezai Bekgöz ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Yılmaz Gököğlü yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan

çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

### **Şirketin Stratejik Hedefleri**

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

### **Kâr Dağıtım Politikası**

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası, 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulularak kamuya açıklanmış olup, söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde

([www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
  - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
  - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
  - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
  - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
  - Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
  - Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Sezai BEKGÖZ





# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissimlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
  - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
  - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
  - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
  - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
  - Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
  - Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Nalan ERKARAKAŞ



# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Seçkin ŞENOL



# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

**a)** PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

**b)** Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

**1.3.11** Şirketimiz esas sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri, kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu yetkilileri de iştirak etmekte olup diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

**1.4.2** Esas sözleşmenin 19 uncu maddesi uyarınca, A grubu paylara 3'er, B grubu paylara 1'er oy bahşedilmiştir.

**1.5.2** Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

**4.3.9** Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 4 kadın üye mevcuttur.

**4.4.7** Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

**4.5.5** Şirketimiz yönetim kurulunda üç bağımsız üye bulunmakta olup, bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev alması komiteler arası iletişim ve iş birliği imkanını artırmaktadır.

**4.6.1** Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

**4.6.5** Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1057-pinar-entegre-et-ve-un-sanayii-a-s>).

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesi ve 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporu içerisinde (sayfa 53-60) yer almakta olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1057-pinar-entegre-et-ve-un-sanayii-a-s>).

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

## UYUM DURUMU

İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
<b>A. GENEL İLKELER</b>						
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>						
A1.1.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (CSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓			Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki 10 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Pınar Et'in de dahil olduğu bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımı, stratejileri, çalışmaları ve performans sonuçlarını paydaşlarla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 19-28) Risk Yönetimi (Sayfa 57-58) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
A1.1.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından CSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejiler ve hedefler belirlenmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Politikası (Sayfa 23-24) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Et İnternet Sitesi <a href="https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/Yonetim-Sistemleri-Politikasi/2925/3350/0">https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/Yonetim-Sistemleri-Politikasi/2925/3350/0</a>
A1.2.	CSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓			CSY politikaları kapsamında hedefler belirlenmekte ve her 3 ayda bir gözden geçirilmektedir. 2050 yılında karbon nötr olma hedefi bulunmaktadır.	Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>						
A2.1.	CSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile CSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 25) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
A2.1.	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu- Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Yaklaşımı (Sayfa 25) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
A2.2.	CSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (Sayfa 83-116) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 123-134) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
A2.3.	CSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 126, 129, 131) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

## UYUM DURUMU

İkkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
A2.4.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 37-50, 66-67, 95) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
<b>A3. Raporlama</b>						
A3.1.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
A3.2.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Uyum (Sayfa 23-24) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
A3.3.	✓				Şirketin aleyhine açılan önemli davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda Hukuki Açıklamalar'da yer verilmektedir.	Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar (Sayfa 45-47)
<b>A4. Doğrulama</b>						
A4.1.			✓		Her yıl kurumsal yönetim ilkeleri temel alınarak bağımsız kuruluşlar tarafından kurumsal yönetim derecelendirmesi yapılmaktadır. Çevresel ve sosyal alanlarda sürdürülebilirlik çalışmaları ve bunun sonucundaki performans takibi yapılsa da; bağımsız üçüncü tarafta bir doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Kurumsal Yönetim (Sayfa 52) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Üst Yönetim ve Komiteler (Sayfa 7)
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>						
B1.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 91-93) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 123-134) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
B2.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 3-4) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

## UYUM DURUMU

İkkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B4.	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Yaklaşımı (Sayfa 25) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
B5.	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 123-134) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
B7.	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 117-122) Topluma İyi Bakmak (Sayfa 83-116) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 21)
B8.	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 59-61) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
B9.	Çevresel göstergeler ((Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	✓				Pınar Et'in sera gazı emisyonu, su ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği ve atık yönetimine ilişkin çalışmalarına Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve 2023 Pınar Et faaliyet raporunda yer verilmektedir. Sera gazı emisyonlarına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları yapılmakta olup Kapsam 3'ün hesaplanması yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 126, 129, 131) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et - Çevreye İyi Bakmak Anlayışı ve Çevresel Verileri <a href="https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf">https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf</a>
B10.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından CSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 3-4) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
B11.	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.			✓		Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu ve Pınar Et web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 126, 129, 131) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et - Çevreye İyi Bakmak Anlayışı ve Çevresel Verileri <a href="https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf">https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

## UYUM DURUMU

İkkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			✓		Pınar Et, çevresel etkilerini azaltmak için hedeflerini belirlemekte, takip etmekte ve verilerini açıklamaktadır. Bilim temelli hedef belirleme yönünde çalışmalar devam etmektedir. 2023 yılı faaliyet raporlarında da yer almaktadır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 126, 129, 131) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35) Pınar Et - Çevreye İyi Bakmak Anlayışı ve Çevresel Verileri <a href="https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf">https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf</a>
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 125-128) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 119, 126, 129, 131) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
B14. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.			✓		Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 117-122) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 21)
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 119, 126, 129, 131) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.			✓		Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu ve Pınar Et web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 126) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et - Çevreye İyi Bakmak Anlayışı ve Çevresel Verileri <a href="https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf">https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf</a>
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	✓				Emisyon verileri Kapsam 1 ve Kapsam 2 bazında açıklanmıştır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 126) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

## UYUM DURUMU

İkkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				1.100.000\$ yatırımla 20.03.2023 tarihinde devreye aldığı, 1,5 MWe (1.77 MWp) gücünde GES ile toplam elektrik tüketimimizin yaklaşık %10'unu karşılıyor.  Devreye alındığı tarihten bu yana 2.070,241 MWh üretim gerçekleşmiştir.  Çevre açısından 1002 tCO2e karbon salınımının önüne geçilmiş oldu. Ayrıca toplam karbon ayak izimiz %3,94 oranında azalmış oldu.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 37-38) İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 126) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	✓				1.100.000\$ yatırımla 20.03.2023 tarihinde devreye aldığı, 1,5 MWe (1.77 MWp) gücünde GES ile toplam elektrik tüketimimizin yaklaşık %10'unu karşılıyor.  Devreye alındığı tarihten bu yana 2.070,241 MWh üretim gerçekleşmiştir.  Çevre açısından 1002 tCO2e karbon salınımının önüne geçilmiş oldu. Ayrıca toplam karbon ayak izimiz %3,94 oranında azalmış oldu.	Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 126) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.			✓		Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu ve Pınar Et web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Su ve Atık Su Yönetimi (Sayfa 129) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Et - Çevreye İyi Bakmak Anlayışı ve Çevresel Verileri <a href="https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf">https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf</a>
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.			✓		Sirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.			✓		İlgili rapor yılı içerisinde karbon kredisi kullanımı gerçekleşmemiştir.	
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			✓			



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

## UYUM DURUMU

İkkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI	
B25.	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 3-4, 25, 54-56, 70-78, 81-82) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>							
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>							
C1.1.	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 3-4, 25, 54-56, 70-78, 81-82) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 27-29)
C1.2.	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözeticilerle adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Et Faaliyet Raporlarında ve Pınar Et Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 70-78, 117-121) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 27-29) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35) Pınar Et Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf">http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf</a>
C1.3.	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözeticilerle konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 44, 70-78) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 30-33)
C1.4.	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Et Faaliyet Raporlarında ve Pınar Et Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 70-78) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 27-29) Pınar Et Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf">http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf</a>
C1.5.	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 70-82) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 27-29)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

## UYUM DURUMU

İkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C1.5	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Et Faaliyet Raporlarında ve Pınar Et Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 54-56, 70-78) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 27-29) Pınar Et Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/YasarTopluluguisEtigiKurallari-2021.pdf">http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/YasarTopluluguisEtigiKurallari-2021.pdf</a>
C1.5.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 70-82) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 27-29)
C1.6.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 75-82) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 27-29)
C1.6.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 75-82, 140) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 27-29)
C1.7.	✓				Pınar Et web sitesinde belirtilmektedir.	Pınar Et Web Sitesi <a href="https://www.pinaret.com.tr/hakimizda/detay/KVKK/3589/4781/0">https://www.pinaret.com.tr/hakimizda/detay/KVKK/3589/4781/0</a>
C1.8.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Et Faaliyet Raporlarında ve Pınar Et Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 54-56) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 27-29) Pınar Et Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/YasarTopluluguisEtigiKurallari-2021.pdf">http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/YasarTopluluguisEtigiKurallari-2021.pdf</a>
C1.9.			✓		Toplumsal yatırım ve sosyal sorumluluk kapsamındaki çalışmalara Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu ve Pınar Et 2023 Faaliyet Raporu'nda yer verilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (Sayfa 83-116) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 36-38) Hukuki Açıklamalar (Sayfa 45)
C1.10.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 36, 70, 77) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 27-29) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)

## UYUM DURUMU

İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>						
C2.1.					Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 94-95) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Tüketicileri ve Müşterileri (Sayfa 24-26)
C2.2.					Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 59-61) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Kurumsal Yönetim - Bilgilendirme Politikası <a href="http://yatirim.pinare.com.tr/UserFiles/KurumsalYonetim/BilgilendirmePolitikasi/BilgilendirmePolitikasi.pdf">http://yatirim.pinare.com.tr/UserFiles/KurumsalYonetim/BilgilendirmePolitikasi/BilgilendirmePolitikasi.pdf</a>
C2.3.					Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 3-4, 36, 142-149) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
C2.4.					Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 3-4) Yaşar Topluluğu Hakkında (Sayfa 9-10) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-35)
C2.5.					Yaşar Holding iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları, Borsa İstanbul'da işlem görüyor. Sürdürülebilirlik kapsamında ise Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında değerlendirilmek üzere veri girişi yapılmıştır.	
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>						
D1.					Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 19-28) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>
D2.					Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 83-116) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Et 2023 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 36-38)

# SORUMLULUK BEYANI

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin 08.05.2024 tarih ve 2024/18 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

Nalan ERKARAŞ

Denetim Komitesi Başkanı

Sezai BEKGÖZ

Denetim Komitesi Üyesi

Hüseyin DEMİR

Genel Müdür



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39  
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35  
Bayraklı 35530 İzmir  
Tel +90 232 464 2045  
Fax +90 232 464 2145  
www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### Görüş

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2023-31/12/2023 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Diğer Husus

Şirket'in 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 1 Mart 2023 tarihinde bu faaliyet raporunun uygunluğu hakkında olumlu görüş verilmiştir.

### Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2023-31/12/2023 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 8 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

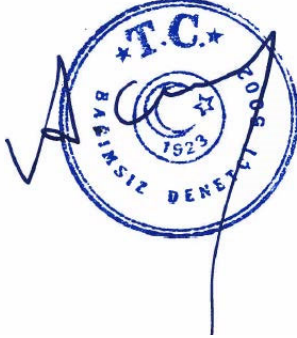
Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ahmet Hamdi Cura, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
8 Mayıs 2024  
İzmir, Türkiye



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39  
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35  
Bayraklı 35530 İzmir  
Tel +90 232 464 2045  
Fax +90 232 464 2145  
www.kpmg.com.tr

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2023 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



### *Kilit Denetim Konuları*

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

### Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.6. ve 21'e bakınız.

<b>Kilit Denetim Konusu</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>Şirket'in ana faaliyet konusu büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların ve balıkların et ve yan ürünlerinin üretilmesiyle birlikte dondurulmuş hamur ürünleri ve hazır yemek üretimi gerçekleştirmektedir. Şirket'in hasılatı yurtiçi ve yurtdışına yapılan satışlardan oluşmakta olup ürün satışına ilişkin hasılat edim yükümlülükleri yerine getirildiği anda kayda alınmaktadır.</p> <p>31 Aralık 2023 itibarı ile Şirket'in satış gelirleri 4.949.210.474 TL'dir.</p> <p>Ürünün satışının gerçekleştirildiği dönemde hasılatın muhasebeleştirilmesi, ürünün satış sözleşmesiyle bağlantılı olup sözleşme koşullarına göre ürünlerin kontrolünün devrinin gerçekleşip gerçekleşmediğinin uygun bir şekilde değerlendirilmesine bağlıdır.</p> <p>Hasılatın doğru tutarda ve ilgili olduğu raporlama döneminde finansal tablolara alınması yönetim muhakemesi gerektirmesi sebebiyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Şirket'in dönem içerisinde hasılat ile ilgili yapmış olduğu yevmiye kayıtları kontrol edilmiştir,</li><li>- Bilgi Sistemleri uzmanlarımızdan da yardım alınmak suretiyle, hasılat sürecine ilişkin kontrollerin tasarım uygulama ve işleyiş etkinlikleri test edilmiştir.</li><li>- Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla kontrolün müşteriye devredilip devredilmediği incelenmiş ve hasılatın varlığına ilişkin test gerçekleştirilmiştir.</li><li>- Örneklem ile seçilen ticari alacaklar için dış teyit yapılmış ve ticari alacak bakiyelerinin finansal tablolar ile uyumu kontrol edilmiştir.</li><li>- Buna ek olarak, hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin olarak dipnotlarda yer verilen açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında değerlendirmiştir.</li></ul>





### Enflasyon muhasebesi uygulaması

Enflasyon muhasebesi uygulaması ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.6.'ya bakınız.

