

2025

PINAR ET FAALİYET RAPORU



Yaşar

daha iyi bir yaşam için

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
01.01.2025-31.12.2025

Ticaret Unvanı
Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası
İzmir Ticaret Sicili 45251 K:1912

Kayıtlı Sermaye Tavanı
15.000.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye
303.345.000 TL

İletişim Bilgileri
Şirket Merkezi ve Fabrika Kemalpaşa OSB
Mah. 503 Sk. No:224 Kemalpaşa/İzmir
Tel: +90 (232) 877 09 00
Faks: +90 (232) 877 09 50
E-posta: info@pinaret.com.tr

İnternet Sitesi - Sosyal Medya

pinar.com.tr
pinarcocukresimyarismasi.com
lezzetfikirleri.com
guzelyasa.com.tr
pinaronline.com
tasteofpinar.com

f facebook.com/tasteofpinar
@ instagram.com/tasteofpinar
📺 tiktok.com/tasteofpinar
f facebook.com/pinarlezzetfikirleri
@ instagram.com/pinarlezzetfikirleri
▶ youtube.com/PinarLezzetFikirleri
▶ youtube.com/herseycocuklarimizicin
P pinterest.com/pinarlezzetfikirleri
f facebook.com/pinarguzelyasa
X x.com/pinarguzelyasa
@ instagram.com/pinarguzelyasa
▶ youtube.com/PinarLezzetFikirleri
f facebook.com/pinaracbitir
@ instagram.com/pinaracbitir
📺 tiktok.com/pinaracbitir
f facebook.com/illakipinarsucuk
@ instagram.com/illakipinarsucuk
📺 tiktok.com/illakipinarsucuk

in linkedin.com/pinaronlinetr
▶ youtube.com/PinarOnline
@ instagram.com/pinaronlinetr
X x.com/pinaronlinetr
f facebook.com/pinaronlinetr
f facebook.com/pinarlayasam
X x.com/PinarKurumsal
@ instagram.com/pinarlayasam
@ instagram.com/PinarEnstitusu
X x.com/pinarenstitusu
f facebook.com/PinarEnstitusu
in linkedin.com/PinarEnstitusu
@ instagram.com/pinar_ru
vk vk.com/pinar_ru
f facebook.com/pinarirag
@ instagram.com/pinarirag
f facebook.com/pinarazerbaycan
@ instagram.com/pinar.aze

f facebook.com/pinarkazakhstan
@ instagram.com/pinar_kz
f facebook.com/PinarGeorgia
@ instagram.com/pinar.geo
f facebook.com/PinarEU
@ instagram.com/pinar_eu
f facebook.com/pinarfoodsuk
@ instagram.com/pinarfoodsuk
f facebook.com/PinarArabia
@ instagram.com/pinar.arabia

Mobil Uygulama
PinarOnline App

İÇİNDEKİLER

KURUMSAL PROFİL

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	4
Yönetim Kurulu	6
Üst Yönetim ve Komiteler	7
Şirket Profili	8
Şirket Ortaklık Yapısı	9
Yaşar Topluluğu	10
Pınar Et'in Kilometre Taşları	11
Bir Bakışta Pınar Et 2025	12
Rekabet Üstünlükleri	14

2025 FAALİYETLERİ

Sektöre Bakış	17
2025 Faaliyetleri	18
Yatırımlar	20
Ar-Ge Çalışmaları	22
Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği	24
Pınar Et Ürünleri	26
Değişen Trendlere Uygun Yenilikler	27
Tüketicilere ve Müşterilere Erişim	28
Pınar Et Ailesi	31
Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	36
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	45
Ödüller	47

KURUMSAL YÖNETİM

Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler	48
--	----

FİNANSAL YÖNETİM

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	68
Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	72



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Sürdürülebilir üretim anlayışıyla değişen tüketici trendlerine, üstün kalite standartları ve yenilikçi ürünleriyle cevap veren Pınar Et, başarı dolu 40 yılı geride bıraktı.

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye'den dünyaya uzanan, kıtaları ve ülkeleri aşan Pınar Et markamızla, sofraları sağlıklı ve lezzetli ürünlerimizle donattığımız bir yılı daha geride bıraktık. Sürdürülebilir gıda üretimi denince akla gelen markalardan biri olarak, sağlıklı gıda ürünleri üretmek amacıyla çıktığımız, gıda güvenliği, sağlık ve hijyenden taviz vermeden 40 yıldır devam eden yolculuğumuzda sayısız başarılarla imza attık.

Sektörümüzün öncü ve yenilikçi markası olarak 2025 yılını %3 büyüme oranıyla kapattık. Bu yıl toplam işlenmiş et pazarında %10,4'lük ciro payı elde ederken, %10,6'lık tonaj payımızla pazardaki güçlü konumumuzu koruduk.

Gerçekleştirdiğimiz 35.883 ton satış hacmiyle 10,5 milyar TL net satış hasılatı elde ederken, brüt kârımız 2.001 milyon TL, FAVÖK ise 1.257 milyon TL oldu. Toplam 463,8 milyon TL yatırım gerçekleştirdik.

Toplam 30 ülkeye yaptığımız ihracatımızı tüm bölgelerde daha da güçlendirdik. Hindi içerikli ürünlerimiz ve vegan kategorisindeki yeniliklerimizle, tüketicilerimizin değişen talepleri ve alışkanlıklarına uygun, vazgeçilmez tatlar sunduk.

Pınar Et olarak, tam entegre hindi üretim tesislerimizde elde ettiğimiz ham maddelerle ürettiğimiz dilimli şarküteri ürünlerimizi Avrupa Birliği pazarına sunabilmek için "Avrupa Birliği ülkelerine ileri işlenmiş hindi eti ihracatı için onay alan" tek hindi eti üreticisiyiz. Yüksek kalite ve izlenebilir üretim altyapımızın uluslararası düzeyde tescillenmesi niteliğinde olan bu gelişme, şirketimizin katma değerli ürün segmentindeki büyüme hedeflerini ve ihracat odaklı sürdürülebilir genişleme vizyonunu da destekliyor.

Sektörel dinamikleri ve pazardaki talebi bütüncül bir yaklaşımla değerlendirerek gıda sektöründe büyümeye devam eden donuk ürünler kategorisi altında en hızlı büyüyen unlu mamuller kategorisine yatırım yapıyoruz. 2025 yılında gerçekleştirdiğimiz, ürün portföyümüzün çeşitlendirilmesine, katma değerli üretim kapasitemizin artırılmasına ve uzun vadeli büyüme stratejilerimizin desteklenmesine önemli katkı sağlayacağını öngördüğümüz unlu mamuller tesisi yatırımımızı 2026 yılında devreye almayı hedefliyoruz.

EDT kanalında büyümeye devam ettik

2025 yılında ev dışı tüketim kanalında önemli büyüme performansı sergiledik. Köfte ve Burger kategorisinde yer alan donuk ürünlerde, kaplamalı balık ürünlerinde turizm kanalına yönelik pazarlama yatırımlarımızın etkisiyle satış tonajımızı artırdık. Bu yıl ayrıca Piliç Şarküteri ürünlerini de portföyümüze ekledik.

Ar-Ge Merkezimiz, rekabet gücümüz

Sektörümüzün öncüsü ve en büyük kuruluşlarından biriyiz. 40 yıllık sektörel deneyimimiz, Ar-Ge gücümüz, pazarın ihtiyaçlarına yanıt verme hızımız ve kategorilerimizde öncülüğümüzü destekleyen yenilikçiliğimizle büyümeyi, sektörümüze değer katmayı sürdürüyoruz.

Sektörün yapısı, tüketici tercihlerine paralel dinamik; bilinçli ve sorumlu üretici kimliğimizle, verimliliğimizi yeni ürünlerimizle artırmak için Ar-Ge'ye yatırım yapmayı sürdürüyoruz. Tüketici ihtiyaçlarına hızlı cevap verebilmemize olanak sağlayan çevikliğimiz, rekabet gücümüzü artırıyor. Ar-Ge Merkezi'mizde geliştirdiğimiz 18 yeni ürünü piyasaya sunarak değer yarattık, beğeni topladık.

PınarOnline

PınarOnline e-ticaret platformunu, müşteri deneyimini derinleştiren, müşterilerle kurduğumuz ilişkiyi etkileşimli ve sürdürülebilir hale getiren bir iletişim kanalı olarak görüyoruz. Pınar'ın mevcut ürün portföyünün yanı sıra, yalnızca Ar-Ge merkezlerimizde geliştirilmiş veya yurt dışı kanalları için üretilmiş, piyasada bulunmayan özel inovatif ürünlerimizi de PınarOnline kanalıyla tüketicilere sunuyoruz.

Yaklaşık 1.000 SKU'dan oluşan ürün gamıyla PınarOnline, 2025 yılı itibarıyla 130 bin müşteriye ve 2,5 milyon ziyaretçiye ulaştı. Dijital kanallarda, tüketicinin doğru ürüne en hızlı ve en doğru bilgiyle ulaşmasını sağlamayı; "erişilebilirliği" yeni nesil bir hizmet standardına dönüştürmeyi hedefliyoruz. 2025 yılında geliştirdiğimiz yapay zekâ tabanlı alışveriş asistanı PoBo

ile kullanıcılarımıza kişiselleştirilmiş bir alışveriş deneyimi sunduk. Platforma yeni ürünler ve kategoriler eklemeye devam ediyoruz. Taze et ürünlerimizi, PınarOnline platformunda Pınar Kasap markasıyla tüketicilerle buluşturuyor, ürün çeşitliliğimizi artırıyoruz.

2025 yılında gerçekleştirdiğimiz çalışmalarla, "Fast Company - En İnovatif Şirketler 2025" listesinde ilk 50 şirket arasında olmanın gururunu yaşadık.

İlk TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımladık

Pınar Et olarak, Türkiye'de faaliyet gösteren kurumların çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performanslarını şeffaf bir şekilde raporlamaları için belirlenen standartlar bütünü olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları (TSRS) kapsamında 2024 yılı verilerine göre hazırladığımız Pınar Et TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımladık.

Çevresel sürdürülebilirlik hedeflerimize uyumlu olarak gerçekleştirdiğimiz; enerji, su ve atık yönetimi, iyi tarım uygulamaları, doğal hayatın korunması, yenilenebilir enerji temelli tüm çalışmalar çok değerli. 2021 yılından bu yana "İyi Tarım Uygulamaları" (ITU) sertifikasıyla faaliyet gösteriyoruz. Tedarik zincirindeki etik ve sürdürülebilirlik uygulamalarımızla, SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) kapsamında gerçekleştirilen 2025 yılı denetimlerini başarıyla tamamladık. Karbon Saydamlık Projesi(CDP) iklim değişikliği notumuzu B'ye yükselttik.

Faaliyetlerimizin çevreye olan etkisini ölçmeye ve azaltmaya devam ediyoruz. Enerji, su ve atık yönetimi konularında yatırımlarımız ve projelerimiz devam ediyor. Bu yıl elektrik tüketiminin %8'ini güneş enerjisi santralimizden temin ederek 1.471,61 tCO₂e karbon salımını engelledik. Önümüzdeki yıllarda, yenilenebilir enerji yatırımlarımızı artırmayı hedefliyoruz.

40 yıldır olduğu gibi, tüketici ihtiyaç ve tercihleri odağında güvenilir ve kaliteli ürünler üreterek pazara sunma, sektörünü geliştirme, çevreye ve topluma fayda sağlama sorumluluğuyla yoluna kararlılıkla devam eden Pınar Et'in başarılarında katkısı ve emeği olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

E. Feyhan Yaşar

Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



E. Feyhan Yaşar

>> Yönetim Kurulu Başkanı



İdil Yiğitbaşı

>> Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Seden Balcı

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Seçkin Şenol

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Faruk Coşkun Bedük

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Yılmaz Gökoğlu

>> Yönetim Kurulu Üyesi



Kemal Semerciler

>> Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Aktaş

>> Yönetim Kurulu Üyesi



Tunç Tuncer

>> Yönetim Kurulu Üyesi

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

** Yönetim Kurulu öz geçmişleri sayfa 49-51'de yer almaktadır.

Üst Yönetim ve Komiteler

YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
E. Feyhan Yaşar	Yönetim Kurulu Başkanı	27.03.2025 – 27.03.2026
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.03.2025 – 27.03.2026
Seden Balcı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2025 – 27.03.2026
Seçkin Şenol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2025 – 27.03.2026
Faruk Coşkun Bedük	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2025 – 27.03.2026
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2025 – 27.03.2026
Kemal Semerciler	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2025 – 27.03.2026
Mehmet Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2025 – 27.03.2026
Tunç Tuncer	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2025 – 27.03.2026

Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pınar Et'in kurumsal yönetim derecelendirme notu 2025 yılında 10 üzerinden 9,39 olarak teyit edilmiştir.

ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
Hüseyin Demir	Genel Müdür
Orkun Naldelen	Mali İşler ve Finans Direktörü

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
Seden Balcı	Başkan
Seçkin Şenol	Üye
Faruk Coşkun Bedük	Üye

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
Faruk Coşkun Bedük	Başkan
Seden Balcı	Üye
Seçkin Şenol	Üye
Kemal Semerciler	Üye
Tolga Bağcı	Üye

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
Seçkin Şenol	Başkan
Seden Balcı	Üye
Faruk Coşkun Bedük	Üye
Yılmaz Gökoğlu	Üye

Şirket Profili

40 yıldır faaliyet gösterdiği et endüstrisini yüksek kalite standartlarıyla dönüştüren Pınar Et, sektörünün yenilikçi gücü olarak ekonomik değer yaratmaya devam ediyor.

2025 yılında kuruluşunun 40. yılını kutlayan Pınar Et, yeni trendleri baz alan, tüketicilerin ihtiyaçlarına yönelik pratik, besleyici ve lezzetli ürün portföyüyle büyümeye devam ediyor. Türkiye’de modern et sanayisini öncü adımlarıyla dönüştüren Pınar Et, yenilikçi kimliğiyle sektörüne değer katıyor. Gıda sağlığı ve güvenliğini iş süreçlerinin değişmez prensibi olarak konumlandırıran Pınar Et, bu sayede kuruluşundan bugüne istikrarlı faaliyetlerine devam ediyor. Yurt içinde ve uluslararası pazarlarda müşteri ve tüketicilerine, güvenilir, hijyenik ve yüksek kaliteli ürünler sunan Şirket, ileri teknolojiyle donatılmış üretim tesisleri ve Ar-Ge Merkezi sayesinde kalite standartlarını sürekli yukarı taşıyor.

Pınar Et; kırmızı et, hindi, işlenmiş su ürünleri ve yan ürünler olmak üzere dört ana kategoride üretim gerçekleştiriyor. Tüketicilerin kalite, güvenilirlik ve lezzet beklentilerine yönelik, şarküteri ürünleri başta olmak üzere dondurulmuş et, dondurulmuş unlu mamuller, dondurulmuş deniz ürünleri, dondurulmuş organik et, dondurulmuş bitki bazlı ürünler ve işlenmemiş et kategorilerinde kapsamlı bir ürün yelpazesi sunuyor. Şirket; entegre üretim tesislerinde, Türk Gıda Kodeksi ve Avrupa Birliği standartlarına uygun olarak faaliyet gösteriyor.

Ar-Ge Merkezi’ndeki çalışmalarıyla ortaya koyduğu yenilikçi ürünleri sayesinde, sektörel eğilimlerin şekillenmesine katkı sağlayan Pınar Et; dondurulmuş gıdalar, et ve deniz ürünlerinin yanı sıra şarküteri segmentinde de Türkiye’nin lider markaları arasında yer alıyor.