<b>Kilit Denetim Konusu</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>“TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardına uygun olarak ilişikteki finansal tablolar ve dipnotlar, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</p> <p>TMS 29'un Şirket'in raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli ve yaygın etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Şirket Yönetimiyle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi hakkında inceleme yapılmıştır,</li><li>- Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan tarihler ve endeksler test edilmiştir,</li><li>- TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar kontrol edilmiştir,</li><li>- Enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliği ve uygunluğu değerlendirilecektir</li></ul>

### Diğer Husus

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 1 Mart 2023 tarihinde bu finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



### *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları*

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

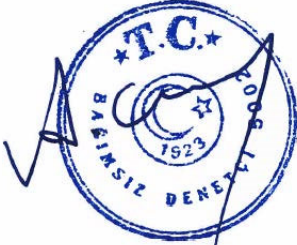
Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 3 Mayıs 2024 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ahmet Hamdi Cura, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
8 Mayıs 2024  
İzmir, Türkiye

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK- 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
<b>FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR).....</b>	<b>1-3</b>
<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....</b>	<b>4-5</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI .....</b>	<b>6</b>
<b>NAKİT AKIŞ TABLOLARI .....</b>	<b>7-8</b>
<b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....</b>	<b>9-80</b>
DİPNOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	9
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....	9-34
DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR .....	34-38
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ .....	38
DİPNOT 5 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	39-43
DİPNOT 6 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	43-44
DİPNOT 7 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	45
DİPNOT 8 STOKLAR .....	45
DİPNOT 9 CANLI VARLIKLAR.....	45-46
DİPNOT 10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER.....	46
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	47-49
DİPNOT 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....	50
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER .....	50
DİPNOT 14 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	51
DİPNOT 15 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ .....	51-52
DİPNOT 16 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	52-54
DİPNOT 17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR .....	54-55
DİPNOT 18 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	55-56
DİPNOT 19 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....	56
DİPNOT 20 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ .....	56-59
DİPNOT 21 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	59
DİPNOT 22 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ.....	60
DİPNOT 23 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER.....	61
DİPNOT 24 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	61
DİPNOT 25 ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER .....	62
DİPNOT 26 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ.....	62
DİPNOT 27 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ.....	62
DİPNOT 28 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) .....	63-66
DİPNOT 29 PAY BAŞINA KAZANÇ .....	67
DİPNOT 30 KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ.....	67
DİPNOT 31 YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA.....	67
DİPNOT 32 FİNANSAL ARAÇLAR .....	67-68
DİPNOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....	68-77
DİPNOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR).....	78-80
DİPNOT 35 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....	80

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	54.457.411	92.623.511
Ticari Alacaklar		713.865.489	635.172.079
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	557.714.089	517.046.263
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	156.151.400	118.125.816
Diğer Alacaklar		143.572.563	301.598.389
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	109.343.730	207.349.911
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	34.228.833	94.248.478
Stoklar	8	446.340.401	450.244.586
Canlı Varlıklar	9	168.092.556	228.083.627
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	28	-	7.967.332
Peşin Ödenmiş Giderler		13.118.686	18.166.595
- İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler	10	13.118.686	18.166.595
Diğer Dönen Varlıklar		26.290.055	34.061.716
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	19	26.290.055	34.061.716
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>1.565.737.161</b>	<b>1.767.917.835</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	32	14.396.057	19.780.383
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	1.213.378.889	1.267.792.684
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	186.210.000	133.993.337
Maddi Duran Varlıklar	11	3.631.930.388	3.625.474.511
- Arazi ve Arsalar		2.240.842.736	2.240.842.736
- Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		67.891.066	64.489.700
- Binalar		499.128.277	511.503.245
- Tesis, Makine ve Cihazlar		738.332.542	752.201.868
- Taşıtlar		5.908.914	5.031.615
- Mobilya ve Demirbaşlar		41.327.745	43.513.094
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		38.499.108	7.892.253
Kullanım Hakkı Varlıkları		36.578.001	12.063.517
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		25.336.653	11.128.346
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	25.336.653	11.128.346
Peşin Ödenmiş Giderler		4.606.755	5.479.794
- İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler	10	4.606.755	5.479.794
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>5.112.436.743</b>	<b>5.075.712.572</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>6.678.173.904</b>	<b>6.843.630.407</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 8 Mayıs 2024 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		480.086.145	577.708.354
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa			
Vadeli Borçlanmalar	15	480.086.145	577.708.354
- Banka Kredileri		480.086.145	577.708.354
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli		31.545.111	36.581.185
Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları			
- Banka Kredileri	15	22.388.608	34.479.490
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15	9.156.503	2.101.695
Diğer Finansal Yükümlülükler		38.152.042	47.980.223
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler	15	38.152.042	47.980.223
Ticari Borçlar		758.313.708	614.115.377
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	160.776.470	126.056.320
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	597.537.238	488.059.057
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	10.154.489	9.095.020
Diğer Borçlar		26.787.257	101.864.775
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5	5.077.011	1.807.577
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	21.710.246	100.057.198
Ertelenmiş Gelirler		1.576.696	1.967.494
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	10	1.576.696	1.967.494
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	4.253.270	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		20.956.907	28.925.856
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Kısa Vadeli Karşılıklar	17	1.020.947	2.759.775
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	19.935.960	26.166.081
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		157.164	19.393
- İlişkili Olmayan Taraflara			
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	157.164	19.393
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.371.982.789</b>	<b>1.418.257.677</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	15	23.620.127	33.805.137
- İlişkili Olmayan Taraflara Uzun Vadeli		23.620.127	33.805.137
Borçlanmalar			
- Banka Kredileri	15	8.228.613	30.143.662
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15	15.391.514	3.661.475
Uzun Vadeli Karşılıklar		140.623.780	237.871.160
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli			
Karşılıklar	17	140.623.780	237.871.160
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	472.777.974	363.011.538
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>637.021.881</b>	<b>634.687.835</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>2.009.004.670</b>	<b>2.052.945.512</b>

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>4.669.169.234</b>	<b>4.790.684.895</b>
Ödenmiş Sermaye	20	43.335.000	43.335.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	20	1.269.540.672	1.269.540.672
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		1.189.131.493	1.564.765.297
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		1.091.550.938	1.217.604.151
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	11	1.218.000.024	1.347.197.335
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(126.449.086)	(129.593.184)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		95.285.907	339.337.983
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kazancı	32	2.294.648	7.823.163
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler		23.174.516	22.717.130
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar		23.174.516	22.717.130
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		480.193.857	457.567.632
- Yasal Yedekler	20	480.193.857	457.567.632
Geçmiş Yıllar Karları		1.184.420.935	1.096.819.114
Net Dönem Karı		479.372.761	335.940.050
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>4.669.169.234</b>	<b>4.790.684.895</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>6.678.173.904</b>	<b>6.843.630.407</b>

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.



# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	21	4.949.210.474	4.041.828.629
Satışların Maliyeti	21	(4.360.326.926)	(3.527.751.384)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar</b>		<b>588.883.548</b>	<b>514.077.245</b>
Canlı Varlıklar Gerçeğe Uygun Değer Farkları	9	(90.408.749)	(59.529.552)
<b>Brüt Kar</b>		<b>498.474.799</b>	<b>454.547.693</b>
Genel Yönetim Giderleri	22	(169.631.095)	(121.873.371)
Pazarlama Giderleri	22	(262.042.018)	(237.880.908)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	22	(25.367.107)	(16.977.521)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	60.202.616	44.271.411
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	23	(69.517.324)	(42.999.765)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>32.119.871</b>	<b>79.087.539</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	53.398.295	49.473.113
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	24	(489.977)	(6.054.776)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından /(Zararlarından) Paylar	3	251.538.418	180.564.226
<b>FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>336.566.607</b>	<b>303.070.102</b>
Parasal Kazanç/ (Kayıp)		328.289.370	198.113.635
Finansman Gelirleri	26	49.537.055	37.210.560
Finansman Giderleri	26	(220.126.570)	(150.632.883)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>494.266.462</b>	<b>387.761.414</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(14.893.701)	(51.821.364)
- Dönem Vergi Gideri	28	(32.258.723)	(43.875.891)
- Ertelemiş Vergi Geliri	28	17.365.022	(7.945.473)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>479.372.761</b>	<b>335.940.050</b>
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>479.372.761</b>	<b>335.940.050</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>		<b>11,0620</b>	<b>7,7522</b>
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç	29	11,0620	7,7522

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
<b>DİĞER KAPSAMLI (GİDER)/GELİR KISMI</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>(372.183.397)</b>	<b>1.507.137.812</b>
-Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	11	-	1.516.495.199
-Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	17	4.192.131	(161.991.479)
-Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire			
Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerlendirme ve/ veya		(5.528.515)	7.823.163
Sınıflandırma (Kayıpları)/ Kazançları			
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer			
Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak		(244.052.076)	281.710.498
Paylar			
-Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer		(244.052.076)	281.710.498
(Kayıp)/Kazançları			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer		(126.794.937)	(136.899.569)
Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları Vergi		(125.746.904)	(169.297.864)
Etkisi	28		
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(1.048.033)	32.398.295
Vergi Etkisi	28		
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar:</b>		<b>457.386</b>	<b>23.671.076</b>
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı			
Para Çevrim Farkları Kazançları	3	457.386	23.671.076
		<b>(371.726.011)</b>	<b>1.530.808.888</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>			
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>107.646.750</b>	<b>1.866.748.938</b>

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

((Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.))

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler						Kar da veya Zararda Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kazancı	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	Toplam Özkaynaklar
<b>1 Ocak 2022</b>	<b>43.335.000</b>	<b>1.269.540.672</b>	-	-	-	<b>57.627.485</b>	-	<b>444.389.002</b>	<b>1.246.687.174</b>	-	<b>3.061.579.333</b>
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	13.178.630	(13.178.630)	-	-
Kar payları (Dipnot 5.ii.h)	-	-	-	-	-	-	-	-	(136.689.430)	-	(136.689.430)
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	1.347.197.335	(129.593.184)	7.823.163	281.710.498	23.671.076	-	-	335.940.050	1.866.748.938
- Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	335.940.050	335.940.050
Diğer kapsamlı gelir/ (gider)	-	-	1.347.197.335	(129.593.184)	7.823.163	281.710.498	23.671.076	-	-	-	1.530.808.888
Hisse Satışı Nedeniyle Yeniden Değerleme Değişimi	-	-	-	-	-	-	(953.946)	-	-	-	(953.946)
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>43.335.000</b>	<b>1.269.540.672</b>	<b>1.347.197.335</b>	<b>(129.593.184)</b>	<b>7.823.163</b>	<b>339.337.983</b>	<b>22.717.130</b>	<b>457.567.632</b>	<b>1.096.819.114</b>	<b>335.940.050</b>	<b>4.790.684.895</b>
<b>1 Ocak 2023</b>	<b>43.335.000</b>	<b>1.269.540.672</b>	<b>1.347.197.335</b>	<b>(129.593.184)</b>	<b>7.823.163</b>	<b>339.337.983</b>	<b>22.717.130</b>	<b>457.567.632</b>	<b>1.096.819.114</b>	<b>335.940.050</b>	<b>4.790.684.895</b>
Transferler	-	-	(3.450.407)	-	-	-	-	22.626.225	316.764.232	(335.940.050)	-
Kar payları (Dipnot 5.ii.h)	-	-	-	-	-	-	-	-	(229.162.411)	-	(229.162.411)
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	(125.746.904)	3.144.098	(5.528.515)	(244.052.076)	457.386	-	-	479.372.761	107.646.750
- Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	479.372.761	479.372.761
Diğer kapsamlı gelir/ (gider)	-	-	(125.746.904)	3.144.098	(5.528.515)	(244.052.076)	457.386	-	-	-	(371.726.011)
<b>31 Aralık 2023</b>	<b>43.335.000</b>	<b>1.269.540.672</b>	<b>1.218.000.024</b>	<b>(126.449.086)</b>	<b>2.294.648</b>	<b>95.285.907</b>	<b>23.174.516</b>	<b>480.193.857</b>	<b>1.184.420.935</b>	<b>479.372.761</b>	<b>4.669.169.234</b>

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI:</b>		<b>100.782.709</b>	<b>(417.916.447)</b>
<b>Dönem Karı</b>		<b>479.372.761</b>	<b>335.940.050</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı</b>		<b>479.372.761</b>	<b>335.940.050</b>
<b>Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:</b>		<b>(332.051.135)</b>	<b>(316.951.670)</b>
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	8	14.893.701	51.821.364
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11,12	128.980.804	105.127.487
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		113.083.670	29.356.101
-Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	23,24,26	(50.639.246)	(6.334.669)
-Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	23,26	163.722.916	35.690.770
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		(67.143.453)	(89.977.470)
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	22,26	(67.387.646)	(89.977.470)
-Dava ve/ veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	16	244.193	-
Kar payı (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler		(27.740)	(24.421)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		(251.538.418)	(180.564.226)
-İştiraklerin dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	3	(251.538.418)	(180.564.226)
Gerçeğe uygun değer (kazançları) kayıpları ile ilgili düzeltmeler		(55.426.517)	(49.268.818)
-Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer (kazançları) kayıpları ile ilgili düzeltmeler	13, 24	(52.170.220)	(49.220.301)
-Canlı varlıklar veya tarımsal ürünlerin gerçeğe uygun değer (kazançları)/ kayıpları ile ilgili düzeltmeler	9	(3.256.297)	(48.517)
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		125.746.904	2.801.052
-Alacaklarda değer düşüklüğü(iptali) gideri ile ilgili düzeltmeler		-	(44.104)
-Maddi duran varlık değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		125.746.904	2.845.156
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar) /kayıplar ile ilgili düzeltmeler		(710.358)	(236.172)
-Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar)/ kayıplar ile ilgili düzeltmeler	24	(710.358)	(236.172)
Parasal (Kazanç)/Kayıplar İle İlgili Düzeltmeler		(326.822.681)	(180.865.812)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		(13.087.047)	(5.120.755)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:</b>		<b>47.251.952</b>	<b>(377.125.357)</b>
Ticari alacaklardaki (artış)/ azalış ile ilgili düzeltmeler		(49.729.744)	(61.522.706)
-İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki (artış)/ azalış	5	(18.045.263)	(61.258.425)
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki (artış)/ azalış		(31.684.481)	(264.281)
Stoklardaki azalış/ (artış) ile ilgili düzeltmeler		3.904.184	(104.812.959)
Canlı varlıklardaki (artış)/ azalış		(33.771.525)	(146.821.246)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/ (artış) ile ilgili düzeltmeler		60.019.645	(94.062.437)
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		60.019.645	(94.062.437)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/ (artış)		5.047.909	(5.995.060)
Ticari borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		138.474.164	(15.623.180)
-İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış	5	34.720.150	25.048.841
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)		103.754.014	(40.672.021)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/ (azalış)		798.424	(5.864.406)
Ertelemiş gelirlerdeki (azalış) / artış		(390.798)	1.091.405
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer (azalış)/ artış ile ilgili düzeltmeler		(77.100.307)	56.485.232
-Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/ (artış)		7.771.661	(25.099.153)
-Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki (azalış)/ artış		(84.871.968)	81.584.385
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>194.573.578</b>	<b>(358.136.977)</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(73.752.748)	(11.784.122)
Vergi (ödemeleri)/ iadeleri		(20.038.121)	(47.995.348)

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022	
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>6.543.313</b>	<b>52.075.157</b>	
Alınan temettüler	5	38.747.591	27.566.759
Verilen nakit avans ve borçlardan (geri ödemeler)/ tahsilat		98.006.181	107.379.745
-İlişkili taraflara verilen nakit avans ve borçlardan (geri ödemeler)/ tahsilat		98.006.181	107.379.745
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		873.039	(2.578.977)
-İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar		873.039	(2.578.977)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(128.723.559)	(75.664.679)
-Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	11	(108.649.236)	(70.695.500)
-Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12	(20.074.322)	(4.969.179)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(46.444)	(652.801)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		934.960	236.172
-Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		934.960	236.172
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri			
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(3.172.187)	(4.090.639)
Diğer nakit çıkışları		(76.269)	(120.423)
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>(145.786.645)</b>	<b>339.553.552</b>	
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		1.081.161.843	1.072.210.874
-Kredilerden nakit girişleri	15	1.090.990.024	1.062.525.819
-Diğer finansal borçlanmalardan nakit girişleri		(9.828.181)	9.685.055
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları		(980.561.961)	(674.221.769)
-Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	15	(980.561.961)	(674.221.769)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(8.840.986)	(1.415.658)
Alınan faiz		50.639.252	6.334.669
Ödenen faiz		(135.672.320)	(1.913.444)
Ödenen temettüler		(152.512.473)	(61.441.120)
<b>Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/ (azalış)</b>	<b>(38.460.623)</b>	<b>(26.287.738)</b>	
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>	<b>294.523</b>	<b>2.056.804</b>	
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/ (azalış)</b>	<b>(38.166.100)</b>	<b>(24.230.934)</b>	
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>92.623.511</b>	<b>116.854.445</b>	
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>54.457.411</b>	<b>92.623.511</b>	

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.’nin (“Şirket”) ana faaliyet konusu; büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların ve balıkların et ve yan ürünlerinin üretilmesiyle birlikte dondurulmuş hamur ürünleri ve hazır yemek üretimi gerçekleştirmektir. Şirket, 1985 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan “Pınar” şemsiyesi altında ve “Pınar” markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket, üretmekte olduğu ürünlerin yurt içi net satışının yaklaşık %71’ini (2022: %74) iştiraki ve grup şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.’ye (“YBP”), yurtdışı satış ve dağıtımının önemli bir kısmını ise yine Yaşar Grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş.’ye (“YDT”) yapmaktadır (Dipnot 5).

Şirket payları Borsa İstanbul’da (“BİST”) işlem görmektedir. Şirket’in 31 Aralık 2023 itibarıyla %54 (31 Aralık 2022: %54) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. (“Yaşar Holding”). Şirket’in ana ortağı konumundadır (Dipnot 20).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket’in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 861’dir (31 Aralık 2022: 928’dir). Şirket Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Kemalpaşa OSB Mahallesi. Kuyucak Yolu. 503 Sokak. No:224 Kemalpaşa/İzmir

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**

##### **2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**

###### **(i) Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”lere) uygunluk beyanı**

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KMG”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS’ler; KMG tarafından Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Finansal tablolar, KMG tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan “TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 8 Mayıs 2024 tarihinde onaylanmıştır. Bu finansal tabloları Şirket Genel Kurulu’nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

###### **(ii) Ölçüm esasları**

Bu finansal tablolar “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardına göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve canlı varlıklar ile finansal yatırımlar dışında, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lira’sı üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

###### **(iii) Geçerli para birimi ve raporlama para birimi**

Bu finansal tablolar, Şirket’in geçerli para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden sunulmuştur. TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

###### (iv) Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama’nın Uygulanması Hakkında Duyuru” ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır.

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Türk Lirası’nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29’a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. Finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı
31 Aralık 2023	1.859,38	1,00000
31 Aralık 2022	1.128,45	1,64773
31 Aralık 2021	686,95	2,70672

KGK’nın “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi” uyarınca, işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal tabloları için karşılaştırmalı finansal tablonun açılış tutarları olan 1 Ocak 2022 tarihli finansal tablolar, açılış finansal durum tablosu olarak kabul edilmektedir. 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla enflasyon düzeltmesi yapılmamış geçmiş yıl zararları tutarı 366.200.735 TL olup, TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesi sonrası 31 Aralık 2023 satın alma gücüne getirilmiş haliyle 1 Ocak 2022 tarihli geçmiş yıl zararları tutarı 1.246.687.174 TL’dir.

TFRS, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının, ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29’daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı rakamlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Yukarıda belirtilen düzeltmeler için uygulanmış olan ana prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Bilanço tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden veya varsa raporlama tarihine kadar olan en son yeniden değerlendirme tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar, işlem tarihinden veya varsa en son yeniden değerlendirme tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteeki değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlar üzerinden hesaplanmıştır.
- Yukarıda açıklanan amortisman giderleri ve ertelenmiş vergi geliri/gideri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği ayların raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar (Devamı)

- Enflasyonun Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda "net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)" olarak gösterilmektedir
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

Şirket'in geçerli para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olduğunu tespit ettiği ve önceki dönemde yüksek enflasyon olmadığı raporlama döneminde, Şirket, sanki ekonomi her zaman yüksek enflasyonluymuş gibi TMS 29'un gerekliliklerini uygular. Bu nedenle, tarihi maliyet üzerinden ölçülen parasal olmayan kalemlerle ilgili olarak, Şirket'in finansal tablolarında sunulan en erken dönemin başındaki açılış finansal durum tablosu, varlıkların elde edildiği tarihten ve yükümlülüklerin kabul edildiği veya üstlenildiği tarihten itibaren enflasyonun etkilerini yansıtmayacak şekilde yeniden düzenlenmiştir. Açılış finansal durum tablosunda cari tutarları üzerinden gösterilen parasal olmayan kalemler için bu düzeltme, cari değerlerinin belirlendiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar olan enflasyonun etkisini yansıtılmıştır.

Şirket, 1 Ocak 2022 tarihli açılış finansal durum tablosunda TMS 29'u uygulamış ve ilgili tutarları, varlıkların elde edildiği ve yükümlülüklerin üstlenildiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar enflasyonun etkisini yansıtmayacak şekilde yeniden düzenlemiştir.

##### (v) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde Şirket, önceki dönem finansal tablolarında sınıflama yapmamıştır.

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikaları finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2023 tarihli finansal tabloları hazırlanırken, muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

##### 2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

31 Aralık 2023 tarihli finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan varsayım ve önemli muhasebe tahminlerinde önceki yılda kullanılanlara göre değişiklik olmamıştır.



**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.4 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler**

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Şirket tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

**Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1'de Yapılan Değişiklikler)**

UMSK tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1'e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, "Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması"na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde "TMS 1'de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması" başlığıyla yayımlanmıştır.

Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

2020 değişikliklerinin belirli yönlerini yeniden ele aldıktan sonra; UMSK, bir hakkın koşulsuz olması gerekliliğini kaldırmıştır ve bunun yerine, özünde uzlaşmayı erteleme hakkına sahip olmasını ve raporlama döneminin sonunda bu hakkın mevcut olmasını şart koşmaktadır. İlgili değişiklik KGK tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde "TFRS 2023" olarak yayımlanmıştır.

Bu hak, bir kredi düzenlemesinde belirtilen koşullara (sözleşmelere) uyan bir şirkete tabi olabilir. Gelecekteki sözleşmelere tabi olan uzun vadeli borçlar için de ek açıklamalar gereklidir. Değişiklikler aynı zamanda bir işletmenin kendi hisseleri ile ödenebilecek bir borcu nasıl sınıflandırdığına da açıklık getirmektedir.

Şirket'in bu değişiklikleri 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekmeyle birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Ayrıca, daha önce yayımlanan ancak henüz yürürlüğe girmemiş 2020 değişikliklerini erken uygulamış olabilecek şirketler için geçiş hükümlerini de belirtmektedir.

TMS 1'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-TFRS 16 Kiralamalar 'da yapılan Değişiklikler**

Eylül 2022'de UMSK tarafından Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-UFRS 16 Kiralamalar 'da yapılan değişiklikler yayımlanmıştır. İlgili değişiklik KGK tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde "TFRS 2023" olarak yayımlanmıştır. TFRS 16 Kiralamalar'da yapılan değişiklikler, satıcı-kiracı bir satış ve geri kiralama işleminde ortaya çıkan değişken kira ödemelerinin nasıl muhasebeleştirildiğini etkilemektedir. Değişiklikler, değişken kira ödemeleri için yeni bir muhasebe modeli getirmektedir ve satıcı-kiracıların 2019'dan bu yana yapılan satış ve geri kiralama işlemlerini yeniden değerlendirmelerini ve muhtemelen yeniden düzenlemelerini gerektirecektir.

Değişiklikler aşağıdakileri içermektedir:

- İlk muhasebeleştirmede, satıcı-kiracı, bir satış ve geri kiralama işleminden kaynaklanan kira yükümlülüğünü ölçtüğünde, değişken kira ödemelerini dâhil eder.
- İlk muhasebeleştirmeden sonra, satıcı-kiracı, elinde bulundurduğu kullanım hakkıyla ilgili hiçbir kazanç veya kayıp muhasebeleştirmeyecek şekilde, kiralama yükümlülüğünün sonraki muhasebeleştirilmesine ilişkin genel hükümleri uygular.

**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.4 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (Devamı)**

Satıcı-kiracı, sonraki ölçümlerde yeni hükümleri karşılayan farklı yaklaşımlar uygulayabilir.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar uyarınca, satıcı-kiracı, TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra yapılan satış ve geri kiralama işlemlerine ilişkin değişiklikleri geriye dönük olarak uygulamalıdır. TFRS 16'nın 2019'da uygulanmasından bu yana yapılan satış ve geri kiralama işlemleri belirlenerek yeniden incelenmeli ve değişken kira ödemelerini içerenler imkan dâhilinde yeniden düzenlenmelidir.

TFRS 16'da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'da yapılan Değişiklikler – Tedarikçi Finansmanı Düzenlemeleri**

UMSK tarafından, 25 Mayıs 2023 tarihinde UMS 7 Nakit Akış Tablosu ve UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar standardında değişiklikler yayımlanmıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da 19 Eylül 2023 tarihinde yayımlanmıştır. Değişiklikler, tedarikçi finansmanı düzenlemelerine (tedarik zinciri finansmanı, borç finansmanı veya ters faktoring düzenlemeleri olarak anılmaktadır) giren şirketler için ek açıklama gereklilikleri getirmektedir. Ancak, ilgili yükümlülükler ve nakit akışlarının sınıflandırılması ve sunumuna değinilmemektedir.

UMSK tarafından yapılan değişiklikler, aşağıdaki özelliklerin tümüne sahip olan tedarikçi finansman anlaşmaları için geçerlidir:

- Bir finans sağlayıcı, bir şirketin (alıcının) tedarikçilerine borçlu olduğu tutarları öder.
- Bir şirket, anlaşmaların hüküm ve koşulları kapsamında tedarikçilerine ödeme yaptığı tarihte veya daha sonraki bir tarihte ödeme yapmayı kabul eder.
- İlgili fatura son ödeme tarihine göre firmaya vade uzatımı sağlanır veya tedarikçiler erken ödeme koşullarından yararlanır.

Değişiklikler, finansman alacakları veya stoklara ilişkin düzenlemeler için geçerli değildir.

Değişiklikler, finansal tablo kullanıcıların (yatırımcıların) bu düzenlemelerin şirketin yükümlülükleri ve nakit akışları ile şirketin likidite riskine maruz kalması üzerindeki etkilerini değerlendirmesine olanak sağlayacak tedarikçi finansman düzenlemeleri hakkında bilgi sağlamak için biri TMS 7'de ve diğeri TFRS 7'de olmak üzere iki yeni açıklama hedefi getirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan dönemler için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilmektedir. Bununla birlikte, ilk uygulama yılında belirli bilgileri sağlama konusunda bir miktar kolaylaştırmalar mevcuttur.

TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'da yapılan Değişiklikler – Tedarikçi Finansmanı Düzenlemeleri 'da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.4 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (Devamı)**

**TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar**

26 Haziran 2023 tarihinde Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (USSK) tarafından, yerel yetki alanlarının üzerine inşa edebileceği, yatırımcı odaklı küresel bir sürdürülebilirlik raporlaması temeli oluşturmak için IFRS® Sürdürülebilirlik Açıklama Standartlarını (UFRS S1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve UFRS S2 İklimle İlgili Açıklamalar) yayımlanmıştır. İlgili standartlar KGK tarafından da TSRS 1 ve TSRS 2 olarak 29 Aralık 2023 tarihinde yayımlanmıştır.

Bu iki standart, birlikte uygulanmak üzere tasarlanmıştır ve şirketlerin, yatırımcıların bilgiye dayalı karar verme için ihtiyaç duyduğu bilgileri – başka bir deyişle, yatırımcıların şirketlerin gelecekteki nakit akışları hakkında yaptıkları değerlendirmeleri etkilemesi beklenen bilgileri – belirlemesine ve raporlamasına destek olacaktır.

Bunu başarmak için genel standart, şirketlerin yönetim, strateji, risk yönetimi ve ölçüt ve hedefler alanlarında sürdürülebilirlikle ilgili tüm konuları raporlaması için bir çerçeve sağlamaktadır.

Standartlar 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak uygulanıp uygulanmayacağına ve ne zaman uygulanacağına yerel düzenleyici otorite karar verecektir. Bu doğrultuda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararında belirli işletmelerin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır.

Şirket, Kurul Kararında belirtilen kriterleri karşıladığından uygulama kapsamındadır.

***UMSK tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar***

**Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – UMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri**

Ağustos 2023'te UMSK aşağıdakilere açıklık getirmek için UMS 21'i değiştirmiştir:

- Bir para birimi başka bir para birimine dönüştürülebildiğinde; ve
- Bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı bir şirketin geçerli(spot) kuru nasıl tahmin ettiği.

Bir şirket ölçüm tarihinde ve belirli bir sebeple herhangi bir para birimini başka bir para birimiyle takas edebildiği durumlarda söz konusu para birimleri şirket için takas edilebilir kabul edilmektedir. Ancak şirket için para birimlerinin takas edilebilir olmadığı durumlarda şirketin bir spot döviz kuru tahmin etmesi gerekmektedir.