Pınar Et ürünleri, değişen tüketici alışkanlıklarını dikkate alarak doğrudan tüketiciye erişim stratejisi kapsamında hayata geçirdiği PınarOnline e-ticaret platformu üzerinden ürünlerini tüketicilerle buluşturmayı sürdürüyor. PınarOnline, geniş ürün portföyüyle çevrim içi kanalda hızlı ve kolay alışveriş imkânı sunuyor.

Sağlık ve beslenme alanındaki güncel eğilimleri yakından takip eden Pınar Et, tüketici ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda ürün portföyünü sürekli olarak geliştiriyor. Şirketin pazara sunduğu ürünler, yüksek kalite ve lezzet standartlarının yanı sıra kullanım kolaylığı sağlayan özellikleriyle de tercih ediliyor. Pınar Et, pazar koşullarını ve sektör dinamiklerini düzenli biçimde değerlendirerek, ürün geliştirme ve uygulama süreçlerinde çağdaş yaklaşımları etkin şekilde hayata geçiriyor.

İş süreçlerinde uluslararası standartlarla uyumlu ve küresel akreditasyona sahip kalite yönetim sistemlerini benimseyen Şirket, güçlü marka algısını koruyarak bilinirliğini her geçen yıl biraz daha artırıyor. Gıda sektörünün güvenilir kuruluşu olarak öne çıkan Pınar Et, 60’ın üzerinde denetim sürecini başarıyla tamamlayarak yurt içi ve ihracat pazarlarında sorumlu üretici konumunu koruyor.

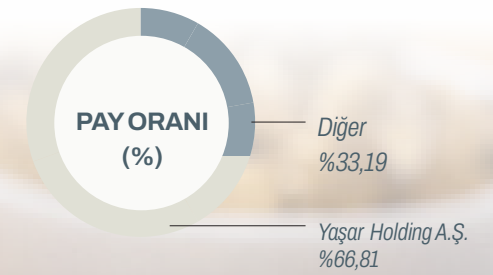
Şirket, dağıtım faaliyetlerinde etkinlik ve sürekliliği sağlamak amacıyla, Türkiye’nin en büyük soğuk ve dondurulmuş ürün dağıtım ağlarından birine sahip olan Yaşar Topluluğu şirketi Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP) ile iş birliği yapıyor. Bu güçlü dağıtım altyapısı sayesinde ürün erişilebilirliğini artıran Şirket, Türkiye’nin yanı sıra 30’dan fazla ülkede tüketicilere ulaşıyor.

Pınar Et, faaliyetlerinin çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerini gözetiyor. Yaşar Topluluğu’nun sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda hareket eden Şirket, gelecek kuşaklara daha yaşanabilir bir dünya bırakmayı hedefliyor. Şirket, bu vizyonu atık yönetimi, geri dönüşüm uygulamaları, iyi tarım uygulamaları, doğal yaşamın korunması ve Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımları başta olmak üzere çevre ve doğa odaklı projelere öncelik veriyor. Şirket, yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında toplam elektrik tüketiminin %8’ini GES projelerinden karşılıyor. Yaşar Topluluğu’ndan aldığı güçle, toplumsal sorumluluk çalışmaları gerçekleştiren Pınar Et, sanata, spora ve eğitime katkı sağlayacak projelere destek veriyor.

Ortaklık Yapısı

Pınar Et’in payları Borsa İstanbul Ana Pazar’da “PETUN” sembolü ile işlem görmektedir. Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.

PAY SAHİBİ	PAY TUTARI (TL)
Yaşar Holding A.Ş.	202.659.927,6
Diğer	100.685.072,4
Toplam	303.345.000



Pay verileri ve yatırımcı açıklamalarına kare kodu telefonunuza okutup ulaşabilirsiniz.

Yaşar Topluluğu

Türkiye’de sanayileşmenin öncülerinden olan Yaşar Topluluğu, 80 yıldır “Durmaksızın çalışmak, üretmek ve ülkesine yararlı olmak” prensibi doğrultusunda sürdürülebilir değer üretmeye devam ediyor. Pınar Et, bu prensip doğrultusunda ekonomik ve toplumsal kalkınma hedefiyle yarattığı değeri tüm paydaşlarıyla paylaşıyor.

Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam eden, “ilklerin ve yeniliklerin öncüsü” ünvanını 80 yıldır kararlılıkla taşıyan Yaşar Topluluğu’nun kökleri, Türkiye Cumhuriyeti’nin ilk yıllarında İzmir’de kurulan, Durmuş Yaşar Müessesesi’ne dayanıyor. Bugün 21 şirketi, 25 fabrika ve tesisi, 2 vakfı, 4 Ar-Ge merkezi, yaklaşık 7.000 çalışanı, 1.000’i aşkın bayisi ve 200 binin üzerinde satış noktasına ulaşan geniş faaliyet ağıyla Yaşar Topluluğu, Türkiye ekonomisinin öncü sanayi toplulukları arasında yer almayı sürdürüyor.

Güvenilir markalarıyla, tüketicilerinin yaşamına değer katan kaliteli ürün ve hizmetler sunmayı misyon edinen Yaşar Topluluğu, kültür dönüşümünün bir yansıması olarak 2025 yılında güncellenen kurumsal değerlerini “İnsana Değer”, “Şeffaflık ve Güven”, “Sürdürülebilirlik”, “Etik Olmak” ve “Değişime Açıklık ve Yenilikçilik” başlıkları altında tanımlayarak, iş süreçlerine rehberlik eden değerler olarak benimsiyor.

Sektörlerine öncülük eden markalar

Sektörlerinin öncüsü olan güçlü markalarıyla yenilikçi ürün ve hizmetler geliştiren Yaşar Topluluğu, ulusal ve uluslararası pazarlarda; kurumsal değerlerini benimseyen iş ortakları ve yüksek aidiyet duygusuna sahip çalışanlarıyla birlikte büyümeye devam ediyor. Gıda ve içecek, boya, turizm, dış ticaret, bilgi teknolojileri, temizlik kağıtları ve enerji gibi sektörlerde faaliyet gösteren Topluluğun ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerinde öne çıkan markaları Pınar ve DYO, Türkiye’nin en bilinen markaları arasında yer alıyor.

Yaşar Topluluğu’nun altı şirketi; Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, DYO Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme’nin hisseleri Borsa İstanbul’da işlem görüyor.

“Daha iyi bir yaşam” idealiyle sürdürülebilir bir gelecek

Yaşar Topluluğu, “daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakmak” anlayışıyla, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarıyla ele aldığı sürdürülebilirliği, stratejik bir öncelik olarak benimsiyor ve bütünsel bir yaklaşımla yönetiyor.

Dünyanın geleceği açısından stratejik öneme sahip sektörlerde faaliyet gösteren Yaşar Topluluğu, yarattığı değeri büyütmek ve toplumsal faydayı artırmak amacıyla tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik vizyonuna ortak etmeyi hedefliyor. Ekonomik kalkınmaya katkısının yanı sıra; Topluluk şirketleri, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı, Yaşar Üniversitesi ve Pınar Enstitüsü çalışmaları ile de eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumsal gelişimi desteklemeyi sürdürüyor.

Yaşar Topluluğu, ekonomik ve toplumsal sorumluluğunun bilinciyle, “daha iyi bir yaşam” ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaya devam ediyor.



Yaşar



Yaşar Topluluğu hakkında detaylı bilgiye [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Pınar Et’in Kilometre Taşları

1983	Pınar Et kuruldu.
1985	Türkiye’nin ilk özel entegre et tesisi olarak faaliyetine başladı.
1987	Türkiye’nin ilk endüstriyel hamburger köftesini üretti.
1994	Sektöründe TS ISO 9002 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi’ni alan ilk kuruluş oldu.
1998	Türkiye’nin ilk tam entegre hindi tesislerini devreye aldı.
2006	TSE ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi’ni aldı.
2008	Sektöründe ilk TSE 17025 belgesini alan şirket oldu.
2017	Ecocert Organik Gıda Sertifikası’nı aldı. Aynı yıl Pınar Et Ar-Ge Merkezi faaliyete başladı.
2021	PınarOnline e-ticaret platformu tüketicilerin kullanımına sunuldu.
2023	Pınar Et’in İzmir İdari Binası, LEED Platin Sertifikası ile belgelendirildi.
2024	Pınar Füme Jumbo Sosis ürünleri, cheddarlı ve sade çeşitleriyle ürün portföyüne eklendi. İlk GES yatırımı devreye alındı.
2025	Piliç şarküteri ürünlerini portföyüne ekledi.

Bir Bakışta Et 2025

Sektörünün öncüsü Pinar Et, yenilikçi ürünleriyle 2025 yılında da lezzet tutkunlarının tercihi oldu.

40 Yıllık
Sektörel
Deneyim

874
Ortalama
Çalışan Sayısı

18
Yeni ürün

10,5 milyar TL
Ciro

1.257 milyon TL
FAVÖK

187,9 milyon TL
Net Dönem Kârı

2.001 milyon TL
Brüt Kâr

463,8 milyon TL
Yatırım Tutarı

35.883 ton
Satış Hacmi

BİTKİSEL KAYNAKLI ALTERNATİF ÜRÜNLER

Tüketici deneyimini önemseyen Pinar Et, giderek daha popüler hale gelen vegan ve vejetaryen beslenme alışkanlıklarını da Ar-Ge stratejisine dahil ediyor. Et ve et ürünlerindeki uzmanlığını bitkisel kaynaklı ürünlerde de sergileyen Pinar Et, 2025 itibarıyla Planty Power markası altında yüksek protein içeriğine sahip Vegan Burger, Köfte ve Nugget ürünlerini geliştirerek ihracat pazarlarında satışa sundu. Şirket ayrıca, Planty markası çatısında Falafel, Soğan Halkası ve Sebze Köftesi gibi ürünleriyle vegan ve vejetaryen tüketicilerine hitap ediyor.

PLANLI VE İSTİKRARLI BİR YOLCULUK

Dijitalleşmeyi dikkatle ele alınması gereken sürekli bir eylem olarak hayata geçiren Pinar Et, kurum içinde yönetim ve üretim süreçlerinde kullanılan altyapıların yanı sıra İK uygulamalarını da sürekli güncelliyor.

2021 yılından bu yana “İyi Tarım Uygulamaları” sertifikasını taşıyan Pinar Et, sürdürülebilir üretim yolculuğuna devam ediyor. Şirket, üretim süreçlerinden kaynaklanan çevresel etkileri bilinçli çalışanları ve tedarikçilerinin iş birliğiyle azaltıyor.

Pinar Et, protein kaynağı seçiminde hafif, ekonomik ve besin değeri yüksek ürünlere yönelimin artmasıyla, hindi etini de ham madde olarak içerik ve yeni ürün geliştirme sürecine dahil etti. Şirket bu kapsamda Pinar Hindi Füme ürününü piyasaya sundu.

Pinar Et, hem ürün tanıtımı hem de tüketici trendlerini takip etmek amacıyla pek çok

kanalda çeşitlendirilmiş iletişim faaliyetlerini hayata geçiriyor. Şirket, düzenli yapılan anketler, pazar araştırmaları ve tüketicilerden alınan geri bildirimler doğrultusunda stratejik hedeflerini belirliyor.

2025 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024
Net Satışlar	10.475,40	10.585,14
Brüt Kâr Tutarı	2.001,34	1.957,33
Brüt Kâr Marjı	%19,11	%18,49
(Milyon TL)	31.12.2025	31.12.2024
Özkaynaklar	9.862,26	9.493,65
Aktifler	16.804,95	14.532,83
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	%70	%53

Rekabet Üstünlükleri

Yaşar Topluluğu'ndan aldığı güç, yenilikçi Ar-Ge faaliyetleri ve yaygın dağıtım ağı sayesinde Pınar Et, deneyimli, köklü ve güvenilir bir marka olarak rekabet avantajı sağlıyor.

GÜVENİLİR VE KÖKLÜ MARKA

- » Pazar koşullarına hızlı uyum sağlama
- » Tüketici ihtiyaçlarını takip ve anlama
- » Doğru ürünleri doğru tüketici kitleleriyle buluşturma
- » Güçlü, güvenilir ve saygın marka algısı
- » Köklü ve güçlü kurumsal kültür
- » Sektöründe Türkiye'nin en beğenilen şirketlerinden
- » Ülkenin en itibarlı kurum ve markalarından

ULUSLARARASI STANDARTLARDA ÜRETİM

- » 500'ün üzerinde SKU çeşidi
- » Çevik ve modern Ar-Ge Merkezi
- » Uluslararası standartlara uygun hijyenik üretim
- » 40 yıllık teknik deneyim ve sektörel bilgi
- » A'dan Z'ye tüm süreçlerde gıda güvenliği ve yüksek kalite
- » Belge ve sertifikalarla tescillenmiş üretim süreçleri
- » "Sıfır Atık" odaklı üretim anlayışı
- » İyi Tarım Uygulamaları Belgesi ile sürdürülebilir tarım desteği

YAYGIN DAĞITIM KANALLARI VE GÜÇLÜ TEDARİK ZİNCİRİ

- » Türkiye'nin en büyük soğuk ve dondurulmuş ürün dağıtım zincirlerinden Yaşar Birleşik Pazarlama ile iş birliği
- » Uluslararası düzeyde dağıtım ve pazarlama
- » Fabrikadan B2B kanalı müşterilerine kesintisiz hizmet, doğrudan satış
- » 155.000 satış noktası
- » Süt ürünleri dağıtımıyla entegre lojistik avantajı
- » Altı bölgede yaygın tedarik zinciri
- » Çiftçilerle sürdürülebilir ve uzun vadeli iş birlikleri
- » Kısmi geriye doğru entegrasyonla risk yönetimi
- » PınarOnline üzerinden doğrudan satış
- » Sürdürülebilir ve çözüm odaklı pazarlama ve satış

2025 FAALİYETLERİ

17 Sektöre Bakış

18 2025 Faaliyetleri

20 Yatırımlar

22 Ar-Ge Çalışmaları

24 Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

26 Pınar Et Ürünleri

27 Değişen Trendlere Uygun Yenilikler

28 Tüketicilere ve Müşterilere Erişim

31 Pınar Et Ailesi

36 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

45 Kurumsal Sosyal Sorumluluk

47 Ödüller

Sektöre Bakış

2025 yılında, gıda sektöründeki alışveriş davranışlarında sağlıklı yaşam odaklı ürün eğilimleri devam ederken, tüketicilerin kaliteli ve uygun bütçeli protein seçeneklerine yönelmeleri dikkat çekti.

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) 2025 yılı Hayvansal Üretim İstatistikleri'ne göre, büyükbaş hayvan sayısı bir önceki yıla kıyasla %4,3 artarak, 17 milyon 709 bine çıktı. Bu kategoride; sığır sayısı %4,3 artışla 17 milyon 544 bin, manda sayısı da %1,7 yükselişle 164 bin 785 oldu.

Küçükbaş hayvan sayısı da bir önceki yıla göre %5,4 artarak, 57 milyon 874 bin olarak hesaplandı. Koyun sayısı bu dönemde %5,9 yükselerek 46 milyon 689 bin, keçi sayısı ise %3,4 artışla 11 milyon 186 bin başa çıktı. Hayvansal üretimde bazı yan ürünlerde de artış görüldü.