Bir şirket spot döviz kuru tahmini yaparken amacı yalnızca söz konusu döviz kurunun mevcut ekonomik koşullar altında piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde gerçekleşecek düzenli döviz işlemlerindeki kuru yansıtmasıdır. Standartta yapılan bu değişiklik spot döviz kurunun tahmin edilmesine ilişkin özel şartlar içermemektedir.

Bu nedenle, bir şirket spot döviz kurunu tahmin ederken şunları kullanabilir:

- Düzeltme gerektirmeyen gözlemlenebilir bir döviz kuru; veya
- Başka bir tahmin tekniği.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler

##### Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – UMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri (Devamı)

Değişikliklere göre şirketlerin, tahmini döviz kuru kullanımının finansal tablolar üzerindeki etkisini değerlendirmelerine yardımcı olmak için şirketlerin yeni açıklamalar sunması gerekecektir. Bu açıklamalar şunları içerebilir:

- Para biriminin takas edilememesinin niteliği ve finansal etkileri;
- Kullanılan spot döviz kuru;
- Tahmin süreci; ve
- Para biriminin takas edilememesi nedeniyle şirketin maruz kalacağı riskler.

Değişiklikler 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – UMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkilerinde yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### *Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler*

1 Ocak 2023 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

1. Muhasebe Politikalarının Açıklanması (TMS 1'e ilişkin Değişiklikler)
2. Muhasebe Tahminlerine İlişkin Tanım (TMS 8'e ilişkin Değişiklikler)
3. Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelemiş Vergi – TMS 12 Gelir Vergileri'nde yapılan Değişiklikler
4. Uluslararası Vergi Reformu—İkinci Sütun Modeli Kuralları -TMS 12'ye İlişkin Değişiklikler
5. UMS 12'ye İlişkin Değişiklikler BOBİ FRS-Uluslararası Vergi Reformu—İkinci Sütun Modeli Kuralları

Yeni uygulamaya konulmuş bu standart değişikliklerinin Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### 2.5 Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya işletme faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise düzeltilmiştir.

Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/(gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır. İştiraklerden alınan ya da alınacak olan temettüleri yatırımın defter değerinde bir azalma olarak muhasebeleştirilir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığın sağlanmasının amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket’in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TFRS hükümlerine göre net dönem kar/(zararı) ve birikmiş kar ile ilişkilendirilir. Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olan yatırımın defter değeri Dipnot 2.6.9’da anlatılan politikaya göre değer düşüklüğü için test edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 3):

İştirakler	Ortaklık Payları/Oy Hakları (%)	
	2023	2022
YBP	42,78	42,78
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Çamlı Yem”)	23,38	23,38
Pınar Foods GmbH (“Pınar Foods”)	44,94	44,94
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (“Desa Enerji”)	21,55	21,55

##### Yabancı para çevrimi

##### *İşlemler ve bakiyeler*

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kar veya zarar tablosunda finansal ve diğer gelir/gider altında muhasebeleştirilir.

##### *Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi*

Şirket’in iştiraki konumunda olan ve Almanya’da faaliyet gösteren Pınar Foods’un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TFRS’lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL’ye çevrilmiştir.

Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki “Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar ” içerisinde takip edilmektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerindeki ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri çevrimi için kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

<b><u>Dönem sonu varlık alış:</u></b>	<b>31 Aralık 2023</b>	<b>31 Aralık 2022</b>
ABD Doları /TL	29,4382	18,6983
Avro /TL	32,5739	19,9349
<b><u>Dönem sonu yükümlülük satış:</u></b>		
ABD Doları /TL	29,4913	18,7320
Avro /TL	32,6326	19,9708
<b><u>Yıllık Ortalama:</u></b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2023</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>
ABD Doları /TL	23,8004	16,5722
Avro /TL	25,7380	17,3919

##### *Geçerli ve raporlama para birimi*

Şirket ve her bir iştirakin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarının sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür (“geçerli para birimi”). Finansal tablolar Şirket’in geçerli ve raporlama para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur. Şirket’in iştiraki olan Pınar Foods, Almanya’da faaliyet göstermekte olup geçerli raporlama para birimi Euro’dur.

##### 2.6 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket’in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, “Hasılat” başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

##### 2.7.1 TFRS 16 - "Kiralamalar" Standardı

###### Şirket - kiracı olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması.
- d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
  - i. Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - ii. Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

###### Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı.
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar.
- c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.7.1 TFRS 16. "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Şirket maliyet yöntemini uygularken kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken TMS 16. "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirme için TMS 36. "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

##### Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar.
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri.
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır.
- Defter değerini yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

##### Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.1 TFRS 16. "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

###### Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen depo kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 "Kiralamalar" Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

##### Şirket - kiralayan olarak

Şirket'in kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

##### 2.7.2 Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi.
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi.
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması.
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi.
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir.
- Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir.
- Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir.
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.7.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

###### *Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat*

Şirket, büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların ve balıkların et ve yan ürünlerinin üretilmesiyle birlikte dondurulmuş hamur ürünleri ve hazır yemek ürünleri satarak hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye teslim edildiğinde ve müşterilerin ürün üzerinde tam yetkiye sahip olduğu zaman elde edilmektedir. Teslimat, ürünler müşterinin bulunduğu yere sevk edildiğinde eskime ve zarar riski müşterilere devredildiğinde ve müşterilerin ürünleri satış sözleşmesine uygun olarak kabul etmeleri halinde kabul koşullarının sona ermesi veya Grup'un tüm kabul kriterlerinin yerine getirildiğine dair nesnel kanıtlara sahip olması durumunda gerçekleşmektedir. İşlem bedeli; indirimler ve müşterilere verilen primler gibi değişken bileşenleri de içerecek şekilde belirlenmektedir.

Şirket, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği.
- Müşterinin malın yasal hakkına sahipliği.
- Malın fiziki zilyetliğinin devri.
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği.
- Müşterinin malın kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder. Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde) faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Şirket, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. Şirket, son kullanma tarihleri ve ürün grupları üzerinden tahmini beklenen nakit çıkışlarını göz önünde bulundurarak iade karşılıklarını hesaplanmaktadır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.7.3 Finansal varlıklar

###### *Sınıflandırma ve ölçüm*

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar olarak muhasebelemektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

###### (a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda “ticari alacaklar”, “nakit ve nakit benzerleri” ve “diğer alacaklar” kalemlerini içermektedir.

###### *Değer düşüklüğü*

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şirket yönetimi, söz konusu hesaplamanın 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla etkisini değerlendirmiş olup beklenen kredi zararları hesaplamasının finansal tablolarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

###### (b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “finansal yatırımlar” kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.3 Finansal varlıklar (Devamı)**

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemler, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 32).

###### **2.7.4 Stoklar**

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü kırmızı et ve hindi eti başta olmak üzere çeşitli baharatlar, yağ stoklarından; yarı mamul stoklarının önemli bir bölümü işlenmiş hindi, dana ve kuzu etlerinden; mamul stoklarının önemli bir bölümü şarküteri, donuk ürün ve taze et stoklarından; diğer stoklarının önemli bir bölümü ise sarf malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmaktadır.

Stoklar maliyetin veya net gerçekleşebilir değer düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir.

###### **2.7.5 Canlı varlıklar**

Canlı varlıklar kesim amacıyla bulundurulmuş besli danası ve hindilerden oluşan canlı hayvan stoklarıdır (Dipnot 9). Canlı varlıklar, TMS 41. “Tarımsal Faaliyetler” standardındaki esaslar dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 41. canlı varlıkların ölçülebilmesi için ölçüm yöntemlerini önceliklendiren bir hiyerarşik yöntem sunmaktadır.

Canlı varlıklar kesim amaçlı elde tutulan büyükbaş ve kanatlı (hindi) hayvanlardan oluşmaktadır. Büyükbaş hayvanların gerçeğe uygun değerleri, alınan canlı hayvan alım tekliflerinde yer alan birim fiyat üzerinden, kanatlı hayvanların (hindi) gerçeğe uygun değeri ise, karkas maliyet bedelleri üzerine belli bir satış karı oranı eklenerek birim fiyat üzerinden tespit edilerek finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Canlı varlıkların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişimler gelir tablosuna “canlı varlıklar gerçeğe uygun değer farkları” olarak yansıtılmaktadır.

###### **2.7.6 Maddi duran varlıklar**

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden; makine, tesis ve cihazlar ise 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yine bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden ilgili amortisman tutarları düşülerek finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 11).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.7.6 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir. Gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen maddi duran varlıklara ilişkin kazanç ve kayıplar, bir önceki dönem sonundaki değer ya da dönem içinde edinilmişse edinim bedelinin ilgili tarihler itibarıyla söz konusu kalemin enflasyona göre düzeltilmesinden elde edilen değer ile ilgili kalemin raporlama dönemi sonundaki gerçeğe uygun değeri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir.

Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara transfer edilmiştir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve yaklaşık ekonomik ömürleri gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır. Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 11). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<b><u>Yıllar</u></b>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-50
Makine, tesis ve cihazlar	15-25
Döşeme ve demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.6 Maddi duran varlıklar (Devamı)**

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımındaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 24). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi ile beraber geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

###### **2.7.7 Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 12). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştirildiğinde giderleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullanımındaki değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

###### **2.7.8 Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatlarla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller makul değer değişimleri yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler altında kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 24).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.7.9 Varlıklarda değer düşüklüğü

*Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:*

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır. Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması,
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmâl edilmesi,
- Şirket'in borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanınması,
- Borçlunun iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması,
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığın ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:
  - (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
  - (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

Şirket öncelikle değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir. Krediler ve alacaklar için zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda kayda alınır. Eğer, izleyen dönemde değer düşüklüğü zararının miktarı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

*Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:*

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.9 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)**

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

###### **2.7.10 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler**

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kar veya zarar tablosuna yansıtılır (Dipnot 26). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 15). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıdaki esaslar çerçevesinde finansal tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli duruma ve yere getirildiği ana kadar söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

###### **2.7.11 İşletmenin sürekliliği**

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

###### **2.7.12 Pay başına kazanç**

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 29).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak (“Bedelsiz Paylar”) sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir. Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.13 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

##### 2.7.14 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 16). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

##### i. Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

##### ii. Kar payı ve ikramiye karşılığı

Dağıtılabılır kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.15 İlişkili taraflar**

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar. Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 5).

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda.
- ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda.
- iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde.
- ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir).
- vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

###### **2.7.16 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması**

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.7.17 Gelir vergileri

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

###### Cari vergi

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir.

Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

###### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

###### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.18 Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Şirket’in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket’in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket’in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

###### **2.7.19 Sermaye ve temettüleri**

Adi hisseler sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüleri ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

###### **2.7.20 Devlet teşvik ve yardımları**

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde diğer gelirler” altında kâr veya zarara yansıtılır. Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.7.21 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması.
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması.
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması.
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması.
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması.
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, mütakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

###### 2.7.22 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

###### a) *Arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenleri ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirilmiş tutarları*

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.7.22 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

Bu kapsamda, Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda yatırım amaçlı gayrimenkuller 31 Aralık 2023 ve arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bununla birlikte, makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri, cari dönem amortismanları düşüldükten sonra 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilgili gerçeğe uygun değerlerine yakınsayacağı varsayılmıştır.

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir,

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup yatırım amaçlı gayrimenkuller ve araziler için emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır. Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırımın maliyetlerinin amorti edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m<sup>2</sup> satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Binalar ve yerüstü düzenleri maliyet yaklaşımı ile binaların teknik özellikleri, binalarda kullanılan malzemeler, piyasada aynı özelliklerde inşa edilen binaların inşaat maliyetleri ve geçmiş tecrübelerimize dayanarak hesaplanan maliyetler göz önünde bulundurularak değerlendirilmiştir. Binalardaki yıpranma payı, değerlendirme uzmanının tecrübelerine dayalı olarak binanın gözle görülür fiziki durumu dikkate alınarak takdir edilmiştir.

##### b) Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanılmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Dipnot 17).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.22 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

##### c) *Finansal yatırımlar makul değer tespiti*

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değerlerin hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden indirgenmiş nakit akış yöntemi başta olmak üzere diğer alternatif değerlendirme tekniklerinden birisi olan önemli tutarlardaki varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerden taşındığı tanımlanabilir net varlık değerlemesi yaklaşımı, Şirket'in en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 32).

#### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

İştirakler:	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	TL	(%)	TL	(%)
YBP	500.952.161	42,78	678.045.005	42,78
Çamlı Yem	534.509.648	23,38	417.364.436	23,38
Desa Enerji (*)	72.557.474	21,55	71.983.624	21,55
Pınar Foods	105.359.606	44,94	100.399.619	44,94
	<b>1.213.378.889</b>		<b>1.267.792.684</b>	

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Çamlı Yem	Hayvan besiciliği ve yem üretimi	Türkiye
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

Aşağıdaki tablolar Şirket'in iştirakleri için özetlenmiş finansal bilgileri sunmaktadır. Açıklanan bilgiler ilgili iştiraklerin finansal tablolarında sunulmuş olan tutarlarını yansıtır ve bu tutarlar Şirket'in payları değildir. Bunlar muhasebe politikalarındaki farklılıkların değiştirilmesini yansıtacak şekilde değiştirilmiştir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

	YBP		Çamlı Yem		Desa Enerji		Pınar Foods	
<i>Özetlenmiş Finansal Durum Tablosu</i>	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>Dönen Varlıklar</b>								
<i>Nakit ve Nakit Benzerleri</i>	49.289.326	104.072.156	44.269.105	72.785.362	36.568.756	35.949.055	116.798.965	86.992.616
<i>Diğer Dönen Varlıklar</i>	1.825.191.259	2.114.027.531	1.631.380.306	1.370.055.525	101.325.526	228.473.514	141.578.583	140.512.399
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>1.874.480.585</b>	<b>2.218.099.687</b>	<b>1.675.649.411</b>	<b>1.442.840.887</b>	<b>137.894.282</b>	<b>264.422.569</b>	<b>258.377.549</b>	<b>227.505.015</b>
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>2.519.530.246</b>	<b>2.874.301.395</b>	<b>2.968.846.121</b>	<b>2.628.537.474</b>	<b>304.730.389</b>	<b>264.798.051</b>	<b>6.422.696</b>	<b>13.052.167</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>								
<i>Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)</i>	100.666.377	25.323.147	907.027.372	1.008.193.499	11.592.665	513.109	5.949.417	7.171.791
<i>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	2.059.369.561	2.261.783.962	1.105.129.970	919.765.043	93.322.130	168.629.737	24.405.777	3.963.443
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.160.035.938</b>	<b>2.287.107.109</b>	<b>2.012.157.342</b>	<b>1.927.958.542</b>	<b>104.914.795</b>	<b>169.142.846</b>	<b>30.355.194</b>	<b>11.135.234</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>								
<i>Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)</i>	8.578.123	5.580.855	31.316.624	24.534.419	-	1.826.027	-	6.013.807
<i>Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>	125.929.757	286.284.338	318.682.585	337.595.234	1.016.263	24.221.008	-	-
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>134.507.880</b>	<b>291.865.194</b>	<b>349.999.209</b>	<b>362.129.653</b>	<b>1.016.263</b>	<b>26.047.034</b>	<b>-</b>	<b>6.013.807</b>
<b>Net Varlıklar</b>	<b>2.099.467.013</b>	<b>2.513.428.779</b>	<b>2.282.338.981</b>	<b>1.781.290.165</b>	<b>336.693.613</b>	<b>334.030.739</b>	<b>234.445.051</b>	<b>223.408.141</b>



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

Defter Değerlerinin Mutabakatı	YBP		Çamlı Yem		Desa Enerji		Pınar Foods	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<i>1 Ocak Net Varlıkların Açılış Değeri</i>	<b>2.513.428.779</b>	<b>1.808.933.723</b>	<b>1.781.290.165</b>	<b>1.299.641.783</b>	<b>334.030.739</b>	<b>294.350.245</b>	<b>223.408.141</b>	<b>157.310.426</b>
<i>Dönem kar/(zararı)</i>	374.178.304	360.299.992	325.209.587	50.530.938	50.711.536	43.236.236	10.019.140	13.425.093
<i>Diğer kapsamlı (gider)/ gelir</i>	(660.250.784)	419.994.373	162.271.273	420.499.001	2.153.992	10.488.283	-	-
<i>Ödenen temettü</i>	(127.889.287)	(75.799.309)	-	-	(50.157.385)	(13.999.113)	-	-
<i>Sermaye (azaltım) /artırımı</i>	-	-	13.567.956	10.618.443	-	-	-	-
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	-	-	-	-	-	-	1.017.770	52.672.622
<b>Net Varlıkların Kapanış Değeri</b>	<b>2.099.467.012</b>	<b>2.513.428.779</b>	<b>2.282.338.981</b>	<b>1.781.290.165</b>	<b>336.738.882</b>	<b>334.075.650</b>	<b>234.445.051</b>	<b>223.408.141</b>
Grubun payı %	42,78%	42,78%	23,38%	23,38%	21,55%	21,55%	44,94%	44,94%
Grubun TL Payı	500.952.161	678.045.005	534.509.648	417.364.436	72.557.474	71.983.624	105.359.606	100.399.618
<b>Defter Değeri</b>	<b>500.952.161</b>	<b>678.045.005</b>	<b>534.509.648</b>	<b>417.364.436</b>	<b>72.557.474</b>	<b>71.983.624</b>	<b>105.359.606</b>	<b>100.399.618</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

Özetlenmiş Kapsamlı Gelir Tablosu	YBP		Çamlı Yem		Desa Enerji		Pınar Foods	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Hasılat	14.700.883.786	14.021.563.415	2.966.044.331	3.621.956.098	766.597.384	1.233.470.855	401.867.747	302.011.588
Faiz Geliri	134.876	18.954.620	6.414.394	1.126.775	13.903.400	14.496.953	-	-
Amortisman ve İtfa	(103.230.970)	(63.736.151)	(50.587.788)	(98.584.304)	(32.962.697)	(49.963.107)	(67.616)	(66.613)
Faiz Gideri	(11.726.319)	(24.254.688)	(204.154.511)	(188.701.350)	(846.491)	(403.808)	-	-
Gelir Vergisi Gideri	-	(59.297.145)	-	-	-	(23.037.951)	(4.934.800)	(4.013.013)
<b>Sürdürülen Faaliyetlerden Elde Edilen Kar/ (Zarar)</b>	<b>374.178.304</b>	<b>360.299.992</b>	<b>325.209.587</b>	<b>50.530.938</b>	<b>50.711.536</b>	<b>43.236.236</b>	<b>10.019.140</b>	<b>13.425.093</b>
Dönem Kar/ (Zararı)	374.178.304	360.299.992	325.209.587	50.530.938	50.711.536	43.236.236	10.019.140	13.425.093
Diğer kapsamlı (gider)/ gelir	(660.250.784)	419.994.373	162.271.273	420.499.001	2.153.992	10.488.283	-	-
<b>Toplam Kapsamlı Gelir/ (Gider)</b>	<b>(286.072.480)</b>	<b>780.294.365</b>	<b>487.480.860</b>	<b>471.029.939</b>	<b>52.865.528</b>	<b>53.724.519</b>	<b>10.019.140</b>	<b>13.425.093</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

İştiraklerin 2023 ve 2022 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>1.267.792.684</b>	<b>816.668.532</b>
İştiraklerin karlarındaki /(zararlarındaki) pay - net	251.538.417	180.564.226
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı	76.518.861	140.438.734
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(16.530.391)	(28.418.433)
İştiraklerden temettü geliri (Dipnot 5.ii.d)	(38.747.591)	(38.912.287)
Yabancı para çevrim farkları	457.386	23.671.076
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zarar	(330.822.664)	169.690.197
İştirak sermaye artışı etkisi	3.172.187	4.090.639
<b>31 Aralık</b>	<b>1.213.378.889</b>	<b>1.267.792.684</b>

#### DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Bankalar	17.324.906	73.376.062
- Vadesiz mevduatlar	7.119.906	31.276.581
- Vadeli mevduatlar	10.205.000	42.099.481
Diğer	37.132.505	19.247.449
<b>Toplam</b>	<b>54.457.411</b>	<b>92.623.511</b>

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlarının ortalama vadesi 1 aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %41'dir. (31 Aralık 2022: Vadeli mevduatlarının ortalama vadesi 1 aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %18,02'dir).

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerler, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirak ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal faaliyetleri içerisinde ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapılmıştır. Bu işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun şekilde işletmenin normal işleyişi esnasında gerçekleştirilmiştir. 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

#### i) *İlişkili tarafların bakiyeleri:*

#### a) *İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:*

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
YBP (1)	470.442.570	429.718.961
YDT (2)	86.539.272	87.088.994
Diğer	732.247	238.308
<b>Toplam</b>	<b>557.714.089</b>	<b>517.046.263</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan olan kısa vadeli ticari alacakların ortalama vadeleri 2 aydır (31 Aralık 2022: 2 ay).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 81.898.774 TL (31 Aralık 2022: 56.151.716 TL) olup söz konusu alacakların vade analizi Dipnot 33.a'da verilmiştir.

#### b) *İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:*

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yaşar Holding (3)	109.320.700	207.291.198
Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dyo Boya") (2)	23.030	58.713
<b>Toplam</b>	<b>109.343.730</b>	<b>207.349.911</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'ten 33.744.528 TL tutarında finansman amaçlı verdiği alacakları mevcut olup vadesi altı ay, etkin faiz oranı %46'dır (31 Aralık 2022: 23.987.646 TL tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup etkin faiz oranı %20,25'tir).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'e 75.576.172 TL tutarında devir kredisi olup vadesi on ay, faiz oranı %46,61'dir (31 Aralık 2022: 183.303.551 TL tutarında devir kredisi olup, faiz oranı %17,37'dir)

(1) İştirak

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

(3) Ana Ortak

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Çamlı Yem <sup>(1)</sup>	110.276.182	105.658.343
Yaşar Holding	35.470.577	13.660.847
Desa Elektrik <sup>(2)</sup>	7.161.140	477.346
Hedef Ziraat Tic. ve San. A.Ş. ("Hedef Ziraat") <sup>(2)</sup>	916.342	43.172
Diğer	6.952.229	6.216.612
<b>Toplam</b>	<b>160.776.470</b>	<b>126.056.320</b>

Şirket'in Çamlı Yem'e olan borçları ağırlıklı olarak yem alımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların ortalama vadeleri 2 aydır (31 Aralık 2022: 2 ay).

##### d) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçların 5.077.011 TL'lik kısmı, Olağan Genel Kurul Toplantı'sında alınan karara istinaden ayrılan yönetim kurulu tahsisatından oluşmaktadır (31 Aralık 2022: 1.807.577 TL).

Şirket'in ilişkili taraf alacak ve borç bakiyelerine istinaden aldığı ya da verdiği herhangi bir teminat bulunmamaktadır.

##### ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

##### a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
YBP	3.536.834.928	3.001.991.028
YDT	144.119.031	146.670.357
Çamlı Yem	29.818.534	37.939.112
Diğer	5.259.605	4.271.922
<b>Toplam</b>	<b>3.716.032.098</b>	<b>3.190.872.419</b>

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT'ye yapmaktadır.

(1) İştirak

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

(3) Ana Ortak

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### iii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

##### b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
YDT	3.669.490	4.984.349
Çamlı Yem	3.358.561	95.504
Yaşar Bilgi A.Ş. ("Yabim") (2)	2.562.898	2.269.818
Pınar Süt Mamülleri Sanayi A.Ş. ("Pınar Süt") (2)	1.184.319	695.686
YBP	1.075.146	796.100
Diğer	629.053	699.975
<b>Toplam</b>	<b>12.479.467</b>	<b>9.541.432</b>

##### c) İlişkili taraflardan finansman faaliyetinden gelirler:

Yaşar Holding	38.029.680	27.487.597
<b>Toplam</b>	<b>38.029.680</b>	<b>27.487.597</b>

Finansman faaliyetlerinden gelirler, Şirket'in ticari olmayan alacakları ile ilgili vade farkı ve faiz gelirlerinden ve aynı koşullarda devrettiği borçlanmaların faiz gelirinden oluşmaktadır.

##### d) İlişkili taraflardan alınan temettüleri:

YBP	31.574.383	22.693.446
Desa Enerji	7.145.469	4.848.893
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur") (2)	27.740	24.421
<b>Toplam</b>	<b>38.747.592</b>	<b>27.566.760</b>

##### e) İlişkili taraflardan sağlanan diğer gelirler:

YDT	32.453.579	24.533.544
YBP	5.393.603	2.423.461
Diğer	3.257.619	1.898.733
<b>Toplam</b>	<b>41.104.801</b>	<b>28.855.738</b>

İlişkili taraflardan sağlanan diğer gelirler; YBP'de vade farkı ve kira gelirleri, YDT'de ise kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

(1) İştirak

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

(3) Ana Ortak

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler: (Devamı)

##### f) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Çamlı Yem	789.258.128	964.943.481
Pınar Süt	24.295.870	16.125.393
Hedef Ziraat	1.690.305	13.743.046
Diğer	859.546	1.030.155
<b>Toplam</b>	<b>816.103.849</b>	<b>995.842.075</b>

Çamlı Yem'den yapılan mal alımları ağırlıklı olarak hindi yemi alımlarından oluşmaktadır.

##### g) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding	61.588.308	46.522.903
YBP	21.007.513	21.695.933
Desa Enerji	18.019.427	2.318.131
Yabim	15.442.394	9.502.095
YDT	8.645.544	7.198.836
Çamlı Yem	2.309.715	3.013.110
Bintur	1.759.835	1.197.768
Diğer	9.681.915	6.091.955
<b>Toplam</b>	<b>138.454.651</b>	<b>97.540.731</b>

Yaşar Holding'ten yapılan hizmet alımları muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir. Şirket'in iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır. Yabim'den yapılan hizmet alımları bilgi işlem hizmetlerine ait giderleri içermektedir. YDT'den yapılan hizmet alımları ise ihracat masraf ve komisyon yansıtımları hizmetlerine ait giderleri içermektedir.

##### h) İlişkili taraflara temettüleri ve kar payları (\*):

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Yaşar Holding	73.717.449	47.193.979
Pınar Süt	17.118.502	10.959.289
Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı (2)	7.420.574	5.520.194
Diğer	71.500	45.734
<b>Toplam</b>	<b>98.328.025</b>	<b>63.719.196</b>

(\*) Şirket'in, Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2023 yılı içerisinde 156.492.473 TL (31 Aralık 2022 102.190.323 TL) tutarında temettü dağıtılmasına karar verilmiştir. Dağıtılacak temettü tutarının 45.164.448 TL'lik kısmı (31 Aralık 2022: 28.914.298 TL) diğer pay sahiplerine ödenecektir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler: (Devamı)

##### i) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup, bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Toplam kısa vadeli faydalar	41.430.119	28.580.125
İşten ayrılma sonrası faydalar	4.790.925	-
Diğer uzun vadeli faydalar	19.181	4.012.004
<b>Toplam</b>	<b>46.240.225</b>	<b>32.592.129</b>

Toplam kısa vadeli faydaların 13.000.000 TL (31 Aralık 2022: 5.800.000 TL) tutarındaki kısmı Olağan Genel Kurul'da alınan karara göre Yönetim Kurulu tahsisatından oluşmaktadır.

#### DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

##### a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Müşteri cari hesapları	145.667.063	109.205.110
Vadeli çekler ve alacak senetleri	11.081.737	10.609.584
<b>Toplam</b>	<b>156.748.800</b>	<b>119.814.694</b>
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(597.400)	(1.688.878)
<b>Toplam</b>	<b>156.151.400</b>	<b>118.125.816</b>

Vadeli çekler, alacak senetleri ve müşteri cari hesaplarının ortalama vadesi 2 aydır (31 Aralık 2022: 2 ay).