Pazar Görünümü

2025 yılında Türkiye'de işlenmiş et ürünleri pazarı, bir önceki yıla kıyasla ciro bazında %36,5 büyüdü. Toplamda 51,4 milyar TL ciroya ulaşan sektör, aynı dönemde tonaj bazında %8,9'luk artış gösterdi. Üretim hacmi dağılımı incelendiğinde, işlenmiş et ürünleri pazarının %40'ını sucuk ürünleri oluştururken, salam ürünleri %29, sosis ürünleri ise %18 pay aldı (Nielsen, İM hariç Türkiye 2025).

Perakende Sektörü Değişiyor

Tüketicilerin alışveriş tercihleri, hane halklarının ekonomik koşullarında yaşanan değişimle doğru orantılı şekilleniyor. 2025 yılında da bu orantı doğrultusunda perakende sektörünün değiştiği gözlemlendi. Yerel market zincirleri geçen yıla kıyasla büyüme gösterirken, bu büyümede; sürekli promosyonlar, haftanın belirli günlerinin "halk günü" ilan edilmesi ve yemek kartlarıyla alışveriş yapma imkanının sunulması etkili olan faktörler oldu.

Et ve et ürünleri kategorisi, hane halkı harcamaları içerisinde en yüksek değişimin yaşandığı ürün grupları arasında yer aldı. Uygun fiyatlı ürünlere yönelik talebin artmasıyla birlikte, hindi ve tavuk eti tüketicilerin daha fazla tercih ettiği ürünler arasında öne çıktı.

Sağlıklı yaşam odaklı tüketim eğilimi de önemini korumaya devam etti. Bu alana yönelen tüketici kitlesinin her geçen yıl büyüdüğü izleniyor. Pınar Et'in bu eğilime yanıt olarak geliştirdiği bitki bazlı, organik ve protein odaklı ürünleri, 2025 yılında yürütülen iletişim çalışmalarıyla desteklenerek tüketici tercihlerinde öne çıkmaları sağlandı.

Toplumsal gündelik yaşamındaki değişimler de tüketim alışkanlıklarını etkiliyor. Yoğun iş yaşamı, işe-okula gidiş-gelişte harcanan zaman, yaygınlaşan kronik yorgunluk vb. unsurlar, hazır ve hazırlanması kolay dondurulmuş ürünlere olan talebi artırıyor. Buna ek olarak, yaşam sürelerinin uzamasıyla birlikte toplum genelinde sağlıklı ve nitelikli protein kaynaklarına yönelik ilgi, her geçen gün artmaya devam ediyor.

Ev Dışı Tüketim Kanalı

2025 yılında Pınar Et, ev dışı tüketim kanalında önemli bir büyüme performansı sergiledi.

Köfte ve Burger kategorisindeki donuk ürünlerde, geçen yılın aynı dönemine kıyasla tonaj bazında %12 artış kaydedildi.

Kaplamalı balık ürünlerinde ise turizm kanalına yönelik gerçekleştirilen yatırımların etkisiyle %7 tonaj artışı sağlandı.

Değişen beslenme eğilimlerine yönelik ürünlerden biri olarak stratejik öneme sahip olan Pınar Hindi Füme Et ürünü 2025 yılında listelenmeye başlandı. Bu ürünün özellikle ev dışı tüketim kanalında büyüme fırsatları yıl boyunca en etkin şekilde değerlendirildi.

Gelecek dönemde, Türkiye'nin küresel turizm pazarından aldığı paydaki artışa paralel olarak, ev dışı tüketim pazarının büyümesini sürdürmesi bekleniyor. Buna bağlı olarak, nitelikli gıda ürünlerine yönelik talebin ev dışı tüketim kanalında da artacağı öngörüldü.

%36,5
Toplam İşlenmiş
Et Pazarı Ciro Artışı

51,4 milyar TL
Toplam İşlenmiş Et Pazarı Ciro

2025 Faaliyetleri

Ürün portföyünü güncel beslenme tercihleri doğrultusunda yenileyen Pınar Et, 2025 yılındaki başarılı çalışmaları sonucunda, toplam işlenmiş et pazarında tonaj payı liderliğini korudu.

Pınar Et, 2025 yılında toplam işlenmiş et pazarında %15,5 ciro payına ulaşırken, %16,8 seviyesindeki tonaj payıyla lider konumunu sürdürdü. Şirketin en yakın rakibinin tonaj payı ise aynı dönemde %11,4 olarak kaydedildi. (Nielsen, İM Hariç 2025)

Şirket, 2025 yılı ciro payı verilerine göre indirim marketleri hariç olmak üzere, salam kategorisinde %41,1 ve sosis kategorisinde %35,5 paya ulaşarak her iki kategoride de lider marka olmaya devam etti (Nielsen, İM hariç 2025).

Pınar Et, sucuk kategorisinde ciro payında %8,8 ile üçüncü sırada yer aldı (Nielsen, İM hariç 2025).

Tonaj payı açısından değerlendirildiğinde, Pınar markası indirim marketleri hariç olmak üzere şarküteri pazarında %16,8; salam kategorisinde ise %30,2 tonaj payına ulaşarak toplam Türkiye pazarında lider konumda yer aldı (Nielsen, İM hariç 2025).

Şirket, diğer şarküteri ürün grubu altında yer alan füme kategorisinde 2025 yılını %6,1 tonaj payı ve %5,2 ciro payıyla üçüncü sırada tamamladı (Nielsen, İM hariç 2025).

2025 yılında 35.883 ton satış hacmi gerçekleştiren Pınar Et, 10,5 milyar TL ciro elde etti. Buna paralel 2.001 milyon TL brüt kâr tutarına ulaştı. 2025 yılını 187,9 milyon TL net dönem kârı ile tamamlayan Pınar Et, 463,8 milyon TL tutarında sabit kıymet harcaması gerçekleştirdi.

Şirketin yıl içindeki kapasite kullanım oranı %63 seviyesinde oldu.

Yurt Dışı Pazarlar

30 ülkede ihracat faaliyetlerini sürdüren Pınar Et, 2025 yılında da KKTC, Irak ve Azerbaycan pazarlarına yönelik marka yatırımlarını devam ettirerek söz konusu bölgelerdeki pazar etkinliğini güçlendirdi. Bu üç pazardan sağlanan ciro, toplam ihracat gelirlerinin yarısından fazlasını oluşturdu. Avrupa ve Amerika pazarlarında da faaliyetlerini sürdüren Pınar Et, birçok pazarda çeşitli kısıtlamaların yaşandığı 2025 yılında ihracat gelirini 4,8 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleştirmeyi başardı.

Hindi etinden üretilen ürünlerde değer zincirinin tüm süreçlerini entegre biçimde yöneten Pınar Et, bu yapısal avantajın sağladığı rekabet gücü sayesinde hindi bazlı şarküteri ürünlerini ihracat pazarlarında stratejik bir konuma taşıdı.

Dondurulmuş unlu ürünler kategorisinde yer alan börek ve milföy gibi ürünler ise birçok ihracat pazarında tüketicilerin ilgisini çekmeye devam ediyor.

Yıl boyunca küresel pazarlardaki tüketim eğilimlerini ve değişen beklentileri yakından takip eden Pınar Et, bu doğrultuda yetkinlikleri çerçevesinde ürün ve portföy geliştirme çalışmalarına devam etti.

Vegan ve vejetaryen beslenme tercihlerini benimseyen tüketicilere yönelik olarak Planty Power markası altında Vegan Burger, Köfte ve Nugget ürünleri geliştirildi. Bitkisel kaynaklı, yüksek protein içeriğine sahip ve lezzet odaklı bu ürünler ihracat pazarlarında satışa sunuldu.

2025 yılı itibarıyla Planty Burger ürününün KKTC pazarına ihracatına başlandı. Pınar Et vegan-vejetaryen kategorisinde Falafel, Soğan Halkası ve Sebze Köftesi gibi ürünleriyle tüketicilerine ulaşıyor.

Güçlü İş Ortaklarıyla Dış Pazarlarda Büyüme

Uluslararası faaliyet alanlarında güvenilir iş ortaklarıyla çalışmalarını sürdüren Pınar Et, Almanya'da bulunan grup şirketi YADEx GMBH ve Dubai merkezli HDF ile yürüttüğü çalışmalarını 2025 yılında da devam ettirdi.

Avrupa Birliği ülkelerine ısıtma işlem görmüş kanatlı eti ihracatı yapma yetkisini elde eden Pınar Et, bu kapsamda Şölen Aç Bitir markası altında üç yeni ürünle ihracata hazırlık çalışmalarına başladı.

2025 yılında yeni unlu mamuller işletmesi yatırımına ilişkin çalışmalarına devam eden Pınar Et, Avrupa ve Amerika pazarlarına yönelik ürün geliştirme faaliyetlerini de sürdürüyor.

Amerika pazarında özellikle börek ve milföy ürünleriyle öne çıkan Pınar Et markası, 2025 yılı boyunca bu pazardaki ticari faaliyetlerini etkin biçimde devam ettirdi.

Pınar Et, Avrupa Birliği ülkelerine ısıtma işlem görmüş kanatlı eti ihracatı yapma yetkisini elde etti.

Irak pazarındaki ticari hacmini geliştirmeye odaklanan Pınar Et, Azerbaycan, Gürcistan ve Kazakistan'da gerçekleştirdiği marka yatırımlarıyla Kafkasya bölgesindeki varlığını ve pazar etkinliğini artırdı.

Şirket, KKTC pazarında şarküteri ürünleri kategorisindeki lider konumunu 2025 yılında da korudu.

Üretim Tesisleri

Entegre Kırmızı Et Üretim Tesisi:

- » Taze/donuk dana ve kuzu etleri
- » Şarküteri ürün grupları (sucuk, salam, sosis, füme)
- » Dondurulmuş et ürünleri (hamburger grubu)
- » Dondurulmuş et ürünleri (köfte grubu)
- » Süt bazlı ve bitki bazlı ürünler grubu (soğan halkası, peynirli kroket, falafel ve sebze köftesi)
- » Yan ürünler üretim tesisi

Entegre Hindi Üretim Tesisi:

- » Taze/donuk hindi etleri
- » Dondurulmuş et ürünleri (hindi ve piliç grubu)
- » Yem ham maddeleri

İşlenmiş Su Ürünleri Tesisi

- » Dondurulmuş balık köfte, natürel su ürünleri

Donuk Unlu Ürün Tesisi

- » Donuk milföy ürünleri
- » Donuk börek ürünleri

35.883 ton
Satış Hacmi

10,5 milyar TL
Ciro

4,8 milyon dolar
İhracat Geliri

Yatırımlar

Pınar Et, 2025 yılı boyunca, sektör dinamiklerini veri temelli analizlerle değerlendirerek büyüme vizyonunu destekleyen yatırımlar yaptı.

Pınar Et, 2025 yılında Yaşar Topluluğu'nun ortaya koyduğu dönüşüm vizyonu doğrultusunda yatırımlarını sürdürülebilir büyüme, teknolojik yetkinlik ve operasyonel mükemmeliyet odağında yeniden yapılandırmaya devam etti. Şirket, üretim tesislerinde ileri teknoloji çözümlerini devreye alırken; tüm iş süreçlerinde kaliteyi artıran, kaynak kullanımını optimize eden ve verimliliği kalıcı biçimde yükselten sistemsel iyileştirmeler gerçekleştirmeye devam ediyor.

Şirket, yıl boyunca değişen sektör dinamikleri ve tüketici beklentilerini veri temelli analizlerle değerlendirerek üretim ve Ar-Ge stratejilerini bu doğrultuda konumlandırdı. Dijitalleşme projeleriyle süreç şeffaflığını ve izlenebilirliği güçlendirirken; enerji verimliliği, atık yönetimi ve sürdürülebilir kaynak kullanımı alanlarında somut adımlar atıldı. Üretim ve yardımcı tesis yatırımlarıyla operasyonel esnekliğini artıran Pınar Et, organizasyonel yetkinliklerini de dönüşüm sürecine entegre etti.

Bu kapsamlı dönüşüm programı çerçevesinde şirket, 2025 yılı içerisinde toplam 463,8 milyon TL tutarında yatırımı hayata geçirerek uzun vadeli değer yaratma hedefini kararlılıkla destekledi.

Yeni Yatırım Hedefleri

2026 yılında da Pınar Et operasyonel faaliyetlerini yeni teknolojilerle yürütmek ve verimliliği iyileştirmek adına çalışmalar yapmayı amaçlıyor.

Pınar Et bünyesinde, 2016 yılından bu yana Endüstri 4.0'a uyum amacıyla yüksek teknolojilere yatırım yapılarak Robotik Süreç Otomasyon (RPA) teknolojisi ile otomasyon projeleri geliştiriliyor.

Bu kapsamda planlanan yatırımlar;

- » Donuk ürünler paketleme otomasyonu
- » Şarküteri üretim makineleri ve otomasyon çalışmaları
- » Tam otomatik balık dilimleme hattı
- » Otonom taşıma sistemi
- » Saha GES

Planlanan tüm yatırımların hayata geçmesi ile operasyonel verimlilik artışı sağlanması, ton başına işçilik ve enerji maliyetlerinde azalma öngörülüyor.

2025 Yılında Gerçekleştirilen Başlıca Yatırımlar

- » Kemalpaşa Üretim Tesisi Makine ve Ekipman Modernizasyonu
- » SAP S4/HANA Cloud Dönüşüm Projesi
- » Turgutlu Unlu Mamüller Tesisi 1.etap Yatırımı

463,8 milyon TL
Yatırım Tutarı

Şirket, 2025 yılında modernizasyon ve dijital yatırımlara devam etti. Arsa ve binalara 59.627 bin TL, makinelere 117.302 bin TL, taşıtlara 9.305 bin TL, demirbaşlara 12.819 bin TL, haklara 231.811 bin TL ve Ar-Ge çalışmalarına 32.893 bin TL yatırım yapıldı.



Ar-Ge Çalışmaları

Pınar Et, 2025 yılında değişen tüketici beklentilerini merkeze alan Ar-Ge çalışmalarıyla sektöre 18 yeni ürün kazandırdı.

Pınar Et Ar-Ge Merkezi, 2025 faaliyet döneminde gıda sektöründeki bilimsel ve teknolojik gelişmeleri yakından takip etmeyi sürdürdü. Yenilikçi ve katma değerli çalışmalar hayata geçiren Ar-Ge Merkezi, 2025 yılı boyunca sektörel gelişime katkı sundu.

Yıl içerisinde katılım sağlanan kongreler, seminerler ve sempozyumlar aracılığıyla üniversite-sanayi iş birliklerini geliştiren Ar-Ge Merkezi, güncel akademik ve sektörel bilgileri Ar-Ge faaliyetlerine entegre etti. Ar-Ge Merkezi bünyesinde kullanılan ulusal ve uluslararası veri tabanları üzerinden düzenli olarak yayımlanan Ar-Ge Bülteni sayesinde gıda endüstrisindeki güncel gelişmeler ve sektör trendleri izlendi. 2025 yılı boyunca Şirket'in stratejik hedefleri ve uzun vadeli vizyonu doğrultusunda yürütülen Ar-Ge projeleri ile Pınar Et'in sektördeki rekabetçi ve lider konumu desteklendi.