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Vadesi geçen alacaklar	13.629.105	10.494.399
0 - 30 gün vadeli	53.080.886	31.867.116
31 - 60 gün vadeli	83.793.405	74.528.504
61 - 90 gün vadeli	1.724.925	-
91 gün ve üzeri	3.923.079	1.235.797
<b>Toplam</b>	<b>156.151.400</b>	<b>118.125.816</b>

Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alarak yaptığı değerlendirme sonucu, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve üzerinden karşılık ayrılmamış müşterilerden olan toplam 13.629.105 TL (31 Aralık 2022: 10.494.399 TL) tutarındaki ticari alacak için tahsilat riski bulunmamaktadır (Dipnot 33.a). 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibari ile vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
0 - 30 gün arası	12.979.539	9.427.794
30 gün üzeri	649.566	1.066.605
<b>Toplam</b>	<b>13.629.105</b>	<b>10.494.399</b>

Şüpheli alacak karşılığının hareket tablosu ekteki gibidir:

<b>1 Ocak</b>	<b>(1.688.878)</b>	<b>(2.293.498)</b>
Konusu kalmayan karşılık	539.837	759.129
Ayrılan karşılık tutarı	-	(44.104)
Parasal kazanç / (kayıp)	551.641	(110.405)
<b>31 Aralık</b>	<b>(597.400)</b>	<b>(1.688.878)</b>

#### b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Satıcılar cari hesapları	597.537.238	488.059.057
<b>Toplam</b>	<b>597.537.238</b>	<b>488.059.057</b>

Ticari borçların ortalama vadesi 2 ay (31 Aralık 2022: 2 ay) içerisindeydir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 7 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

##### a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Vergi Dairesinden alacaklar	34.103.607	94.166.245
Diğer	125.226	82.233
<b>Toplam</b>	<b>34.228.833</b>	<b>94.248.478</b>

##### b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

Taksitlendirilmiş vergi yükümlülükleri	10.856.177	90.382.363
Ödenecek vergi ve fonlar	10.854.069	9.674.835
<b>Toplam</b>	<b>21.710.246</b>	<b>100.057.198</b>

#### DİPNOT 8 - STOKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Mamul stokları	166.782.826	113.299.228
Hammadde stokları	114.503.944	102.626.253
Yarı mamul stokları	112.995.812	176.682.461
Yedek parça stokları	33.637.681	26.707.025
Yoldaki hammaddeler	6.254.384	17.673.782
Diğer	12.165.754	13.255.837
<b>Toplam</b>	<b>446.340.401</b>	<b>450.244.586</b>

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 3.398.833.694 TL'dir (31 Aralık 2022: 2.635.575.245 TL) (Dipnot 18). Stoklarda herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

#### DİPNOT 9 - CANLI VARLIKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kanatlı hayvanlar	168.092.556	164.330.539
Büyükbaş hayvanlar	-	63.753.088
<b>Toplam</b>	<b>168.092.556</b>	<b>228.083.627</b>

Şirket canlı varlıklar kapsamında besilik hindi bulundurmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla besilik hindi sayısı 540.207 adettir (31 Aralık 2022: 512.336 adet). (31 Aralık 2022: 1.269 adet besilik dana).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 9 - CANLI VARLIKLAR (Devamı)

Canlı varlıkların maliyet değerleri aşağıdaki gibidir:

Kanatlı hayvanlar	153.687.731	146.452.417
Büyükbaş hayvanlar	-	64.294.608
<b>Toplam</b>	<b>153.687.731</b>	<b>210.747.025</b>

Canlı varlıkların yıl içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>Dönem başı (1 Ocak)</b>	<b>228.083.627</b>	<b>81.213.864</b>
Üretimden ve alımdan kaynaklanan artış	1.188.567.525	1.087.186.418
Dönem içerisinde gerçekleşen kesim ve ölümler	(1.154.796.000)	(875.764.276)
Tahmini satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değer (kayı) /kazancı - net	(90.408.749)	(59.529.553)
Geçmiş yıllar gerçeğe uygun değer farklarının cari yıl içerisindeki satışlar ile gerçekleşmesi	(3.353.847)	(5.022.826)
<b>Dönem sonu (31 Aralık)</b>	<b>168.092.556</b>	<b>228.083.627</b>

#### DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

##### a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen sipariş avansları	7.579.826	15.105.101
Peşin ödenen giderler	5.538.860	3.061.494
<b>Toplam</b>	<b>13.118.686</b>	<b>18.166.595</b>

##### b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

Verilen avanslar	4.606.755	5.479.794
<b>Toplam</b>	<b>4.606.755</b>	<b>5.479.794</b>

##### c) Ertelenmiş gelirler

Alınan avanslar	1.576.696	1.967.494
<b>Toplam</b>	<b>1.576.696</b>	<b>1.967.494</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2023
<b><u>Malivet değeri/veniden değerlendirilmiş değer:</u></b>					
Araziler	2.240.842.736	-	-	-	2.240.842.736
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	621.621.818	3.097.930	-	13.155.348	637.875.095
Makine, tesis ve cihazlar	813.534.455	21.165.639	(115.831)	27.123.095	861.707.358
Demirbaşlar	509.066.875	9.977.398	(6.070.276)	399.586	513.373.582
Taşıt araçları	34.253.982	3.123.387	(308.889)	-	37.068.480
Yapılmakta olan yatırımlar	7.892.253	71.284.883	-	(40.678.029)	38.499.107
	<b>4.227.212.118</b>	<b>108.649.237</b>	<b>(6.494.996)</b>	<b>-</b>	<b>4.329.366.358</b>
<b><u>Birikmiş amortismanlar:</u></b>					
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(45.628.873)	(25.226.879)	-	-	(70.855.751)
Makine, tesis ve cihazlar	(61.332.586)	(62.185.719)	143.490	-	(123.374.816)
Demirbaşlar	(465.553.781)	(12.562.333)	6.070.276	-	(472.045.837)
Taşıt araçları	(29.222.367)	(1.993.828)	56.630	-	(31.159.566)
	<b>(601.737.608)</b>	<b>(101.968.758)</b>	<b>6.270.396</b>	<b>-</b>	<b>(697.435.970)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>3.625.474.511</b>				<b>3.631.930.388</b>

2023 yılında GES projesinin tamamlanmasına ilişkin yatırımlar tamamlanmış olup üretim hatları modernizasyonu, SAP S4 Hana projesi ile üretim ve idari binalara yapılan yenileme ve modernizasyon yatırımlarından oluşmaktadır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değerleme öncesi amortisman netlemesi	Yeniden değerleme artışı	31 Aralık 2022
<b><u>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</u></b>							
Araziler	902.476.602	-	-	-	-	1.338.366.133	2.240.842.736
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	424.834.713	3.627.965	-	30.374.120	(13.854.827)	176.639.846	621.621.818
Makine, tesis ve cihazlar	794.265.528	18.331.770	(1.036.784)	1.973.942	-	-	813.534.455
Demirbaşlar	505.432.985	7.965.614	(4.331.724)	-	-	-	509.066.875
Taşıt araçları	33.859.644	529.836	(135.497)	-	-	-	34.253.982
Yapılmakta olan yatırımlar	-	40.240.314	-	(32.348.062)	-	-	7.892.253
	<b>2.660.869.472</b>	<b>70.695.500</b>	<b>(5.504.006)</b>	<b>-</b>	<b>(13.854.827)</b>	<b>1.515.005.980</b>	<b>4.227.212.118</b>
<b><u>Birikmiş amortismanlar:</u></b>							
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(44.322.123)	(15.161.577)	-	-	13.854.827	-	(45.628.873)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(60.295.802)	(1.036.784)	-	-	-	(61.332.586)
Demirbaşlar	(451.444.618)	(9.777.438)	(4.331.724)	-	-	-	(465.553.781)
Taşıt araçları	(27.513.727)	(1.573.143)	(135.497)	-	-	-	(29.222.367)
	<b>(523.280.468)</b>	<b>(86.807.961)</b>	<b>(5.504.006)</b>	<b>-</b>	<b>13.854.827</b>	<b>-</b>	<b>(601.737.608)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.137.589.004</b>						<b>3.625.474.511</b>

2022 yılında üretim tesisi binalarına yapılan modernizasyon ve yenileme çalışmalarının yanı sıra makine, tesis ve cihazlar için üretim hatlarına yapılan modernizasyon ve otomasyon yatırımlarından oluşmaktadır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ile kullanım hakkı varlıklarının amortisman ve itfa payı giderlerinin 76.009.916 TL'si (2022: 75.866.296 TL) satılan malın maliyetine, 18.019.322 TL'si (2022: 9.685.212 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 22.a), 17.560.227 TL'si (2022: 9.754.220 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 22.b) ve 17.391.338 TL'si (2022: 9.821.759 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 22.c) dağıtılmıştır.

Yeniden değerlendirme fonunun 2023 ve 2022 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>1 Ocak 2022</b>	-
Arazi ve arsalar, binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış – net	1.516.495.199
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(169.297.864)
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>1.347.197.335</b>
<b>1 Ocak 2023</b>	<b>1.347.197.335</b>
Vergi Oranı Değişikliği	(125.746.904)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi	(3.450.407)
<b>31 Aralık 2023</b>	<b>1.218.000.024</b>

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
<b>31 Aralık 2023:</b>			
Maliyet	751.456.384	308.458.186	670.788.911
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(45.437.740)	(64.046.495)
<b>Net defter değeri</b>	<b>751.456.384</b>	<b>263.020.445</b>	<b>606.742.416</b>
<b>31 Aralık 2022:</b>			
Maliyet	1.896.773.554	512.784.908	625.914.794
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(31.676.592)	(14.782.892)
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.896.773.554</b>	<b>481.108.316</b>	<b>611.131.901</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2023 ve 2022 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023		31 Aralık 2023
	Açılış	İlaveler	Kapanış
<b>Haklar</b>			
Maliyet değeri	300.099.083	20.074.322	320.173.405
Birikmiş itfa payları	(288.970.737)	(5.866.015)	(294.836.752)
<b>Net defter değeri</b>	<b>11.128.346</b>	<b>14.208.308</b>	<b>25.336.653</b>
	1 Ocak 2022		31 Aralık 2022
	Açılış	İlaveler	Kapanış
<b>Haklar</b>			
Maliyet değeri	295.129.903	4.969.179	300.099.083
Birikmiş itfa payları	(273.585.929)	(15.384.808)	(288.970.737)
<b>Net defter değeri</b>	<b>21.543.975</b>	<b>(10.415.629)</b>	<b>11.128.346</b>

#### DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

1 Ocak - 31 Aralık 2023 ve 2022 hesap dönemlerindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Gerçeğe Uygun Değer Artışı (Dipnot 24.a)	31 Aralık 2023
Gerçeğe uygun değeri:				
Arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	133.993.337	46.444	52.170.220	186.210.000
<b>Toplam</b>	<b>133.993.337</b>	<b>46.444</b>	<b>52.170.220</b>	<b>186.210.000</b>

	1 Ocak 2022	İlaveler	Gerçeğe Uygun Değer Artışı (Dipnot 24.a)	31 Aralık 2022
Gerçeğe uygun değeri:				
Arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	100.473.376	652.801	32.867.160	133.993.337
<b>Toplam</b>	<b>100.473.376</b>	<b>652.801</b>	<b>32.867.160</b>	<b>133.993.337</b>

2023 yılı içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira geliri 1.903.884 TL'dir (2022: 1.055.228 TL).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

2023 ve 2022 yılları içerisinde Dış Ticaret Müşterarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında Şirket'e sağladığı devlet teşvikleri mevcuttur. Ayrıca Dünya Ticaret Örgütü Tarım Anlaşması çerçevesinde, Bakanlar Kurulu Kararıyla ihracata yönelik devlet yardımları kapsamında tarımsal ürünlerde ihracat teşvikleri mevcuttur. 2023 yılı içerisinde söz konusu devlet teşviklerinden herhangi bir tutar hak edilememiştir (2022: 1.902.383 TL tutarında olup diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir). Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup, ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 28).

#### DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

##### a) İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli krediler - TL krediler (*)	480.086.145	577.708.354
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları (**)	22.388.608	34.479.490
Kiralama işlemlerinden borçlar (****)	9.156.503	2.101.695
<b>Kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>511.631.256</b>	<b>614.289.539</b>
Uzun vadeli krediler (***)	8.228.613	30.143.662
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar (****)	15.391.514	3.661.475
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>23.620.127</b>	<b>33.805.137</b>
<b>Toplam finansal borçlar</b>	<b>535.251.383</b>	<b>648.094.676</b>

(\*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçların 50 Milyon TL'si faiz oranı yıllık ortalama %19,50 olan sübvansiyonlu tarım kredisinden oluşmaktadır. Kalan tutar ise çeşitli bankalardan alınan spot ve rotatif kredilerin anapara ve faiz tahakkuklarından oluşmaktadır. Spot ve rotatif kredilerin ortalama yıllık faiz oranı %43,87'dir. (31 Aralık 2022: kısa vadeli finansal borçların 64 Milyon TL'si faiz oranı yıllık ortalama %6,85 olan sübvansiyonlu tarım kredisinden oluşmaktadır. Kalan tutar ise çeşitli bankalardan alınan spot ve rotatif kredilerin anapara ve faiz tahakkuklarından oluşmaktadır. Spot ve rotatif kredilerin ortalama yıllık faiz oranı %15,95'tir).

(\*\*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımlarının 13,4 Milyon TL'si faiz oranı yıllık ortalama %4,1 ve vadesi 2024 olan Euro yatırım kredisi anapara ve faiz tahakkundan, kalan 8,9 Milyon TL'si ise yıllık faiz oranı %21,44 olan spot kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2022: 27,2 Milyon TL'si faiz oranı yıllık ortalama %4,1 ve vadesi 2024 olan Euro yatırım kredisi anapara ve faiz tahakkundan, kalan 7,2 Milyon TL'si ise yıllık faiz oranı %13,75 olan spot kredilerden oluşmaktadır).

(\*\*\*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Kamu bankalarından kullanılan 8,2 milyon TL yatırım ve spot kredilerin ana paralarından oluşmaktadır. Vadesi 2026 yılında dolacak olup yıllık ortalama faiz oranı %21,44'tür. (31 Aralık 2022: 0,4 milyon Avro karşılığı 13,5 Milyon TL olan uzun vadeli finansal borç faiz oranı yıllık ortalama %4,1, vadesi 2024 olan yatırım kredi anapara ve faiz tahakkundan oluşmaktadır. Kalan 16,6 Milyon TL ise vadesi 2026 yılında dolan yıllık faiz oranı %19,75 olan yatırım kredisi anapara ve faiz tahakkuklarından oluşmaktadır).

(\*\*\*\*) Kiralama işlemlerinden borçlar Şirket'in yapmış olduğu binek araç, forklift, çiftlik ve depo kiralamalarına ilişkin borçlardan oluşmaktadır.



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2023 itibarıyla kredilerinin gerçeğe uygun değerleri taşınan değerine yakınsamaktadır. Şirket'in kredi ve finansal borçlar ile ilgili vermiş olduğu teminatlar 16 nolu dipnotta açıklanmıştır.