Pınar Et Ar-Ge Merkezi faaliyet alanları

- » Ürün Geliştirme ve İyileştirme
- » Proses (Üretim Süreci) İyileştirme
- » Verimlilik Çalışmaları
- » Ambalaj Optimizasyonu
- » Teknolojik İnovasyon
- » Yenilikçi Ambalaj Çözümleri
- » Çevre ve Sürdürülebilirlik Çalışmaları
- » Patent ve Fikri Mülkiyet Çalışmaları
- » Eğitim ve Bilimsel Araştırmalar
- » İnovasyon Kültürü ve İş birlikleri
- » Proje Feniks SAP S/4HANA Dönüşüm Projesi Çalışmaları
- » Avrupa Birliği Projeleri

5^{ton}
daha az plastik

2,16^{ton}
daha az kağıt tüketimi

24,018^{ton}
daha az karbon salımı

515^{kg}
geri dönüştürülebilir
ambalaj kullanımı

2025 Ar-Ge kazanımları

Pınar Et Ar-Ge Merkezi, 2025 yılında da tüketicilerin sağlıklı ve kaliteli protein taleplerine yanıt verebilecek yenilikçi et ürünleri geliştirme çalışmalarını sürdürdü. Ar-Ge Merkezi, hem üretim proseslerini iyileştirmeye yönelik yenilikçi yöntemler üzerinde hem de farklı tüketici ihtiyaçlarına yönelik fonksiyonel ürünler üzerinde araştırmalar yaptı.

Farklı pazarlara hedef odaklı ürünler

Ar-Ge Merkezi, 2025 yılı boyunca yaptığı projeleriyle 5 perakende, 3 e-ticaret, 3 özel müşteri, 1 ihracat, 6 EDT satış kanalı olmak üzere toplam 18 yeni ürününü tüketicileriyle buluşturarak Pınar Et portföyünü genişletti. Her kanal için özel olarak geliştirdiği bu yenilikçi ürünlerle farklı pazarlara yönelik çözümler sundu.

Yüksek protein kaynağı: Pınar Hindi Füme

Değişen tüketim alışkanlıkları ve artan bilinç düzeyi, protein kaynağı seçiminde daha hafif ve besin değeri yüksek ürünlere yönelimi artırıyor. Bu eğilim doğrultusunda hindi eti, sunduğu besleyici profille öne çıkıyor. Tüketicilerin lezzetten ödün vermeden sağlıklı ve pratik ürünlere olan talebi göz önünde bulundurularak yürütülen Ar-Ge çalışmaları sonucunda, bu beklentilere uygun yeni hindi füme ürünleri pazara sunuldu.

Yeni nesil ambalaj çalışmaları

Ürün ambalajlarının tasarım süreci, birincil ambalajdan ikincil ambalaja kadar çevresel etkiler ve sürdürülebilirlik kriterleri göz önünde bulundurularak yürütüldü. Ar-Ge Merkezi, ambalaj malzemesinin seçiminde geri dönüştürülebilirlik, gramaj, dayanıklılık ve lojistik verimlilik gibi faktörleri öncelikli olarak değerlendirdi. Ambalajlar otomasyon hatlarına uygun olarak tasarlandı.

Yıl boyunca gerçekleştirilen ambalaj çalışmaları arasında koli içi adet optimizasyonları, palet yerleşim düzenlemeleri, ambalaj gramajının azaltılması, malzeme yapısının inceltilmesi gibi adımlar yer aldı.

Ayrıca lojistik operasyonlarda karbon emisyonlarının azaltılması hedeflenerek palet optimizasyonu sağlandı. Tüm bu çalışmalar hem çevresel etkilerin azaltılmasına hem de ürünlerin gıda güvenliğini ve kalite standartlarını korumaya yönelik olarak titizlikle yürütüldü.

Ar-Ge Merkezi'nin ambalaj süreç iyileştirme çalışmaları ile 2025 yılında 5 ton daha az plastik ve 2,16 ton daha az kağıt kullanılması sağlandı. Proseslerde kağıt kullanımının azaltılmasıyla yaklaşık 37 adet ağacın kesilmesi önlendi. Çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda paketleme hatlarında 515 kg geri dönüştürülebilir ambalaj kullanıldı. Tüm bu çalışmalar sonucunda karbon salımı 24,018 ton azaltıldı.

Mevcut iyileştirme çalışmaları kapsamında; 64 ambalaj malzemesi için 16 alternatif tedarikçi, 9 gıda katkı malzemesi için 11 alternatif tedarikçi firma olmak üzere toplam 27 alternatif tedarikçi firma sisteme kazandırıldı.

Avrupa Birliği projeleri

Ar-Ge Merkezi'nin, Ufuk Avrupa Programı kapsamında "Innovative bio-based, biodegradable, recyclable, safe and circular food packaging" projesinde partner olarak yer alındı ve proje devam etmektedir. Bu proje kapsamında; biyobazlı ve döngüsel ambalaj teknolojilerine ilişkin kapsamlı literatür ve pazar analizleri gerçekleştirildi. Sürdürülebilirlik, geri dönüşüm ve gıda güvenliği kriterleri doğrultusunda teknik ve bilimsel değerlendirmeler yapılmış; uluslararası proje ortaklarıyla yürütülen bilgi ve deneyim paylaşımı sayesinde şirketin sürdürülebilir ambalaj geliştirme kapasitesi ve kurumsal yetkinliği önemli ölçüde güçlendirildi. Bu çalışmalar neticesinde, şirketin uzun vadeli hedefleriyle uyumlu stratejik bir yol haritası oluşturuldu.

Akademik yayınlar

Akademik çalışmalar sonucunda "Et ve Et Ürünlerinde Yenilikçi Isıl İşlem Teknolojileri" konulu derleme makale Akademik Et ve Süt Kurumu Dergisi'nde; "Effect of Laurel Extract and Cooking Time on Quality and Oxidative Stability of Sous-Vide Cooked Turkey Breast" konulu araştırma makalesi The Journal of Food Dergisi'nde 2025 yılında yayınlanarak okuyucular ile buluştu.

Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

Tedarikçileriyle ilişkilerini “Pınar Et Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu” ile düzenleyen Pınar Et, sürdürülebilir iş ortaklıklarının önemine inanıyor.

Pınar Et, tedarik zincirini güçlü ve güvene dayalı iş birlikleriyle yönetiyor. Tedarikçilerinin gelişimini önceliklendiren Pınar Et, iş süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik destek sağlayarak iş ortaklarıyla birlikte değer üretiyor. Şirket, karşılıklı faydayı esas alan iş birliği anlayışıyla tedarikçileriyle birlikte ülke ekonomisine değer katmaya devam ediyor.

Uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkilerini tercih eden Şirket, bu iş birliklerinde kalite ve gıda güvenliğini temel ilke olarak benimsiyor. Pınar Et, tedarikçi tercihinde Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik anlayışına uygun kuruluşlarla iş birlikleri geliştiriyor.

Topluluğun ilkeleriyle uyum gösteren tedarikçiler, Gıda Güvenliği, Kalite, Etik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Enerji Yönetimi başlıklarında değerlendiriliyor. Tedarikçi değerlendirme ve seçim süreçlerinde ise sürdürülebilirlik uygulamalarını ve küresel iklim değişikliğiyle mücadele kriterlerini dikkate alıyor. Bu doğrultuda Pınar Et, tedarikçilerinin iklim değişikliğine dair bilinçlendirilmeleri ve çevreye etkilerini izleyebilmeleri amacıyla, enerji ve su kullanımına yönelik ESG (Environmental, Social, and Corporate Governance/Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim) kriterleri kapsamında hazırlanan form ile tedarikçilerden sarfiyatlarını tespit etmelerini ve bu etkileri azaltmaya yönelik hedef belirlemelerini istiyor. Tedarikçi denetimlerinde ise FSSC 22 000, BRC/IFS standartları ve UNGC kapsamında hazırlanmış Pınar Et Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu referans kabul ediliyor.

Kriterleri karşılayan ve onay verilen tedarikçiler “Pınar Et Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu”nu imzalıyor. Yapılan sözleşmeler sayesinde iş birliği, temel prensipler açısından güvence altına alınıyor. İlerleyen aşamada Pınar Et tedarikçilerini hem sisteme dahil ediyor hem de tüm çalışmalarını süreç boyunca değerlendiriyor. Şirketin Tedarikçi Değerlendirme Sistemi'nde aday ya da mevcut tedarikçiler, profesyonel ekipler tarafından dikkatle incelenip, denetleniyor. Kriterlerle uyum sağlayan tedarikçiler, yerinde inceleniyor. Güvenilir ve kaliteli ham madde ve girdi temin etmesi muhtemel tedarikçiler tüm kriterleri yerine getirdikleri takdirde sisteme dahil ediliyor.

Şirket, lojistik kaynaklı karbon salımını önlemek, enerji krizi kaynaklı yaşanabilecek olası tedarik problemlerine karşı riski azaltmak ve sektörü desteklemek amacıyla yerli üretimi tercih ediyor. Aynı amaçlarla yurt içi ve yakın mesafe tedarikçilerle çalışan Pınar Et, Türkiye'nin farklı bölgelerindeki çok sayıda yerli besi çiftliklerinden satın aldığı canlı hayvanlarla et ihtiyacını karşılıyor.

2021 yılından bu yana “İyi Tarım Uygulamaları” (İTU) sertifikasıyla faaliyet gösteren Pınar Et'in hindi kuluçkahane, yetiştiricilik, yem ve hindi et üretimini kapsayan çalışmaları 2025 yılında da devam etti. Şirketin sahip olduğu bu sertifika, Gıda Güvenliği, Hayvan Refahı, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği konularını kapsıyor.

Pınar Et, İyi Tarım Uygulamaları sertifikasıyla ürünlerinin kimyasal, fiziksel ve mikrobiyolojik bulaş ya da kalıntı içermediğini taahhüt ediyor. Çevre ve doğal dengeyle uyumlu üretimi de belgeleyen bu sertifikayla Pınar Et, üretim sürecinde çalışanların güvenliğini sağladığını ve canlı hayvanların refahını gözettiğini de doğruluyor. Şirket, böylece, üretim ve tüketim yapılan ülkelerin ilgili yasal gerekliliklerine uygun olarak faaliyet gösterdiğini ispatlayarak tüm sürecini garanti altına alıyor.

Çamlı Yem Besicilik İş Birliği

Pınar Et, hindi yemi tedarikinde, Yaşar Topluluğu şirketlerinden Çamlı Yem ile iş birliğini sürdürüyor. Topluluk şirketleriyle çalışmanın sağladığı güven ve istikrar sayesinde tüketicilerine güvenle tüketebilecekleri temiz içerikli ürünler sunan Pınar Et, kesim işlemlerini uluslararası standartlardaki tesislerinde, çağdaş teknolojik yöntemlerle yapıyor. Şirket'in uzman teknik çalışanları, en iyi kalitede ham madde tedariki için sahada aktif olarak yer alırken, Pınar Et uzmanları, yaptıkları denetimlerle sağlıklı, güvenli ve sürdürülebilir besiciliği destekliyor.



Tedarikçi denetimlerinde FSSC 22 000, BRC/IFS standartları ve UNGC kapsamında hazırlanmış Pınar Et Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu referans kabul ediliyor.

Pınar Et Ürünleri

Pınar Et, 7 kategori altında 530 ürünüyle tüketicilerin beklentilerini karşılamak üzere çalışıyor.

ŞARKÜTERİ

- » Sucuk
- » Fume Etler
- » Salam
- » Kavurma
- » Sosis
- » Pastırma
- » Jambon

DONDURULMUŞ ORGANİK ET ÜRÜNLERİ

- » Organik Burger

DONDURULMUŞ BİTKİ BAZLI ÜRÜNLER

- » Falafel
- » Sebze Köftesi
- » Peynirli Krokot
- » Soğan Halkası
- » Burger, Köfte ve Nugget

DONDURULMUŞ İŞLENMİŞ ET ÜRÜNLERİ

- » Burger
- » Köfte
- » Kaplamalı Et Ürünleri

DONDURULMUŞ DENİZ ÜRÜNLERİ

- » Karides
- » Kalamar
- » Mezgıt
- » Kaplamalı Deniz Ürünleri

İŞLENMEMİŞ ET ÜRÜNLERİ

- » Hindi İşlenmemiş Etleri
- » Dana ve Kuzu İşlenmemiş Etleri



Değişen Trendlere Uygun Yenilikler

Yüksek kaliteyi standart olarak benimseyen Pınar Et, tüketicilerden gelen talepleri, ihtiyaç ve beklentileri göz önünde bulundurarak ürün portföyünü genişletmeye devam ediyor.

Güncel trendleri yakından takip eden Pınar Et, tüketici ihtiyaç ve beklentilerine uygun çözümler sunmaya 2025 yılında da devam etti. Yıl boyunca mevcut ürünlerin geliştirilmesi ve yeni ürünlerin tüketicilerle buluşturulmasına yönelik çalışmalarını sürdüren Şirket, ürün portföyünü bu yıl da genişletti. Şirket, Ar-Ge, kalite, pazarlama ve satış ekiplerinin koordineli çalışmalarıyla bu süreci dinamik bir şekilde yönetti. Bu kapsamda geliştirilen yeni ürünler arasında; ekonomik koşullara dayalı tüketici tercihinin değişmesiyle piliç şarküteri ürünleri, farklı lezzet beklentilerine hitap eden gurme ürünler ve pratik tüketim ihtiyacına yönelik hazır yemek çeşitleri yer alıyor.

İndirim marketleri için daha yüksek gramajlı baton hindi salam piyasaya süren Pınar Et, EDT kanalına özel Catering markalı piliç salam, jambon, sosis ve sucuk ürünlerini lanse etti.

Pınar Et, yıl içinde şarküteri, vegan ve dondurulmuş ürün kategorilerindeki alt markalarının ambalajlarını, güncel tüketici trendleri doğrultusunda yenileyerek raflarda görünürlüğü artırmayı hedefledi. Yeni ambalajların görselliği dikkat çekerken, malzeme kullanımı da kalite standartlarını destekleyecek şekilde tasarlandı.

Pınar Et'in Turgutlu'da hayata geçirmeyi planladığı yeni donuk unlu üretim tesisiyle, mevcut üretim kalitesini daha ileri seviyeye taşımayı hedefliyor. 2026 yılında faaliyete geçmesi planlanan söz konusu tesis sayesinde Pınar Et, bu kategoride güçlü tedarikçi ve marka konumunu daha da pekiştirecek.



Pınar Et'in tüm ürün gruplarına kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

Tüketicilere ve Müşterilere Erişim

Pınar Et, yıl boyunca gerçekleştirdiği iletişim çalışmalarıyla marka imajını güçlendirirken tüketicilerine ve müşterilerine, farklı kanallardan ulaşmaya devam etti.

PınarOnline ile tüketicilerle doğrudan iletişim

PınarOnline, 2025 yılı boyunca müşteriye merkeze alan yaklaşımı doğrultusunda, tüketicilerle daha güçlü ve sürekli bir iletişim kurmayı hedefledi. Bu doğrultuda PınarOnline yenilikçi teknolojik çözümlerden yararlanarak veri odaklı büyüme hedefiyle faaliyetlerini sürdürdü. Yıl içinde dijital satış kanallarını güçlendirmeye, operasyonel verimliliği artırmaya ve müşteri deneyimini iyileştirmeye yönelik çalışmalar önceliklendirildi.

2025 yılında hem bireysel (B2C) hem de kurumsal (D2C) satış modellerinde kapsamlı geliştirmeler gerçekleştirildi. Dijital ticaret altyapısı çok kanallı yapıya uygun şekilde yeniden ele alındı. Bu çalışmalar sonucunda PınarOnline, yalnızca bir e-ticaret platformu olmanın ötesine geçerek, entegre, ölçeklenebilir ve veri temelli karar alma süreçlerini destekleyen bir dijital ticaret organizasyonu olarak konumlandı.