##### b) Diğer finansal yükümlülükler:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Diğer finansal yükümlülükler	38.152.042	47.980.223
<b>Toplam</b>	<b>38.152.042</b>	<b>47.980.223</b>

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla diğer finansal yükümlülükler kredi kartı borçlarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>648.094.676</b>	<b>204.441.558</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	1.090.990.024	1.062.525.819
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(980.561.961)	(674.221.769)
Faiz tahakkuku	27.960.217	5.525.739
Kiralama işlemlerinden borçlar - net	45.734.503	7.598.114
Parasal (kayıp) / kazanç	(296.966.076)	42.225.215
<b>31 Aralık (Dipnot 33.d)</b>	<b>535.251.383</b>	<b>648.094.676</b>

#### DİPNOT 16 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

##### a) Kısa vadeli borç karşılıkları:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İade karşılıkları	19.274.290	25.748.604
Dava karşılıkları	661.670	417.477
<b>Toplam</b>	<b>19.935.960</b>	<b>26.166.081</b>

##### b) Verilen teminatlar:

Teminat mektupları	12.531.190	92.941.653
<b>Toplam</b>	<b>12.531.190</b>	<b>92.941.653</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 16 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

##### b) Verilen teminatlar (Devamı):

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Şirket’in teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL Karşılığı
<b>Şirket tarafından verilen TRİ’ler:</b>						
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ’lerin Toplam Tutarı	TL	12.531.190	12.531.190	TL	92.941.653	92.941.653
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişiler’in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeler’i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>			<b>12.531.190</b>			<b>92.941.653</b>
Şirket’in vermiş olduğu diğer TRİ’lerin Şirket’in Özkaynaklarına oranı			%0			%0

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 16 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

##### c) Alınan teminatlar:

	Döviz Cinsi	31 Aralık 2023		Döviz Cinsi	31 Aralık 2022	
		Tutarı	TL Karşılığı		Tutarı	TL Karşılığı
Kefaletler	TL	8.469.041	8.469.041	TL	11.898.398	11.898.398
Banka teminat mektubu	TL	62.445.650	62.445.650	TL	40.397.068	40.397.068
	Avro	162.600	5.296.516	Avro	133.255	4.377.069
Teminat çekleri	TL	518.000	518.000	TL	853.524	853.524
ve senetleri	ABD Doları	50.000	1.471.910	ABD Doları	50.000	1.540.487
<b>Toplam</b>			<b>78.201.117</b>			<b>59.066.546</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alınan kefalet 8.469.041 TL'dir (31 Aralık 2022: 11.898.398 TL).

#### DİPNOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

##### a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	8.010.175	6.705.782
Diğer	2.144.314	2.389.239
<b>Toplam</b>	<b>10.154.489</b>	<b>9.095.020</b>

##### b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Kıdeme teşvik ikramiyesi	1.020.947	2.759.775
<b>Toplam</b>	<b>1.020.947</b>	<b>2.759.775</b>

##### c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı	135.737.218	232.668.518
Kıdeme teşvik ikramiyesi	4.886.562	3.467.153
Diğer	-	1.735.489
<b>Toplam</b>	<b>140.623.780</b>	<b>237.871.160</b>

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 (kadınlarda 20) hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 23.489,83 TL (31 Aralık 2022: 15.371,40 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan 35.058,58 TL (1 Ocak 2023: 32.926,29TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yıllık iskonto oranı (%)	2,81	0,50
Emeklilik olasılığı (%)	98,54	98,75

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>232.668.518</b>	<b>138.089.357</b>
Faiz maliyeti	46.085.273	34.543.835
Aktüeryal (zarar) / kar	(4.192.131)	161.991.479
Dönem içinde ödenen	(73.752.748)	(11.784.122)
Hizmet Maliyeti	16.138.004	24.274.446
Parasal kazanç / (kayıp)	(81.209.698)	(114.446.477)
<b>31 Aralık</b>	<b>135.737.218</b>	<b>232.668.518</b>

#### DİPNOT 18 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Direkt madde maliyeti	3.400.487.293	2.638.656.370
Personel giderleri	462.145.925	375.575.779
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	268.705.263	194.594.705
Enerji giderleri	172.329.382	282.158.148
Amortisman ve itfa payı (Dipnot 11)	127.327.204	102.046.362
Nakliye giderleri	81.337.500	57.079.621
Danışmanlık ve istişare ücretleri	72.018.622	49.360.706
Reklam giderleri	67.056.069	68.869.515
Bakım ve onarım giderleri	66.918.353	62.722.596
Diğer	99.041.534	73.419.382
<b>Toplam</b>	<b>4.817.367.145</b>	<b>3.904.483.184</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 18 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

##### *Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretleri*

Şirket'in KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşunca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücretleri	1.489.950	428.410
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.489.950</b>	<b>428.410</b>

#### DİPNOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

##### a) Diğer dönen varlıklar:

Devreden KDV	20.379.710	31.800.364
Gelir tahakkukları	5.910.345	2.261.352
<b>Toplam</b>	<b>26.290.055</b>	<b>34.061.716</b>

##### b) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:

Gider tahakkukları	157.164	19.393
<b>Toplam</b>	<b>157.164</b>	<b>19.393</b>

#### DİPNOT 20 - SERMAYE YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	100.000.000	100.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	43.335.000	43.335.000

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 20 - SERMAYE YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Şirket'in 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içerisindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Yaşar Holding (A.B)	23.476.895	54	23.476.895	54
Pınar Süt (A.B)	5.451.752	13	5.451.752	13
Halka açık kısım (A.B)	14.406.353	33	14.406.353	33
<b>Sermaye</b>	<b>43.335.000</b>		<b>43.335.000</b>	
Sermaye düzeltmesi farkları	1.269.540.672		1.269.540.672	
<b>Toplam ödenmiş sermaye</b>	<b>1.312.875.672</b>		<b>1.312.875.672</b>	

1.269.540.672 TL tutarındaki (31 Aralık 2022: 1.269.540.672 TL) sermaye düzeltmesi farkları Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

Türkiye'deki şirketler, nakit artırımı dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırımı suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.333.500.000 (31 Aralık 2022: 4.333.500.000) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan 1.500.000 adet A grubu nama, 4.332.000.000 adet B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, B grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 5 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçilebilir. Ancak Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler "A" grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımları sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir. Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 20 – SERMAYE YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. VUK göre enflasyon muhasebesi uygulama sonrasında kardan ayrılmış kısıtlanmış yasal yedekler 730.631.688 TL olarak hesaplanmıştır.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/(Zararıyla)" ilişkilendirilmesi gerekmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nin 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre ve 17 Mayıs 2020 tarihli ve 31130 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13 üncü Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını Genel Kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak Genel Kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve yıl sonu finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin çerçevesinde net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir. TTK'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 29 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 2022 yılı dağıtılabilir net dönem karından 156.492.472 TL (31 Aralık 2022: 62.018.883 TL) tutarındaki kısmının temettü ve kar payı olarak dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu kar dağıtım kararına istinaden Şirket 2022 yılı karından 15.432.572 TL tutarında "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır. Temettü ödemesinin 3 Nisan 2023 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir. 2023 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 20 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

##### Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin, 6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/IFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl karlarında izlenen fark
<b>31 Aralık 2023</b>			
Sermaye Düzeltme Farkları	1.674.906.923	1.269.540.672	405.366.251
Paylara İlişkin Primler	-	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	730.631.688	480.193.857	250.437.831
	<b>2.405.538.611</b>	<b>1.749.734.529</b>	<b>655.804.082</b>

#### DİPNOT 21 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Yurtiçi Satışlar	5.670.135.304	4.720.560.682
Yurtdışı Satışlar	144.119.032	147.293.546
<b>Brüt Satışlar</b>	<b>5.814.254.336</b>	<b>4.867.854.228</b>
Eksi: İskontolar	(801.497.403)	(729.669.782)
İadeler	(63.546.459)	(96.355.817)
<b>Net Satışlar</b>	<b>4.949.210.474</b>	<b>4.041.828.629</b>
Canlı Varlıklar Gerçeğe Uygun Değer Farkları	(90.408.749)	(59.529.552)
Satışların Maliyeti	(4.360.326.926)	(3.527.751.384)
<b>Brüt Kar</b>	<b>498.474.799</b>	<b>454.547.693</b>



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 22 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

##### a) Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Personel giderleri	51.654.809	31.679.523
Danışmanlık ve istişare ücretleri	44.705.442	27.138.436
Dışarıdan sağlanan hizmetler	30.106.486	21.376.588
Kıdem tazminatları	16.138.004	24.274.446
Amortisman ve itfa payı (Dipnot 11)	18.019.322	9.685.212
Vergi giderleri	3.597.845	2.404.206
Enerji giderleri	2.293.184	3.887.741
Bakım ve onarım giderleri	935.896	666.019
Diğer	2.180.107	761.200
<b>Toplam</b>	<b>169.631.095</b>	<b>121.873.371</b>

##### b) Pazarlama giderleri:

Reklam giderleri	67.056.069	68.869.515
Personel giderleri	41.965.504	29.705.133
Dışarıdan sağlanan hizmetler	33.514.594	19.517.574
Nakliye giderleri	32.899.337	26.868.751
Danışmanlık giderleri	26.268.002	22.125.399
Enerji giderleri	19.101.197	30.941.821
Amortisman ve itfa payı (Dipnot 11)	17.560.227	9.754.220
Bakım ve onarım giderleri	7.342.054	7.793.495
Diğer	16.335.034	22.305.000
<b>Toplam</b>	<b>262.042.018</b>	<b>237.880.908</b>

##### c) Araştırma ve geliştirme giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Amortisman ve itfa payı (Dipnot 11)	17.391.338	9.821.759
Personel giderleri	4.938.353	3.439.033
Dışarıdan sağlanan hizmetler	1.205.867	1.402.885
Diğer	1.831.549	2.313.844
<b>Toplam</b>	<b>25.367.107</b>	<b>16.977.521</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 23 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

##### a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Kur farkı geliri	32.332.025	24.946.575
Vade farkı geliri	13.663.593	2.529.904
Kira geliri	8.359.198	3.862.397
Hurda satış geliri	3.380.537	4.596.909
Diğer	2.467.263	8.335.626
<b>Toplam</b>	<b>60.202.616</b>	<b>44.271.411</b>

##### b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

Kur farkı gideri	38.744.098	20.691.203
Bağış ve yardımlar	5.652.699	687.613
Vade farkı gideri	4.004.918	1.146.935
Diğer	21.115.609	20.474.014
<b>Toplam</b>	<b>69.517.324</b>	<b>42.999.765</b>

#### DİPNOT 24 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

##### a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı (Dipnot 13)	52.170.220	49.220.301
Maddi duran varlık satış karı	1.200.335	236.171
Temettü geliri	27.740	16.641
<b>Toplam</b>	<b>53.398.295</b>	<b>49.473.113</b>

##### b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Maddi duran varlık satış zararı	489.977	902.638
Menkul kıymet satış zararı	-	5.152.138
<b>Toplam</b>	<b>489.977</b>	<b>6.054.776</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

Bakınız Dipnot 18.

#### DİPNOT 26 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

##### i. Finansman gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Faiz ve vade farkı geliri	48.099.333	31.810.189
Kur farkı geliri	1.437.722	5.400.371
<b>Toplam</b>	<b>49.537.055</b>	<b>37.210.560</b>

##### ii. Finansman giderleri:

Faiz gideri	136.181.557	95.939.843
Tanımlanmış fayda planları faiz maliyeti (Dipnot 17)	46.085.273	34.543.835
Banka komisyon gideri	20.543.188	8.482.452
Kur farkı gideri	16.441.161	11.142.693
Vade farkı gideri	818.274	469.181
Kefalet Gideri	15.783	15.494
Diğer	41.334	39.385
<b>Toplam</b>	<b>220.126.570</b>	<b>150.632.883</b>

#### DİPNOT 27 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

Bakınız Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)**

##### **Kurumlar vergisi**

Şirket ve Türkiye’de yerleşik iştirakleri, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplayarak dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip 17’nci günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi genel oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası İle Bazı Kanunlarda Ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”un 21. Maddesi uyarınca, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun kurumlar vergisi oranını düzenleyen 32. maddesinde yapılan değişikliklerle; 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere kurumlar vergisinde uygulanan genel oran %20’den %25’e çıkarılmıştır. Dolayısıyla Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları 2023 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında % 25 vergi oranını kullanmıştır.

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı % 25’dir. (31 Aralık 2022: %20).

Vergi Usul Kanunu’nun mükerrer 298’inci maddesi kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulması için gerekli koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7352 sayılı “Vergi Usul Kanunu İle Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu’nun geçici 33’üncü maddesi uyarınca:

- Geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 298’inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde mükerrer mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı,

- 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların ise kurumlar vergisi matrahına etkisi olmayacak şekilde enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı,

hüküm altına alınmıştır.