2025 yılı itibarıyla PınarOnline yaklaşık 130 bin müşteriye ve toplam 2,5 milyon ziyaretçiye ulaştı. Mobil uygulama indirme sayısı ise 400 bin seviyesine yaklaştı. Yaklaşık 1.000 SKU'dan oluşan ürün gamıyla farklı tüketici ihtiyaçlarına cevap veren geniş bir ürün çeşitliliği sunuldu.

Aynı dönemde İstanbul ve İzmir genelinde haftanın 7 günü kurye teslimat hizmeti erişilebilir hale getirilip hızlı ve esnek teslimat modeliyle müşteri memnuniyetinin artırılması hedeflendi. Tüm bu çalışmalarla birlikte PınarOnline, entegrasyon, lojistik ve veri temelli karar alma süreçlerini merkeze alan bütünsel bir dijital ticaret yapısına evrildi.

Dijital satış kanallarının geliştirilmesi

2025 yılı içerisinde PınarOnline'ın dijital satış kanalları çeşitlendirildi ve mevcut entegrasyonlar operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirildi. Hepsiburada ve Trendyol kanalları üzerinden satış faaliyetleri sürdürülürken, Haziran 2025 itibarıyla Hepsiburada alternatif modeli kapsamında soğuk zincir ürünlerin satışı başlatıldı.

Ayrıca, Ağustos 2025'te DeFactoFit satış kanalı devreye alındı. Yılın son çeyreğinde ise Aralık 2025 itibarıyla Amazon 1P modeli kapsamında, ürünlerin Amazon deposuna doğrudan satışına başlandı. Bu adımlar ile PınarOnline'ın çok kanallı satış yapısı güçlendirilip farklı müşteri temas noktalarına erişim sağlandı.

Dijital satış kanallarının geliştirilmesi ve entegrasyon süreçlerinin daha çevik yönetilmesi amacıyla 2025 yılı Ocak ayında PınarOnline bünyesinde yazılım ekibi kuruldu. Bu yapıyla sistem geliştirme, entegrasyon ve operasyonel iyileştirme çalışmalarının kurum içi kaynaklarla yürütülmesi sağlandı.



Pınar'ın e-ticaret platformu PınarOnline'a
Kare kodu telefonunuza okutarak
ulaşabilirsiniz.

Operasyonel süreçler ve lojistik

PınarOnline operasyonlarında verimliliğin artırılmasına yönelik çalışmalar yıl boyunca devam etti. Sipariş hazırlama, sevkiyat ve teslimat süreçleri bu doğrultuda ele alındı. Lojistik operasyonlarda slot bazlı kapasite yönetimi uygulandı ve bölgesel teslimat planlamaları gerçekleştirildi.

Slot bazlı teslimat modelinin devreye alınmasıyla birlikte sipariş yoğunluğunun daha dengeli yönetilmesi ve operasyonel kapasitenin etkin kullanılması hedeflendi.

Ürün, kategori ve fiyat yönetimi

2025 yılı boyunca kategori bazlı ürün yönetimi aktif şekilde yürütüldü. Ürün içerikleri, fiyatlar ve stok bilgileri düzenli olarak güncellendi. Bu kapsamda müşteri geri bildirimleri ve satın alma eğilimleri dikkate alınarak yeni ürünler satışa açıldı.

Kampanya dönemlerinde ürün bulunurluğunun sürekliliği ve fiyat tutarlılığının korunmasına odaklanıldı. Yılın son çeyreğinde ürün ve fiyat yönetimi süreçleri daha merkezi bir yaklaşımla ele alındı. Müşteri ihtiyaçları, en çok tercih edilen ürünler ve fiyat hassasiyetleri doğrultusunda, beklentilere uygun ve rekabetçi bir fiyat yönetimi anlayışı benimsendi.

Müşteri deneyimi ve dijital gelişmeler

Müşteri deneyimini iyileştirmeye yönelik dijital geliştirme çalışmalarına yapıldı. Bu kapsamda yapay zekâ tabanlı alışveriş asistanı PoBo, platforma entegre edilerek kullanıcıların; ürün keşfi, yönlendirme ve alışveriş süreçlerinde daha hızlı ve kişiselleştirilmiş bir deneyim yaşamaları sağlandı.

PoBo'nun devreye alınmasıyla birlikte müşteri temas noktalarında etkileşim artırılarak, alışveriş sürecinin daha akıcı ve kullanıcı dostu hale getirilmesi hedeflendi.

PınarOnline 2026 gelişim planı

2025 yılı boyunca elde edilen operasyonel ve dijital kazanımlar doğrultusunda, 2026 yılında PınarOnline'ın dijital ticaret altyapısını bir üst seviyeye taşıyacak dönüşüm adımlarının hayata geçirilmesi planlandı. Bu süreç, satış kanalları, kullanıcı deneyimi, ödeme sistemleri, sadakat yapıları ve operasyonel süreçleri kapsayan bütüncül bir yaklaşımla ele alınacak.

D2B Modeli

2026 yılında PınarOnline bünyesinde D2B (Kurumsal Müşterilere Doğrudan Satış) satış modelinin canlıya alınmasıyla birlikte çok kanallı satış yapısının güçlendirilmesi hedefleniyor.

Dijital arayüz ve kullanıcı deneyiminin iyileştirilmesi

Web sitesi ve mobil uygulama arayüzlerinin yenilenmesiyle birlikte, müşteri ihtiyaçlarının daha iyi analiz edildiği, kullanıcı yolculuklarını sadeleştiren, alışveriş deneyimine keyif katan ve daha hızlı bir dijital yapı oluşturulması hedefleniyor. Bu kapsamda, kullanıcı davranışlarından elde edilen içgörüler doğrultusunda sezgisel ve kullanıcı dostu bir deneyim sunulması amaçlanıyor.

Fizikselden dijitale müşteri yolculuğu ve veri entegrasyonu

Perakende kanallarda satışı gerçekleştirilen Pınar ürünleri üzerinde yer alan QR kodlar aracılığıyla müşterilerin dijital platformlara yönlendirilmesi ve fiziksel temas noktalarından online kanallara kesintisiz bir müşteri yolculuğu oluşturulması hedefleniyor. Offline kanallarda elde edilen ürün, müşteri ve satış verilerinin tek bir merkezde dijital platformlarla entegre edilmesi sayesinde, müşteriler daha yakından tanınacak ve çok kanallı müşteri yönetimi güçlendirilecek. Bu bütünsel yapı ile müşterilere daha tutarlı, kişiselleştirilmiş ve zenginleştirilmiş bir deneyim sunulacak.

Ödeme sistemleri, dijital cüzdan, abonelik ve sadakat yönetimi

Alternatif ödeme yöntemlerinin genişletilmesi ve Pınar Cüzdan'ın hayata geçirilmesiyle birlikte, dijital cüzdanın abonelik ve sadakat yönetimiyle entegre bir yapı olarak konumlandırılması planlanıyor. Bu yapı sayesinde bakiye, iade ve kampanya avantajlarının tek bir dijital cüzdan üzerinden yönetilebilecek. Sadakat programları ve abonelik modelleriyle desteklenen müşteriye sürekli ve kişiselleştirilmiş bir değer önerisi sunulacak. Sadakat kurgularının bu ekosistem içerisinde konumlandırılmasıyla müşteri bağlılığının artırılması ve tekrar satın alma oranlarının desteklenmesi amaçlanıyor.

130.000
Müşteri

2,5 Milyon
Ziyaretçi

Yapay zekâ destekli iş süreçlerinin geliştirilmesi

Yapay zekâ uygulamalarıyla sipariş, kapasite, talep yönetimi, müşteri hizmetleri ve PınarOnline ekiplerinin günlük iş süreçlerinin uçtan uca desteklenmesi; operasyonel verimliliğin artırılması, süreçlerin daha öngörülebilir hale getirilmesi ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesi hedefleniyor.

Geri Bildirimlere Yönelik Çalışmalar

Pınar İletişim Merkezi

Tüketici ve müşterileriyle ilişkilerinde geri bildirimleri geliştirici bir unsur olarak ele alan Pınar Et, gelen görüş ve önerileri Pınar İletişim Merkezi (PİM) aracılığıyla dikkatle topluyor. “Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz” prensibiyle çalışan PİM’e, Türkiye’nin her yerinden alan kodu çevirmeden 444 76 27 no’lu telefon hattından ulaşılabilir. Ürün ve ilgili hizmetler sonucu oluşan ve Pınar İletişim Merkezi’ne iletilen şikâyet, öneri, bilgi, eleştiri ve teşekkür konulu çağrılar 07.00-23.00 saatleri arasında PİM operatörü tarafından cevaplanıyor.

Pınar Et, PİM’e gelen istek ve önerileri titizlikle inceliyor. Gelen tüm geri bildirimler, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında kaydedilerek çözüm üretiliyor. Çözüme kavuşmayan şikâyetler ise ilgili birimlere yönlendirilirken, tüm şikâyet yönetimi süreci başından sonuna kadar takip ediliyor.

2025 yılı verilerine göre PİM’de başarılı çağrı karşılama oranı %96,17 olarak gerçekleşti. Pınar İletişim Merkezi’ne Instagram/PınarlaYasam, x.com/ InfoPinar ve facebook.com/ PınarİletişimMerkezi adreslerinden de ulaşılabilir. PİM, resmi Instagram, X ve Facebook hesaplarıyla sosyal medya üzerinden gelen istek ve önerileri inceleyip çözüme kavuşturarak tüketicilere en hızlı şekilde yanıt veriyor.

PİM’den “Engelsiz İletişim Hattı”

Pınar Et, ayrımcılıkla mücadele, fırsat eşitliği ve kapsayıcılık anlayışı doğrultusunda, toplumun her kesiminden alacağı geri bildirimleri önemsiyor. Bu kapsamda Şirket, görme ve işitme kaybı olan müşterilerine yönelik PİM (Pınar İletişim Merkezi) üzerinden “Engelsiz İletişim Hattı” hizmetini sunuyor.



Türkiye’deki görme ve işitme kaybı bulunan dezavantajlı müşterilerin alışveriş deneyimini kolaylaştırmayı hedefleyen Engelsiz İletişim Hattı, Şirketin tüm tüketicileriyle iletişimde kalmasını sağlıyor. Görme ve işitme engelli bireyler, haftanın 7 günü 07.00-23.00 saatleri arasında görüş, dilek, öneri ve isteklerini PİM üzerinden Pınar Et’e ulaştırabiliyor. Tüketiciler, Pınar İletişim Merkezi’nin 444 76 27 no’lu telefonundan ya da Türkiye’deki görme ve işitme engelliler derneklerine bildirilen çağrı hizmeti numarasıyla operatöre bağlanabiliyor. Görme ve işitme kaybı olan tüketiciler, geliştirilen sesli iletişim kanalıyla iletişim kurabildikleri gibi, operatöre ürünleri göstererek görüntülü destek alabiliyor.

Yaygın Dağıtım Ağı

Pınar Et, dağıtım faaliyetlerinde Yaşar Topluluğu üyesi Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP) ile iş birliğini sürdürüyor. Şirket’in en etkin dağıtım kanalı olan Yaşar Birleşik Pazarlama, 2025 yılında gerçekleştirilen satışlarda %72’lik payla ağırlığını korudu. Pınar Et satışlarında doğrudan kanalın payı %22 olurken, ihracat kanalı ise %4 pay aldı.

Üç farklı iklimlendirme derecesinde, 17 farklı kategoride, 500’ü aşkın ürün çeşidinin dağıtımını gerçekleştiren YBP, 10 Bölge Müdürlüğü, uzman satış ekibi, 100’e yakın bayisi ve 1.200’den fazla aracıyla, Pınar Et ürünlerini en taze, en sağlıklı ve en hızlı biçimde 155 binden fazla satış noktasına ulaştırıyor. Bu iş birliği, Pınar Et’in pazar liderliğini korumasında önemli rol oynuyor. YBP operasyonlarını en modern yazılım sistemleriyle sürekli güncelleyerek Pınar Et ile koordineli şekilde çalışıyor. Hizmet sonuçlarını Pınar Et’e düzenli olarak raporlayan YBP, satış becerilerinin geliştirilmesi amacıyla ekibine ve iş ortaklarına düzenli eğitimler vermeye yıl boyunca devam etti.



YBP faaliyetleriyle ilgili ayrıntılı bilgiye Kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

Pınar Et Ailesi

Pınar Et, çalışan bağlılığını ve memnuniyetini artırma hedefiyle çalışanlarına yıl içinde farklı eğitimler, organizasyonlar ve aktiviteler düzenledi.

İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

Yaşar Topluluğu’nun üyesi olan Pınar Et, insan kaynakları politikasını; yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, kalifiye iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılarak bağlılığını artırmak hedefiyle yönetiyor. Yaşar Topluluğu’nda dil, din, inanç, ırk, renk, cinsiyet, engellilik, siyasi görüş veya başka herhangi bir kişisel özellik temelinde ayrımcılık yapılmaksızın her adaya eşit fırsat sunuluyor.

Pınar Et, tüm faaliyetlerinde olduğu gibi insan kaynakları yönetiminde de evrensel ilkelere uygun bir yaklaşım izliyor. İşe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme,

terfi, atama, rotasyon, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor. Çalışanlarla imzalanan sözleşmelere riayet ediliyor. İmzalanan tüm sözleşmeler, mevzuata ve Kişisel Verilerin Korunması Kanununa uygun olarak hazırlanıyor.

Şirket, “Bilim, Birlik, Başarı” ilkesi ışığında pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleriyle oluşturduğu insan kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek için insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışıyla başarı odaklı çalışmayı benimseyen, eğitilmiş ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor.

Çalışan bağlılığını ve memnuniyetini sağlamak üzere yıl boyunca farklı alanlarda eğitim faaliyetleri düzenlendi. Şirket, yasal mevzuat gereği verilmesi gereken eğitimlerin yanı sıra çalışanların davranışsal, liderlik, mesleki-ihisas gelişimlerinin desteklenmesini sağlayacak eğitimler de düzenledi.

Pınar Et, Topluluk içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlarla başlangıç seviyesinden üst yönetime kadar tüm kademelerden çalışanlarının gelişimini destekleyen projelere katılım sağlıyor.

Pınar Et, İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası geçerliliği bulunan ilkelerin yanında, Türkiye’de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal



Pınar Et’in Temel İnsan Kaynakları Politikası’na Kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

Etik Politikası Yaşar Topluluğu genelinde 25 Aralık 2025'te yürürlüğe girdi. Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve İnsan Hakları Politikası; kurumsal değerlerin vazgeçilmeyen unsurları; İnsana Değer, Etik Olmak, Şeffaflık ve Güven, Sürdürülebilirlik, Değişime Açıklık ve Yenilikçilik ilkeleri üzerine inşa edildi.

çerçeve ve mevzuatlar ile uyumlu olarak çalışmalarını sürdürüyor. Pınar Et'in ilke ve politikalarına "İş Etiği Kuralları Kılavuzu" ve şirketlerin toplu iş sözleşmelerinde yer verilirken, kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşıyor.

Yeni Topluluk Politikaları devreye alındı

25 Aralık 2025'te Yaşar Topluluğu genelinde Etik Politikası, Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve İnsan Hakları Politikası yürürlüğe girdi. Topluluğun köklü kurumsal değerlerini yansıtan bu politikalar; İnsana Değer, Etik Olmak, Şeffaflık ve Güven, Sürdürülebilirlik, Değişime Açıklık ve Yenilikçilik ilkeleri üzerine inşa edildi.

Yaşar Topluluğu'nun yolsuzluk ve rüşvetle mücadele konusundaki kararlılığının bir yansıması olarak ortaya koyulan "Yolsuzlukla Mücadele Politikası", Topluluk bünyesinde uygulanacak ilke ve kuralları belirleyen bir referans konumunda.

Yaşar Topluluğu'nun kurumsal değerleri, insan haklarının evrenselliği, bölünmezliği ve tüm iş yapış biçimlerine entegrasyonu açısından güçlü bir temel sağlıyor. İnsana Değer, Etik Olmak, Şeffaflık ve Güven, Sürdürülebilirlik, Değişime Açıklık ve Yenilikçilik ilkeleri, insan haklarına saygının yalnızca bir sorumluluk değil, aynı zamanda kurum kültürünün vazgeçilmez bir parçası olduğunu ortaya koyuyor. Bu anlayışla hazırlanan Yaşar Topluluğu İnsan Hakları Politikası hem ulusal mevzuata hem de uluslararası insan hakları standartlarına uyum içinde yapılandırıldı. İnsan onuruna saygıyı esas alan hukuki, etik ve evrensel ilkeler, politikanın temel dayanakları olarak konumlanıyor.

İnsan Kaynakları

Üretim ve yönetimde olduğu gibi insan kaynakları uygulamalarında da yenilikçiliği benimseyen Pınar Et, Türkiye'nin köklü kuruluşlarından biri olarak çalışanları için de değer yaratmayı önemsiyor. Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitimler ve etkinlikler

düzenleyen Şirket, insan kaynaklarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına bu faaliyetlere katılımlarını destekliyor. Her kademedeki çalışanlarını destekleyen ve yetkinlikleri geliştirmeyi önceliklendiren yaklaşımıyla Pınar Et "Önce İnsan" anlayışını kurum kültürünün temel unsurlarından biri olarak benimsiyor.

Aidiyeti güçlendiren, çalışan odaklı etkinlikler

Çalışma ortamında güçlü bir aidiyet duygusu oluşturmayı hedefleyen Pınar Et, insan kaynakları uygulamaları kapsamında 2025 yılında da eğitim ve özel gün etkinliklerinden yararlandı.

Şirket tüm faaliyetlerinde rekabet kurallarına uygun hareket etmeyi odak noktasında tutuyor. Bu doğrultuda birçok fonksiyonda görev alan yönetici ve çalışanların bilgilerini güncellemek ve farkındalıklarını artırmak amacıyla "Rekabet Hukuku" konusunda hatırlatma çalışmaları yapıldı. Ayrıca danışmanlık firması rehberliğinde denetimler ve toplantılar gerçekleştirildi.

874
2025 yılı ortalama
çalışan sayısı

19.203
2025 yılında verilen
toplam eğitim saati

» Çalışan bağlılığını ve memnuniyetini artırma hedefiyle çeşitli faaliyetler gerçekleştiren Pınar Et, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde de kadın çalışanlarına hediyeler sundu. Bununla beraber Şirket, yılbaşı, bayram vb. diğer özel günlerde de tüm çalışanlar için hediyelikler ve departmanlara özel doğum günü kutlamaları hazırladı.

» Tüm çalışanlara yönelik Kuruluş Yıldönümü ve Kıdem Onurlandırma Töreni, Geleneksel İftar Yemeği, Bayramlaşma, 10 Kasım Atatürk'ü Anma Töreni, Yaşar İdea Kurum İçi Girişimcilik vb. etkinlikler yapıldı.

» Pınar Et, çalışanlarının çocuklarına özel Pınar Çocuk Resim Yarışması'nı hayata geçirdi

» Yeni işe başlayan çalışanlar için Genel Müdür ile kahvaltı etkinliği ve tüm çalışanlar için Pınar Tadım Aracı ile Pınar Et ürünlerimizin tadım aktivitesi düzenlendi.

» Sosyal bina ve üretim binalarında Yiyecek-İçecek Otomatları kurulumları gerçekleştirildi.

» Pınar Et, Genel Müdürü liderliğinde tüm çalışanların katılımı sağlanarak "Biz Yaparız" temalı Stratejik Plan Toplantısı gerçekleştirildi.

» Sosyal sorumluluk projesi kapsamında LÖSEV Doğal Yaşam Çiftliği'nde hasat etkinliği ve Dilek Topla Benim İçin Projesi vb. organizasyonlara katılım sağlandı.

» Şirket'te işbaşı yapan çalışanların işe uyum ve oryantasyon süreçlerini yakından takip edebilmek, gerekli iyileştirme çalışmaları ve düzeltici uygulamaları doğru zamanda gerçekleştirebilmek için "Oryantasyon Süreci Değerlendirme Anketi" uygulamasına 2025 yılında da devam edildi. Mevcut oryantasyon sürecini iyileştirerek, çalışan adayının/çalışanların şirketi daha iyi tanımlarına, şirkete karşı güven duygusu kazanmalarına, iş yerindeki performans ve verimliliğin artmasına yardımcı olmak amacıyla "Step Up Oryantasyon Programı" devam etti.

» Yeni işe başlayacak çalışanlar için gerekli donanımların en geç işbaşı tarihinden bir gün önce hazır halde bulunmasının sağlanması için Bilgi Sistemleri ile çalışmalar yürütüldü.

» Pınar Et'in Tek-Gıda İş Sendikası ile gerçekleştirdiği Toplu İş Sözleşmesi 2024 yılı için yenilendi. Yeni sözleşme 1 Ocak 2024-31 Aralık 2025 arasındaki dönemi kapsamaktadır.

Çalışanlar, eğitimlerle destekleniyor

Uyguladığı temel iş politikası ve stratejileri doğrultusunda 2025 yılında sınıf içi eğitimlerine devam eden Pınar Et, dijital platform üzerinden online mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri de düzenledi. Şirket, yıl boyunca 874 çalışanına toplam 19 bin 203 saat eğitim olanağı sağladı. Pınar Et, ayrıca 2025 yılında özel gün etkinlikleri başta olmak üzere çalışanlarına yönelik birçok aktivite ve organizasyon da gerçekleştirerek kurum içi takım ruhunu güçlendirdi.

2025 yılında gerçekleştirilen eğitimler

» Bilgi güvenliği, kişisel verilerin korunması kanunu ve KVKK envanteri kapsamında farkındalık eğitimleri gerçekleştirdi.

» Gönüllü çalışanların İlk Yardım belgeleri alması sağlandı. Acil Durum Ekipleri yenilendi ve Acil Durum/Yangın Eğitimleri tamamlandı.

» Üretim ve Bakım fonksiyonlarında çalışanlara Yüksekte Çalışma Eğitimi verildi.

» Mesleki Eğitim Merkezi tarafından üretim fonksiyonuna bağlı 31 çalışana Mesleki Eğitim verilerek kalfalık belgeleri almaları ve bakım fonksiyonuna bağlı 25 çalışanın Mesleki Yeterlilik Belgesi almaları sağlandı.

» Çalışanlara yasal mevzuat gereği verilmesi gereken zorunlu eğitimler, davranışsal, liderlik, mesleki-ihtisas vb. gelişimlerinin desteklenmesi adına tüm departmanlara eğitimler verildi.

» İşe yeni başlayan çalışanlara iş başı eğitimleri verildi. Bu kapsamda ilk iş gününde İSG, kalite yönetim sistemleri, çevre, sürdürülebilirlik ve enerji yönetimi alanlarında eğitimler düzenlendi. Her bir çalışana işbaşı yapmadan önce hijyen kuralları ve fabrika tanıtım videosu izletildi.

» Hamile çalışanlara yasal hak ve menfaatleri konusunda eğitimler verildi. Çalışanlar yasal haklarını kullanmaları için bilinçlendirildi ve teşvik edildi. Bu sayede çalışan bağlılığı sağlarken, kadın çalışanların doğum sonrası işe dönme oranlarında artış sağlanması hedeflendi. Eşitlikçi yaklaşımdan uzaklaşmadan kadın istihdamına yönelik çalışmaların devamlılığının sağlanması, doğum sonrası işbaşı yapan kadın çalışan oranımızın yüksek seviye kalmasının sağlanması desteklendi.

KURUM KÜLTÜRÜNDE SÜREKLİ GELİŞİM İÇİN GELECEĞE VE GENÇLİĞE YATIRIM

- » Yaşar Topluluğu Şirketlerinin tamamında kullanılan Dijital Eğitim Platformu, yeni eğitim içerikleriyle ve sistem kabiliyetleriyle güçlendirildi. Platform, Yaşar Dijital Akademi ile asenkron eğitimler düzenlendi.
- » Gelecek nesillerin iş hayatına atılmadan önce staj deneyimleri kazanmaları, bilgi ve tecrübelerini artırmaları, kişisel gelişimlerini sağlamaları, eğitim aldıkları alanla ilgili teorik bilgilerini uygulamalı olarak deneyimlemeleri için Yaşar Üniversitesi öğrencileri başta olmak üzere diğer üniversitelerde de öğrenimine devam eden 46 öğrenciye staj imkânı sağlandı.
- » Yaşar Üniversitesi Endüstri Günleri Kariyer Etkinliği ve Dokuz Eylül Üniversitesi Kariyer Zirvesi'ne katılım sağlandı.

- » Genç yeteneklere açık pozisyonları duyurmak için aktif olarak “Yaşar Kariyer”, “LinkedIn”, “Kariyer.net” platformlarından faydalanıldı. Ayrıca İzmir Büyükşehir Belediyesi, Kemalpaşa Belediyesi, İŞKUR vb. kurumlarla iş birliği yapan Pınar Et, istihdam kaynaklarını artırdı.
- » Yaşar Topluluğunda yer alan şirketlerin tanıtılması amacıyla düzenli olarak gerçekleştirilen iş yeri gezileri 2025 yılında da devam etti. Bu kapsamda Pınar Et tesislerine; birçok lise ve üniversite öğrencileri ile çeşitli kurumlardan profesyonellerin katıldığı teknik gezi organizasyonları düzenlendi.
- » Pınar Et, 2024-2025 öğretim döneminde lisans ve ortaöğretim öğrencilerine burs imkânı sağladı.

Pınar Et, çalışanlarını dinliyor

Şirkette çalışanları temsil etmek, istek, öneri ve şikayetlerini dile getirmek amacıyla çalışan temsilcileri bulunuyor. 4 kişilik temsilci grubu üretim çalışanlarını, 3 kişilik temsilci grubu diğer çalışanları temsil ediyor.

İnsan Kaynakları Departmanı, 2025 yılında, çalışanlarla ilgili tüm konuları değerlendirmek, istek, öneri ve şikayetlerini analiz etmek üzere ayda bir kez Sendika Temsilcileri ve Çalışan Temsilcileriyle toplantılar gerçekleştirdi. Bu toplantılar gerekli hallerde daha sık düzenleniyor.

SEDEX Belgesi güncellendi

Sosyal uygunluğa önem veren, çalışanlarını önemseyen ve iyi çalışma koşulları sunduğundan emin olmak için düzenli değerlendirmeler yapan Pınar Et, SEDEX belgelendirmesi için 2025 yılında gerçekleştirilen denetim sürecini başarıyla tamamladı. Ayrıca şirket içi İnsan Kaynakları denetim/tetkik süreçleri ve resmi kurum denetim süreçleri başarıyla sonuçlandırıldı. Bu sürecin ayrıntılarına, raporun “Sürdürülebilirlik” bölümü, sayfa 41'den ulaşabilirsiniz.

İç Hizmetler departmanındaki iş süreçlerinin, Hizmet Alım Modeli'ne dönüştürülmesi için departman yöneticileri ve firma yetkilileriyle gerekli tüm çalışmalar tamamlandı. Temmuz 2025 itibarıyla Pınar Et alt işverenlik süreçleri tümüyle sonlandırıldı.

Öte yandan 2025 yılında, Turgutlu Unlu Mamuller tesisinin SGK iş yeri açılış işlemleri süreci başlatıldı. Yeni tesisin 2026'nın ilk çeyreğinde üretim faaliyetine başlayacağı öngörülüyor.

Çalışanların sosyal ve yan haklarına yönelik iyileştirmeler yapıldı

İdari İşler fonksiyonu kapsamında, personel servis optimizasyonu çalışmaları yapılarak gerekli iyileştirmeler için aksiyon alındı. Hafta sonu ve resmi tatillerde gelebilecek minimum araç sayısı organizasyonu yapılarak tasarruf sağlandı ve karbon ayak izi çalışmalarına destek verildi.

İdari İşler fonksiyonu kapsamında, yemek menüsü iyileştirme toplantılarına her ay düzenli olarak devam edildi. Katılımcıların olumlu ve olumsuz geri dönüşleri değerlendirilip gerekli planlamalar yapıldı.

Dijital dönüşüm hız kesmedi

Dijitalleşme sürecinde çalışmalarına başlanılan Proje Feniks kapsamında Success Factors İK yazılımının canlı sisteme geçişi tamamlanarak, uygulama geçişi öncesi ve sonrası tüm çalışanlara bilgilendirme eğitimleri verildi.

İşe alım süreçlerinde yöneticilerin yazılımı aktif kullanımı sağlandı. Ekip lideri kademelerine Success Factors İK uygulamasında ilk yönetici/onaylayıcı rolleri verildi. SuccessFactors SF Bütçe Modülü testleri ve çalışmalarına devam edilmekte olup 2026 yılı bütçesi yeni modülde gerçekleştirildi. S4/Hana sistem geçişi süreci tamamlandı.

Sağlıklı ve Güvenli Çalışma Ortamı

Pınar Et, çalışanlarına öncelikle sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı sağlamayı hedefliyor. Bu doğrultuda tüm yasal yükümlülükleri yerine getiren Şirket, çalışanlar nezdinde güvenlik kültürünü yaygınlaştırılmasını amaçlıyor. Pınar Et, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı yaratarak sürdürülebilir iş ekosistemi oluşturmayı önemsiyor. Şirket bu anlayıştan yola çıkarak 2025 yılında yaptığı çalışmalarla mevcut koşulların daha iyileştirilmesini sağladı.

» İş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerinin etkin yapılabilmesi için tüm süreç sorumlularının katılımıyla kurulan İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi 2025 yılında da çalışmalarını sürdürdü.

» Şirket çalışanlarının katılımıyla risk analizleri gerçekleştirildi. Olası iş kazaları ve meslek hastalıklarının önlenmesine yönelik planlar hayata geçirildi. Uygulanan aktif denetim mekanizmalarıyla iş kazalarına neden olabilecek güvensiz durumları ve hareketleri ortadan kaldırmak ya da en aza indirmek için çalışmalar yürütüldü.

» Çalışma koşulları düzenli olarak kontrol edildi. Aksayan durumlar tespit edildiğinde derhal önlem alınarak süreçlerin kontrol altında tutulması sağlandı. Acil durumlara hazır olmak ve çalışanları bilinçlendirmek amacıyla tatbikatlar yapıldı.

» Tüm çalışanlara İş Güvenliği Uzmanları ve İş Yeri Hekimi tarafından İş Sağlığı Güvenliği kapsamında işe yeni başlayanlar ve mevcut çalışanlara eğitimler verildi.

» ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgesine sahip olan Pınar Et, değişen şartlara göre İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nı ve hedeflerini düzenli olarak gözden geçirdi.

» “Sıfır İş Kazası” hedefi için gerekli tüm önlemleri alan Şirket, 2025 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul Toplantıları ile çalışan görüşlerini alarak mevcut sistemini geliştirdi.