30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan “555 Sıra Numaralı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğ ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298 inci maddesi uyarınca Türkiye’de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin mali tablolarının enflasyon düzeltmesine tabi tutulması esastır. Söz konusu enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolar 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bir açılış bilançosu bazı teşkil edecek olup 2023 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında enflasyon etkileri dikkate alınmayacaktır.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.**

### **31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)**

Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33'üncü maddesine göre 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmiştir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır. Ayrıca yapılan değişiklikle, 15 Temmuz 2023 itibarıyla; 5520 sayılı Kanunda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa göre %15 olan temettü stopaj oranı %10'a indirilmiştir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar kârlarının sermayeye eklenmesi, kâr dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

##### Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kurumlar vergisi karşılığı	32.258.723	43.875.891
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(28.005.453)	(51.843.223)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü / (varlığı)</b>	<b>4.253.270</b>	<b>(7.967.332)</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2023 ve 2022 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(32.258.723)	(43.875.891)
Ertelenmiş vergi geliri	17.365.022	(7.945.473)
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(14.893.701)</b>	<b>(51.821.364)</b>

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>494.266.462</b>	<b>387.761.414</b>
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(123.566.616)	(89.185.125)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(6.347.061)	(4.210.883)
İndirilecek gelirler	22.869.170	1.707.327
İştirak karlarındaki /(zararlarındaki) payın vergi etkisi	62.884.605	41.529.772
Enflasyon muhasebesinden doğan ertelenmiş vergi	24.179.936	-
Enflasyon ve diğer etkiler	5.086.265	(1.662.455)
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(14.893.701)</b>	<b>(51.821.364)</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	2.495.514.698	3.155.146.868	(497.848.858)	(404.656.983)
Yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerle vergi matrahı arasındaki farklar	(86.952.974)	-	21.738.244	-
Kıdem tazminatı karşılığı	(135.737.218)	(232.668.518)	33.934.304	46.533.703
Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(51.219.629)	15.969.465	3.201.227	(557.112)
Yatırım indirimleri (*)	(2.214.649)	(4.146.753)	553.662	912.285
Yatırım amaçlı gayrimenkul yeniden değerlendirilmesi	170.026.094	107.403.170	(31.879.893)	(10.740.317)
Diğer	2.898.264	(23.899.498)	724.568	5.496.886
Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülükleri) - net			<b>(472.777.974)</b>	<b>(363.011.538)</b>

(\*) Şirket üretim hattı yatırımı ile ilgili yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Şirket yönetimi, söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 553.662 TL (31 Aralık 2022: 912.285 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2023	2022
<b>Dönem başı (1 Ocak)</b>	<b>(363.011.538)</b>	<b>(217.754.752)</b>
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	17.365.022	(7.945.473)
Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonuna verilen	(1.048.033)	32.398.295
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(336.521)	(411.744)
	(125.746.904)	(169.297.864)
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(472.777.974)</b>	<b>(363.011.538)</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 29 - PAY BAŞINA KAZANÇ

		1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Net dönem karı	A	479.372.761	335.940.050
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 20)	B	4.333.500.000	4.333.500.000
<b>Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç</b>	<b>A/B</b>	<b>11,0620</b>	<b>7,7522</b>

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 2023 yılına ait Genel Kurul henüz yapılmamış olduğundan herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

#### DİPNOT 30 - KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

Şirket'in döviz kuru risk analizi Dipnot 33.c.i'de sunulmuştur.

#### DİPNOT 31 - YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA

Bakınız Dipnot 2.

#### DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR

##### Finansal yatırımlar

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	TL	(%)	TL	(%)
YDT	13.785.634	0,93	19.259.645	0,93
Bintur	413.729	1,17	400.315	1,17
Diğer	196.694	-	120.423	-
<b>Toplam</b>	<b>14.396.057</b>		<b>19.780.383</b>	

Şirket'in finansal yatırımları olan YDT ve Bintur, genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak elde edilmiş gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında nominal iskonto ve büyüme oranları kullanılmıştır.



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı		Dönem sonu büyüme oranı	
	2023	2022	2023	2022
Bintur	%36,87	%39,18	%1	%1
YDT	%35,61	%38,03	%1	%1

Finansal yatırımların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>19.780.383</b>	<b>11.545.474</b>
Gerçeğe uygun değer değişimi	2.391.425	12.752.013
Parasal (Kayıp) /Kazanç	(7.775.751)	(4.517.104)
<b>31 Aralık</b>	<b>14.396.057</b>	<b>19.780.383</b>

Gerçeğe uygun değer değişiminin dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>7.823.163</b>	-
Gerçeğe uygun değer değişimi	(5.797.731)	8.234.909
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 28)	269.216	(411.746)
<b>31 Aralık</b>	<b>2.294.648</b>	<b>7.823.163</b>

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskin, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle et fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir:

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde devamlılığının sağlanması.
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması.
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

##### **a) Kredi riski:**

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve Şirket şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir Grup şirketi olan YDT aracılığıyla yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. Şirket, ilişkili taraflardan diğer alacaklarını ise ağırlıklı olarak hissedarlarından oluşmasından ötürü söz konusu alacaklar için herhangi bir alacak riskinin olduğunu düşünmemektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### a) Kredi riski (Devamı):

31 Aralık 2023

	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar (1)			Diğer Alacaklar	
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>557.714.089</b>	<b>156.151.400</b>	<b>109.343.730</b>	<b>34.228.833</b>	<b>17.324.906</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>475.815.315</b>	<b>142.522.296</b>	<b>109.343.730</b>	<b>34.228.833</b>	<b>17.324.906</b>
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri</b>	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)</b>	<b>81.898.774</b>	<b>13.629.104</b>	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	597.400	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(597.400)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak şarküteri ve donuk ürünler ile işlenmemiş et satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşmayacağını öngörmektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### a) Kredi riski (Devamı):

31 Aralık 2022

	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar (1)	Diğer	İlişkili	Diğer	Bankalardaki
	İlişkili Taraf	Taraf	Taraf	Taraf	Mevduat
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>517.046.263</b>	<b>118.125.816</b>	<b>207.349.911</b>	<b>94.248.478</b>	<b>73.376.062</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>460.894.548</b>	<b>107.631.419</b>	<b>207.349.911</b>	<b>94.248.478</b>	<b>73.376.062</b>
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri</b>	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)</b>	<b>56.151.715</b>	<b>10.494.397</b>	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.688.878	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.688.878)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak şarküteri ve donuk ürünler ile işlenmemiş et satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşmayacağını öngörmektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### a) Kredi riski (Devamı):

31 Aralık 2023	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	54.208.359	12.979.539	67.187.898
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	26.263.844	493.651	26.757.495
Vadesi üzerinden 3 - 6 ay geçmiş	1.426.571	155.914	1.582.485
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>81.898.774</b>	<b>13.629.104</b>	<b>95.527.878</b>

31 Aralık 2022	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	24.263.914	9.427.792	33.691.706
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	10.057.487	256.551	10.314.038
Vadesi üzerinden 3 - 6 ay geçmiş	21.830.314	810.054	22.640.368
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>56.151.715</b>	<b>10.494.397</b>	<b>66.646.112</b>

##### b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### b) Likidite riski (Devamı):

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülük türleri itibarıyla maruz kalınan likidite riski analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Banka Kredileri	510.703.366	590.642.224	273.498.119	307.858.312	9.285.793
Ticari Borçlar	758.313.708	758.313.708	732.470.152	25.843.556	-
Diğer Borçlar ve Diğer Finansal Yükümlülükler	89.487.316	89.487.316	59.862.288	14.233.514	15.391.514
<b>Toplam</b>	<b>1.358.504.390</b>	<b>1.438.443.248</b>	<b>1.065.830.559</b>	<b>347.935.382</b>	<b>24.677.307</b>
<b>31 Aralık 2022</b>					
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Banka Kredileri	642.331.505	712.762.936	205.745.077	410.419.461	96.598.398
Ticari Borçlar	614.115.377	614.115.377	589.472.620	24.642.757	-
Diğer Borçlar ve Diğer Finansal Yükümlülükler	155.608.168	155.608.168	148.037.421	3.909.272	3.661.475
<b>Toplam</b>	<b>1.412.055.051</b>	<b>1.482.486.481</b>	<b>943.255.118</b>	<b>438.971.490</b>	<b>100.259.873</b>

##### c) Piyasa riski:

###### i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### c) Piyasa riski (Devamı):

##### i) Döviz kuru riski (Devamı):

	31 Aralık 2023		Yabancı Para Pozisyonu Tablosu		31 Aralık 2022		Diğer (TL)	
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Karşılığı
1. Ticari Alacaklar	79.580.896	2.703.321	-	-	82.503.997	2.557.644	112.754	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	459.249	15.123	432	-	1.204.683	37.992	1.040	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	667.496	22.674	-	-	706.637	22.907	27	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>80.707.641</b>	<b>2.741.118</b>	<b>432</b>	<b>-</b>	<b>84.415.316</b>	<b>2.618.543</b>	<b>113.821</b>	<b>-</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>80.707.641</b>	<b>2.741.118</b>	<b>432</b>	<b>-</b>	<b>84.415.316</b>	<b>2.618.543</b>	<b>113.821</b>	<b>-</b>
10. Ticari Borçlar	9.834.610	11.531	290.953	-	20.051.385	48.757	563.613	-
11. Finansal Yükümlülükler	13.486.510	-	413.283	-	27.300.852	-	829.650	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler --	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler --	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>23.321.120</b>	<b>11.531</b>	<b>704.236</b>	<b>-</b>	<b>47.352.237</b>	<b>48.757</b>	<b>1.393.263</b>	<b>-</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	13.498.234	-	410.200	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (15+16)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.498.234</b>	<b>-</b>	<b>410.200</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>23.321.120</b>	<b>11.531</b>	<b>704.236</b>	<b>-</b>	<b>60.850.471</b>	<b>48.757</b>	<b>1.803.463</b>	<b>-</b>
<b>19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>20. Net Yabancı Para Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>57.386.521</b>	<b>2.729.587</b>	<b>(703.804)</b>	<b>-</b>	<b>23.564.845</b>	<b>2.569.786</b>	<b>(1.689.642)</b>	<b>-</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>56.719.025</b>	<b>2.706.913</b>	<b>(703.804)</b>	<b>-</b>	<b>22.858.208</b>	<b>2.546.879</b>	<b>(1.689.669)</b>	<b>-</b>
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeği Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	115.725.916	3.506.540	178.157	29.769.217	147.293.546	3.601.947	172.762	17.045.246
26. İthalat	45.629.078	33.220	1.780.981	-	57.237.593	22.650	1.629.081	59

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### c) Piyasa riski (Devamı):

##### i) Döviz kuru riski (Devamı):

31 Aralık 2023

	Döviz Kurur Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar) Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Özkaynaklar Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	8.035.413	(8.035.413)	8.035.413	(8.035.413)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>8.035.413</b>	<b>(8.035.413)</b>	<b>8.035.413</b>	<b>(8.035.413)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(2.296.695)	2.296.695	(2.296.695)	2.296.695
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(2.296.695)</b>	<b>2.296.695</b>	<b>(2.296.695)</b>	<b>2.296.695</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>5.738.718</b>	<b>(5.738.718)</b>	<b>5.738.718</b>	<b>(5.738.718)</b>



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### c) Piyasa riski (Devamı):

##### i) Döviz kuru riski (Devamı):

31 Aralık 2022

	<b>Döviz Kurur Duyarlılık Analizi Tablosu</b>			
	<b>Kar/(Zarar) Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>	<b>Özkaynaklar Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	7.564.987	(7.564.987)	7.564.987	(7.564.987)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>7.564.987</b>	<b>(7.564.987)</b>	<b>7.564.987</b>	<b>(7.564.987)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(5.513.741)	5.513.741	(5.513.741)	5.513.741
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(5.513.741)</b>	<b>5.513.741</b>	<b>(5.513.741)</b>	<b>5.513.741</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>2.051.246</b>	<b>(2.051.246)</b>	<b>2.051.246</b>	<b>(2.051.246)</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### c) Piyasa riski (Devamı):

###### ii) Faiz riski

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır.

###### iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akışları, faaliyet gösterilen et ve et ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren taze et ve şarküteri fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından sözkonusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirgemek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte et fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememektedir, dolayısıyla et fiyatlarının düşmesi riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamıştır ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

##### d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi pay sahiplerine iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/ (varlık)/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun /(varlığın)/ toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç /(varlık), nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları ve diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Finansal borçlar (Dipnot 15)	573.403.425	696.074.898
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	(54.457.411)	(92.623.511)
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	(109.343.730)	(207.349.911)
İlişkili taraflara diğer borçlar	5.077.011	1.807.577
Net borç/ (varlık) (Dipnot 15)	414.679.295	397.909.053
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>4.669.169.233</b>	<b>4.790.684.895</b>
<b>Net borç/(varlık)/özkaynaklar oranı</b>	<b>%8.9</b>	<b>%8.3</b>

Şirket yönetimi net borç/ (varlık)/toplam özkaynaklar oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

##### Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer alacaklar, krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış ve maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri; finansal borçlar (Dipnot 15) diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmakta olup maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

##### Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

##### Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup dönem yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

##### Finansal araçların sınıflandırılması (Devamı)

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden hesaplanan Şirket'in varlıklarından oluşmaktadır.

##### 31 Aralık 2023

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Finansal Yatırımlar	-	14.396.057	-	14.396.057
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>14.396.057</b>	<b>-</b>	<b>14.396.057</b>

##### 31 Aralık 2022

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Finansal Yatırımlar	-	19.780.383	-	19.780.383
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>19.780.383</b>	<b>-</b>	<b>19.780.383</b>

31 Aralık 2023 ve 2022 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

##### 31 Aralık 2023

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	2.240.842.736	-	2.240.842.736
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	567.019.343	-	567.019.343
Makine, tesis ve cihazlar	-	738.332.542	-	738.332.542
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller:</b>				
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	186.210.000	-	186.210.000
<b>Canlı Varlıklar:</b>				
Canlı Varlıklar	-	-	168.092.556	168.092.556
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>3.732.404.621</b>	<b>168.092.556</b>	<b>3.900.497.177</b>

(\*) Erkek ve dişi hindilerin canlı borsası bulunmadığından dolayı Şirket yaş, cinsiyet ve verimliliğe uygun olarak, gerçekleşen satış fiyatları da dikkate alarak gerçeğe uygun değer tahmini yapmaktadır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

##### Finansal araçların sınıflandırılması (Devamı)

31 Aralık 2022

	Seviye 1	Seviye (*)	Seviye 3 (**)	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	2.240.842.736	-	2.240.842.736
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	575.992.945	-	575.992.945
Makine, tesis ve cihazlar	-	752.201.868	-	752.201.868
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller:</b>				
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	133.993.337	-	133.993.337
<b>Canlı Varlıklar:</b>				
Canlı Varlıklar	-	63.753.088	164.330.539	228.083.627
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>3.766.783.974</b>	<b>164.330.539</b>	<b>3.931.114.513</b>

(\*) Büyükbaş besilik dana değer tahminleri, Ulusal Kırmızı Et konseyinden alınan satış fiyatları ve besilik yetiştirici çiftliklerden satın alınan baskül fiyatları da gözönünde bulundurularak gerçeğe uygun değer tahmini yapılmaktadır.

(\*\*) Erkek ve dişi hindilerin canlı borsası bulunmadığından dolayı Şirket yaş, cinsiyet ve verimliliğe uygun olarak, gerçekleşen satış fiyatları da dikkate alarak gerçeğe uygun değer tahmini yapmaktadır.

#### DİPNOT 35 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

7 Şubat 2024 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı gereği Hadaf Foods şirketinin 18.000.000 USD'lik sermaye artışına şirketimizin 3.000.000 USD ile katılması yönünde karar alınmış olup sermaye avansı ödemesi yapılmıştır.