» Mevzuat güncellemeleri takip edildi. Değişikliklere uyum sağlamak üzere çalışmalar yapıldı.

» Pınar Et, kurumsal yapısı gereği dış hizmet yüklenicilerinin ve tedarikçilerinin güvenliğini de düşünerek iş birliği yaptığı ya da yapacağı firmaların bu konudaki yasal uygunluğunu kontrol etti. Değişen mevzuatlarla ilgili olarak çalıştığı firmaların bilgilendirildi.

» Yasal mevzuata uygun olacak şekilde, iş yeri hekimi tarafından belirlenen çalışan listesine göre 2025 yılı içinde periyodik muayene kapsamında sağlık taramaları gerçekleştirildi.

» Sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik kapsamında, mamografi taraması için kadın çalışanlar Sağlık Hayat Merkezi'ne yönlendirildi.

» Salgın hastalıklar, meme vb. kanser hastalıklarının farkındalığı kapsamında dağıtılan broşürler, afişler ve duyurular aracılığıyla çalışanlar bilgilendirildi.

» Sağlık kurumlarıyla iş birliği yapılarak kan bağıışı vb. organizasyonlar gerçekleştirildi.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Pınar Et, sektörünün lider kuruluşlarından biri olmanın bilinciyle, sürdürülebilirlik vizyonu ve bu alanda gerçekleştirdiği çalışmalarla sektöre yön veriyor. Sürdürülebilirliği bütünsel bir bakış açısıyla yöneterek çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarıyla ele aldığı sürdürülebilirlik çalışmalarında Ar-Ge ve inovasyon alanındaki yetkinliğini de kullanarak uzun vadeli değer yaratıyor.



CDP İklim
değişikliği notunu
B' ye yükseltti



2030 hedefi:
Karbon ayak izini

%30

su ayak izini

%15
azaltmak



2050 yılına kadar
karbon nötr
kuruluş olma
taahhüdü



1,5 MWe (1,77 MWp)
kurulu güce sahip
Güneş Enerjisi Santrali



GES'te yıllık

2.357,60 MWh
elektrik üretimiyle

1.471,61

tCO₂e karbon salımından
tasarruf



Ambalajlarda
5 ton
daha az plastik
kullanımı

Pınar Et, sürdürülebilirlik perspektifiyle geliştirdiği yenilikçi ürünleri, doğa dostu çözümleri ve topluma sağladığı katkılarla sektörünün ve tüm değer zincirinin gelişimine katkı sağlıyor.

Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası'nı ve “daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakmak” anlayışını rehber alan Pınar Et, sürdürülebilirlik stratejisini bu doğrultuda oluştururken, hedeflerini Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları temelinde Yaşar Topluluğu hedeflerine uyumlu olarak belirliyor.

Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BM KİS) imzalamasıyla, Pınar Et'in de içinde yer aldığı on şirketin sürdürülebilirlik performansı, 2009-2010 İlerleme Bildirimi Raporları ve 2011 yılından itibaren yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporları aracılığıyla şeffaf biçimde ve düzenli olarak kamuoyuyla paylaşılıyor.

Yaşar Topluluğu şirketlerinin sürdürülebilirlik uygulamaları, politikaları ve performansları Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda, “işe iyi bakmak”, “çalışanlara iyi bakmak”, “topluma iyi bakmak”, “iş ortaklarına iyi bakmak” ve “çevreye iyi bakmak” başlıkları altında, Küresel Raporlama İnisiyatifi'nin (GRI) temel standartlarına uyumlu olarak sunuluyor. Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu ve Topluluğun İlerleme Bildirimi (KİS) ve Sürdürülebilirlik Raporları'na kurumsal internet sitesi (www.yasar.com.tr) üzerinden erişilebiliyor..

Türkiye'de faaliyet gösteren kurumların çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performanslarını şeffaf bir şekilde raporlamaları için belirlenen standartlar bütünü olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları (TSRS) kapsamında yönetim, strateji, riskler ve fırsatlar ile metrikler konusunda yapılanma üzerine çalışmalarını 2024 yılı boyunca sürdüren ve planlar dahilinde raporlama sürecine hazırlıklarını tamamlayan Pınar Et, 2025 yılında, 1 Ocak 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin “2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu”nu hazırladı ve Ekim 2025'te yayımladı. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) başlıkları altında veri setleri oluşturuldu; şirket faaliyetlerinden kaynaklanan iklim ile ilgili risk ve fırsatlarının finansal etkilerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesi hedefiyle raporlama süreci yürütüldü. Çalışma, Pınar Et'in sürdürülebilirlik konularını finansal karar alma süreçleriyle ilişkilendiren bütüncül bir raporlama yaklaşımının oluşturulmasına katkı sağladı.

Pınar Et'in yıllık bazda takip ettiği doğrulanmış sera gazı emisyonu, su ve atık verilerine ise Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda, CDP Raporu'nda ve Pınar Et'in internet sitesinde (www.pinar.com.tr) yer veriliyor.

Topluluk genelinde sürdürülebilirlik anlayışının yaygınlaştırılması, raporlanması ve hedef bazlı yönetilmesi süreçleri Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde Topluluk Şirketlerinde yer alan Sürdürülebilirlik Komiteleri ile yürütülüyor. Yaşar Topluluğu'nun on şirketinin sürdürülebilirlik liderlerinin katılımıyla oluşturulan Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi, Topluluk şirketlerinde sürdürülebilirlik faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesini ve raporlama süreçlerinin bütüncül şekilde yönetilmesini sağlıyor. Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi'ne Yaşar Holding İcra Başkanı liderlik ediyor.

Farklı departmanlardan ve çeşitli kademelerden çalışanların ve yöneticilerin katılımıyla oluşturulan, düzenli toplantılarla sürdürülebilirlik çalışmalarını değerlendiren Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi yapılanmasının altında ise iklim krizi ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularının önceliklendirildiği İklim Krizi Çalışma Grubu ile “Eşit Yaşar'ız” Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu yer alıyor. Bu yapılanma ile, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında risk ve fırsatlar değerlendirilirken, politika, hedef ve stratejilerin gözden geçirilmesi çalışmaları sürdürülüyor, iyileştirme odaklı aksiyonların alınması ve sürdürülebilirlik performansının etkin yönetimi sağlanıyor.

PINAR ET'İN İLK TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU YAYIMLANDI

Pınar Et, Türkiye'de faaliyet gösteren kurumların çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performanslarını şeffaf bir şekilde raporlamaları için belirlenen standartlar bütünü olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları (TSRS) kapsamında 2024 yılı verilerine göre hazırladığı 2025 Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımladı.

Şirket; çevresel, sosyal ve yönetim başlıkları altında, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin çalışmalarının veri setlerini oluşturdu. Şirket, faaliyetlerinden kaynaklanan iklimle ilgili risk ve fırsatlarının finansal etkilerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesi hedefiyle süreci yürüttü.

Pınar Et böylece, Şirket kültüründe; sürdürülebilirlik konularını finansal karar alma süreçleriyle ilişkilendiren bütüncül bir raporlama yaklaşımının oluşturulmasına katkı sağladı.

Sürdürülebilirlik alanındaki ulusal ve uluslararası gelişmelerin ve iyi uygulamaların paylaşılması, Topluluk içerisindeki sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonunun sağlanması amacıyla 2025 yılında düzenli periyotlarda gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında, sektörel eğilimler, mevzuat değişiklikleri ve sürdürülebilirlik gelişmeleri paylaşıldı.

Sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çeşitli projelerin hayata geçirilmesi desteklenirken, geçmiş dönemlerde uygulanan “Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması” ve “Yaşar Sürdürülebilirlik Günü” gibi sürdürülebilirliği kurum içinde ve dışında teşvik eden organizasyonların sürdürülebilirlik gelişmeleri doğrultusunda güncellenmesine yönelik çalışmalar devam ediyor.

Sürdürülebilirlik, Yaşar Topluluğu bünyesindeki girişimcilik faaliyetlerinin de temel unsurlarından biri olarak öne çıkıyor. Yaşar Topluluğu'nda kurum içi girişimciliği desteklemek amacıyla 2023 yılında başlatılan Yaşar İDEA Programı kapsamında geliştirilen projeler, Topluluğun çevresel, ekonomik ve sosyal sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlıyor.

Farklı departmanlardan yöneticilerin katılımıyla oluşturulan Pınar Et Sürdürülebilirlik Komitesi yılda iki kez yaptığı toplantılarda çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında risk ve fırsatları değerlendiriyor, politika, hedef ve stratejileri gözden geçiriyor ve iyileştirme aksiyonlarının alınmasını sağlıyor.

Sürdürülebilirlik politikalarının uygulanması, stratejik hedefler ile uyumlu hale getirilmesi, sürdürülebilirlik performansının takibi, TSRS göstergelerinin derlenmesinden sorumlu olan ve Pınar Et Genel Müdürü'nün liderlik ettiği Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik yaklaşımının tüm birimlerde içselleştirilmesine ve paydaşlarla iletişim kurularak çevresel, sosyal, yönetim ilkelerinin kurum kültürüne entegrasyonuna liderlik ediyor. Sürdürülebilirlik faaliyetlerindeki gelişmeler dönemsel olarak Pınar Et Yönetim Kurulu'na sunuluyor. Pınar Et Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konulardaki çalışmaların ilerleyişini ve gelişmeleri takip ediyor.

Pınar Et'te farklı departmanlardan ve çeşitli kademelerden çalışanların ve yöneticilerin gönüllü katılımıyla oluşturulan “İklim Krizi” ve “Eşit Yaşar'ız” Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grupları üç ayda bir toplanarak ilgili konularda sürdürülebilirlik stratejilerini destekleyen faaliyetler planlıyor ve uyguluyor. İklim Krizi Çalışma Grubu, iklim krizi, karbon ayak izi, enerji ve su yönetimi gibi çevresel konuları ulusal ve uluslararası gelişmeleri ve

düzenlemeleri takip edip değerlendirek bu konuları destekleyen faaliyetler yürütüyor. “Eşit Yaşar’ız” Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu, sosyal inisiyatifleri koordine ederek iş gücündeki eşitlik ve kapsayıcılığı gözetirken, çalışan sağlığı ve güvenliği, eğitim ve toplumsal katkı projelerinin hedeflere uygun yürütülmesini sağlıyor.

Sürdürülebilirlik anlayışının tüm tedarikçilere yayılmasını bir sorumluluk olarak gören Pınar Et, belirlenen hedefler doğrultusunda aldığı aksiyonları tedarikçilerle paylaşarak etki alanını genişletiyor. Bu kapsamda, her bir sürdürülebilirlik alanı için belirlenen hedefler doğrultusunda aksiyonlar alınıyor ve yapılan çalışmalar tedarikçilerle paylaşarak etki alanı genişletiliyor. Pınar Et, ürün ve hizmetlerinin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetilmesi ve iyi uygulamaların teşvik edilmesi prensibini benimsiyor. Bu doğrultuda belirlenen politikalar ile, tedarikçiler dahil tüm paydaşlarla kurulan sağlam bağın geliştirilip güçlendirilmesi amaçlanıyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Pınar Et, tüm değer zincirinde çevreye ve topluma karşı sorumluluğunun bilinciyle faaliyetlerini sürdürürken, tüm tedarikçilerinin Pınar Et Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı’nı tanımalarını sağlıyor ve uyumlarını imza altına alıyor.

Tedarikçi seçiminde Yaşar Topluluğu’nun sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumu gözetken Pınar Et, Gıda Güvenliği, Kalite, Helal gereklilikleri, Etik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Enerji Yönetimi başlıklarına göre tedarikçilerini değerlendiriyor. 2025 yılında da sürdürülebilirlik kriterlerine göre tedarikçi seçme ve izleme sistemini yürüten Pınar Et, ESG (Environmental, Social, and Corporate Governance/ Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim) kriterleri kapsamında hazırlanan form ile tedarikçilerin sarfiyatlarının tespit edilmesine ve bu etkileri azaltılmasına yönelik hedef belirleme çalışmaları gerçekleştirdi.

Avrupa Birliği destekli ve İspanyol AIMPLAS firmasının koordinatörlüğünde yürütülen GRECO projesine çözüm ortağı olan Pınar Et; biyobazlı, geri dönüştürülebilir ve biyolojik olarak parçalanabilir ambalaj malzemelerinin geliştirilmesi üzerine çalışmalarını sürdürüyor.

Ar-Ge Merkezi’nin ambalaj kullanım optimizasyonu ve süreç iyileştirme çalışmaları ile, 2025 yılında 5 ton daha az plastik ve 2,16 ton daha az kağıt kullanılması sağlandı. Proseslerde kağıt kullanımının azaltılmasıyla yaklaşık 37 adet ağacın kesilmesi önlendi. Çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda paketleme hatlarında 515 kg geri dönüştürülebilir ambalaj kullanıldı. Tüm bu çalışmalar sonucunda karbon salımında 24 ton azaltım gerçekleşti.

2024 yılı sera gazı emisyonları, ISO 14064-1 standardı kapsamında Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarını içerecek şekilde hesaplanarak doğrulandı. Kapsam-1, Kapsam-2 ve Kapsam-3 karbon ayak izi hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri; UN Climate Change (UNCC) tarafından yayımlanan Türkiye Ulusal Envanter Raporu (TR NIR), DEFRA, Ecoinvent 3.9 ve IPCC kaynaklarından alınıyor.

Sürdürülebilirlik alanında gerçekleştirdiği çalışmaları BİST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında da raporlayan Pınar Et, endekse dahil olma hedefi doğrultusunda çalışmalarını sürdürüyor.

Çevresel Sürdürülebilirlik ve Kaynak Verimliliği Çalışmaları

Çevre Yönetim Sistemi doğrultusunda yasal yükümlülüklerle uygun hareket eden, enerji verimliliği, su tasarrufu, çevresel etkilerin azaltılması, iç hava kalitesi ve sürdürülebilir malzeme kullanımı gibi kriterleri başarıyla karşılayarak Yönetim Binası’nda hayata geçirdiği çevre dostu uygulamalarla LEED Platin Sertifikası’na sahip olan Pınar Et, faaliyetlerini çevreyi koruma ve kirliliği azaltma önceliğiyle yürütüyor. Şirket, her yıl düzenli olarak belgelendirme kuruluşları, yasal otoriteler ve müşteriler tarafından denetleniyor ve denetim süreçlerini başarıyla tamamlıyor.

Pınar Et, iklim krizi ile mücadele faaliyetlerini Sürdürülebilirlik Komitesi altında faaliyet gösteren İklim Krizi Çalışma Grubu aracılığıyla yürütüyor ve bilim temelli hedef belirlenmesine yönelik çalışmalarını sürdürüyor.

2025 yılı içerisinde kaynak verimliliğinin artırılması ve su tüketiminin azaltılması amacıyla çeşitli iyileştirme çalışmaları gerçekleştirildi. Bu kapsamda;

- » Soğutma suyu ve hindi rendering atıklarının taşınmasında suyun geri kazanımını sağlayan kapalı devre su sistemleri devreye alındı.
- » Merkezi temizlik sistemlerinde su tüketimini azaltmak amacıyla yüksek basınçlı sprey nozullar kullanılmaya başlandı.

» Ürün soğutma süreçlerinde suyun daha verimli kullanılmasını sağlamak amacıyla su spreyleme sistemleri modernize edildi.

» Üretim alanları ve koridorlarda düşük su tüketimi ile etkin temizlik sağlayan otomatik temizlik sistemleri tesislere entegre edildi.

» Su tüketiminin detaylı izlenebilmesi amacıyla tesis giriş noktalarına ayrı sayaçlar yerleştirildi.

» Fazla su kullanımının önlenmesi amacıyla debi ve basınç kontrollü sistemler devreye alındı.

» Enerji ve su verimliliğinin artırılması amacıyla pişirme fırınlarının otomasyon sistemleri güncellendi.

» Su depolarının uzaktan izlenmesi ve derin kuyu kullanımının optimize edilmesi amacıyla SCADA destekli su deposu yönetim sistemi kuruldu ve olası kaçaklara karşı anlık müdahale imkânı geliştirildi.

» Su tasarrufu konusunda çalışan farkındalığını artırmak amacıyla fabrika çalışanlarına eğitimler verildi, afişler ve bilgilendirici görsel materyaller ile destekleyici iletişim çalışmaları gerçekleştirildi.

Pınar Et, doğal kaynakların verimli kullanılması ve çevresel etkilerin azaltılması amacıyla sürdürülebilir üretim uygulamalarını geliştirmeye devam ediyor.

Su ve Enerjinin Etkin Yönetimi

2025 yılında elektrik üretiminin % 8’ini güneş enerjisi santralinden sağlayan Pınar Et, 1.471,61 tCO₂e karbon salımının önüne geçti.

Çevre kirliliğinin azaltılması ve kaynakların verimli kullanılması konularına önem veren Pınar Et, faaliyetlerini yasal yükümlülüklerle ve etik anlayışa uygun şekilde yürütüyor. Doğal kaynakların ve özellikle içilebilir temiz su kaynaklarının sınırlı olduğunun bilinciyle hareket eden Pınar Et, “daha az enerji, daha az su ve daha az atık” yaklaşımıyla üretim yapmayı hedefliyor. Şirket, suyun verimli kullanılması amacıyla kurumsal taahhütlerini içeren Su Politikası’nı internet sitesi üzerinden paylaşıyor.

TSE EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi uygulamalarını sürdüren Pınar Et, 2025 yılında gerçekleştirilen denetimi başarıyla tamamladı. Saha çalışanlarının da yer aldığı Pınar Et Çevre Çalışma Grubu, iyileştirme çalışmalarını artırmak ve çevre ile su yönetimi konularında farkındalık oluşturmak amacıyla projeler geliştiriyor. Pınar Et, tüm tesislerinde su tüketimini ölçme, izleme ve azaltmaya yönelik çalışmalarını sürdürüyor.

PINAR ET, SEDEX DENETİMİYLE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TAAHHÜDÜNÜ YENİLEDİ

Tedarikçiler ve iş ortakları için etik ticaret ve sürdürülebilirlik standartlarının sağlanması amacıyla dünya çapında kabul gören bir platform olan SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) kapsamında gerçekleştirilen denetim, 2025 yılında da başarıyla tamamlandı. Bu denetim ile Pınar Et’in tedarik zincirindeki etik ve sürdürülebilirlik uygulamaları yeniden doğrulandı. Denetim sürecinde, şirketin çalışan hakları, sağlık ve güvenlik, çevresel sorumluluk ve iş etiği ilkeleri gibi temel sürdürülebilirlik kriterlerine uyumu değerlendirildi.

Pınar Et, SEDEX denetimi ile yasal yükümlülüklerinin yanı sıra çalışan haklarına saygı gösterdiğini, çevreye duyarlı iş uygulamaları geliştirdiğini ve etik iş yapma prensiplerine bağlılığını sürdürdüğünü gösterdi. Bu süreç, tedarik zincirindeki iş ortaklarının da söz konusu etik standartlara uyumunu destekleyen önemli bir şeffaflık mekanizması oluşturdu.

SEDEX denetimini başarıyla tamamlayan Pınar Et, sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çalışmalarını sürdürüyor ve bu prensipler kapsamında daha verimli ve çevre dostu iş uygulamaları geliştirmeye devam ediyor.

2050 yılı sonuna kadar karbon nötr kuruluş olma hedefi doğrultusunda çalışmalarını sürdüren Pınar Et, bu kapsamda sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik yatırımlar gerçekleştiriyor. 1,5 MWe (1,77 MWp) kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali ile 2025 yılında toplam elektrik tüketiminin % 8’ini karşılayan Pınar Et, santralde gerçekleştirilen 2.357,60 MWh elektrik üretimi ile 1.471,61 tCO₂e karbon salımını engelledi. Toplam enerji tüketiminin % 50’sini yenilenebilir enerji kaynaklarından elde etmeyi hedefleyen Pınar Et, 2026-2028 Stratejik Planı’nda GES 2 ve GES 3 yatırımlarına yer verdi ve 2025 yılında buna ilişkin çalışmalara başladı.

Karbon Saydamlık Projesi (CDP)

Pınar Et, şirketlerin iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında yürüttükleri faaliyetleri, karbon emisyonlarını ve sürdürülebilirlik politikalarını şeffaf bir şekilde ortaya

2025 yılında elektrik üretiminin

%8'ini güneş enerjisi
santralinden sağlayan Pinar Et,
1.471,61 tCO₂e
karbon salımını engelledi.

koymalarını sağlayan önemli bir raporlama aracı olarak öne çıkan Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında sürdürülebilirlik verilerini kamuoyu ile paylaşıyor. Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda CDP'ye her yıl risk ve fırsatlar, iklim değişikliği, su güvenliği, yönetim ve biyoçeşitlilik konularını kapsayan bütünleşik bir raporlama gerçekleştiriliyor. Şirketlerin ve şehirlerin çevresel performansları ile iklim değişikliğine yönelik stratejileri hakkında bilgi ölçümü, açıklama, yönetim ve paylaşım süreçlerini desteklemek amacıyla kurulan ve kâr amacı gütmeyen uluslararası bir platform olan CDP, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile de uyum gösteriyor.

2017 yılından bu yana CDP değerlendirme sürecine katılan Pinar Et'in, 2024 yılında su güvenliği alanında aldığı B ve iklim değişikliği alanında aldığı C notları, 2025 yılında her iki alanda da B notu olarak gerçekleşti. Özellikle iklim değişikliği alanında elde edilen not artışı, Pinar Et'in çevresel etkilerinin yönetimi, stratejik hedef belirleme, performans izleme ve uygulama süreçlerinde kayda değer ilerleme kaydettiğini ortaya koyarken, sürdürülebilirlik performansında önemli bir gelişim sağlandı.

Karbon ve Su Ayak İzi Ölçümleri

Pinar Et, 2030 yılı sonuna kadar karbon ayak izini %30, su ayak izini ise %15 azaltma hedefi doğrultusunda çalışmalarını kararlılıkla sürdürüyor.

2011 yılından bu yana sera gazı emisyonları düzenli olarak hesaplanıyor. 2025 yılında toplam sera gazı emisyonlarında bir önceki yıla göre % 6,9 oranında azalma gerçekleştirildi. Aynı dönemde sera gazı emisyon yoğunluğunda ise % 6,6 oranında iyileşme sağlandı. 2025 yılında doğalgaz, elektrik ve soğutucu gaz tüketimlerinde sağlanan azalma, emisyon yoğunluğundaki düşüşü destekliyor. 2025 yılında GES'ten üretilen 2.357 MWh elektrik sayesinde yaklaşık 1.472 ton CO₂ emisyonunun önüne geçildi. Bu yenilenebilir enerji üretimi, şebeke kaynaklı emisyonları azaltarak toplam karbon ayak izinin

düşürülmesine önemli katkı sağladı ve iklim hedefleri doğrultusunda ilerlemeyi destekliyor.

Su ayak izi çalışmalarında arıtma tesisinin KOSBİ Atıksu Arıtma Tesisi'ne bağlandığı 2023 yılı baz yıl olarak kabul edildi. 2025 yılında su ayak izinde bir önceki yıla göre %23 azalma sağlandı. Ayrıca, baz yıl olan 2023'e kıyasla %20 oranında azaltım gerçekleştirerek 2030 yılı hedefi yakalandı. Bu başarıyı özellikle gri su ayak izinde, artırılmış su değerlerinde sağlanan iyileştirme ile destekliyor.

2030 yılına kadar sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda iyileştirme çalışmalarına devam ediyor.

	2020 (baz yıl)	2023	2024	2025
Sera Gazı Envanteri ton CO ₂ e yıl	25.184	24.414	26.909	25.052
Sera Gazı Yoğunluğu ton CO ₂ e/ ton ürün	0,627	0,645	0,653	0,610

Atık Yönetimi

Döngüsel ekonomi yaklaşımını kaynak yönetiminin merkezine alan Pinar Et, küresel gelişmeleri takip ediyor, Ar-Ge çalışmalarıyla atık yönetiminde yenilikçi uygulamaları hayata geçiriyor.

Pinar Et'te Atık Yönetim Sistemi; atığın kaynağında azaltımı, oluşan atıkların geri dönüşümü ve yeniden kullanımı, dönüştürülemeyen atığın ise sağlıklı ve çevresel uyum gözetilecek şekilde bertarafı süreçlerini içeren sürdürülebilir bir yönetim sistemi olarak uygulanıyor. Atık Yönetim Sistemi kapsamında atıkların türlerinin belirlenmesi, kaynağında ayrı toplanması, geçici depolanması ve ilgili lisanslı geri kazanım tesislerine ulaştırılması sağlanıyor.

T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yürütülen Sıfır Atık Projesi kapsamında 2021 yılında Sıfır Atık Belgesi alan Pinar Et, bu alandaki çalışmalarını 2025 yılında da sürdürdü.

Çevresel Sorumluluk Farkındalığı

Pinar Et Sürdürülebilirlik Politikası ve hedefleri doğrultusunda çalışanlarının bilinçlenmesini amaçlayan Pinar Et, çevresel sürdürülebilirlik konularında bilgilendirici eğitimler düzenliyor ve çeşitli projeleri hayata geçiriyor.

2014 yılından bu yana Ege Orman Vakfı iş birliğiyle gerçekleştirilen fidan dikim projesi kapsamında, 10 adet atık pil getiren her şirket çalışanı adına sertifikalı bir fidan dikiliyor. 2025 yılı boyunca 3.500 adet atık pil toplandı ve karşılığında 350 adet fidan dikildi.

Pinar Et, KOSBİ tarafından kurulan Çevre ve Ağaçlandırma Komisyonu faaliyetlerine katılım sağlıyor. “Bitkisel Atık Yağ Toplama” projesi kapsamında çalışanlar arasında farkındalık oluşturulurken, çalışanların evlerinden getirdikleri atık yağlar tesiste bulunan toplama ünitesinde toplanarak bu atıkların suya ve kanalizasyona karışması önleniyor.

Kalite Odaklı Yönetim

Pinar Et, uyguladığı yönetim sistemleriyle yasal gerekliliklere ve spesifikasyonlara uyumu sağlarken, ham madde ve girdi tedarikinden son ürünün tüketicilere sunulmasına kadar tüm süreçlerinde gıda güvenliğini ve kalitesini güvence altına alıyor.

Pinar Et, süreç bazlı risk ve fırsat değerlendirmeleri yaparak olası krizlere karşı hazırlıklı olmayı, riskleri fırsata çeviren bir anlayışla süreçlerinde sürekli iyileştirme sağlamayı hedefliyor.

Pinar Et, sektörüne yönelik tüm yasal gerekliliklerin revizyon çalışmalarında yer alarak, düzenlemeleri takip ediyor ve uyum sürecini yürütüyor.

Dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında 2025 yılında, kalite süreçleri SAP S4 HANA QM modülü ile yönetilmeye başlandı.

İyi Tarım Uygulamaları

Pinar Et, Gıda Güvenliği, Hayvan Refahı, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği konularını kapsayan İyi Tarım Uygulamaları (ITU) sertifikasını 2025 yılında da koruyarak bu konudaki çalışmalarını sürdürdü. Şirketin hindi yetiştiriciliği, yem ve hindi eti üretimiyle ilgili faaliyetlerini kapsayan bu sertifikayla ürünlerinde aşağıdaki kriterlere uygunluğu belgeleniyor:

» Kimyasal, fiziksel ve mikrobiyolojik bulaşı ve kalıntı içermemesi,

» Çevre kirliliğine neden olmadan ve doğal dengeye zarar vermeden üretilmesi,

» Üretim süreçlerinde çalışanların güvenliğinin ve canlı hayvanların refahının gözetilmesi,

» Ürettiği ve tükettiği ülkelerin ilgili yasal gerekliliklerine uygun olarak üretilmesinin garanti altına alınması.

Bu sertifika, Pinar Et'in sürdürülebilir ve sorumlu üretim anlayışını gösteren uygulamalarından biri olarak öne çıkıyor.

Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacılarından olan Yaşar Holding'in sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda çalışmalarını sürdüren Pinar Et, sürdürülebilirlik hedeflerinin BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumunu gözetiyor. Tüketicilerine kaliteli, güvenilir ve ulaşılabilir ürünler sunmayı ilke edinen Şirket, “Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi”ni etkin bir şekilde uygularken, çeşitli iletişim kanallarıyla müşteri ve tüketicilerinden gelen geri bildirimleri değerlendirerek ürünlerini ve sistemlerini sürekli olarak iyileştiriyor.

Gıda güvenliği ve kalite alanında ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip eden Pinar Et, HACCP (Tehlike Analizi ve Kritik Kontrol Noktaları), TACCP (Tehdit Değerlendirme ve Kritik Kontrol Noktaları) ve VACCP (Özgünlük Değerlendirmesi ve Kritik Kontrol Noktaları) sistemlerinin uygulanmasıyla, gıda güvenliğini tehdit edebilecek tüm riskler güncel olarak yönetiliyor.

TSE Belgeli Laboratuvarlar

Pinar Et, öncelikli olarak laboratuvarlarında uyguladığı çevresel izleme programı (Environmental Monitoring Programme), ham madde, girdi, yarı ürün ve son ürün analizleri ile iç denetim mekanizmalarıyla ürünlerinin ve sistemlerinin gıda güvenliği gerekliliklerine uygunluğunu denetlenmesini ve doğrulanmasını sağlıyor. Şirket, Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, yasal gereklilikler, müşteri talepleri ve spesifikasyonlara uygunluğunu gelişmiş laboratuvarlarında doğrulayabilme yetkinliği ile, ham maddeden son ürüne kadar risk oluşturabilecek tüm etkenleri yakından takip ediyor ve analizlerle kontrol altında tutuyor. Tedarikten üretime tüm süreçlerde ham madde, girdi, ambalaj malzemeleri, proses, personel, makine ekipman, çalışma ortamı kaynaklı gerçekleşebilecek riskler belirleniyor, analiz planları oluşturuluyor ve takip ediliyor.

Pinar Et'in son teknolojiyle donatılmış laboratuvarlarının, TSE Deney Laboratuvarı Onay Belgesi bulunuyor. Şirketin yüksek kaliteden ödün vermeyen üretim anlayışını sürdürebilmesinde, sektöre yönelik yasal mevzuatlarda yer alan ve ihtiyaç duyulan kimyasal, mikrobiyolojik, moleküler analizler ve duyusal analizlerin yapıldığı, yüksek standartlara sahip, ulusal ve uluslararası kuruluşlarca tescillenmiş laboratuvarı önemli rol oynuyor.

BELGE VE SERTİFİKALAR

- » TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- » FSSC 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- » TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- » TS EN ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
- » TS ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- » TS EN ISO 17025:2017 TSE Deney Laboratuvarı Onay Belgesi
- » Helal Gıda Belgesi
- » İyi Tarım Uygulamaları Sertifikası
- » Sıfır Atık Belgesi
- » Leed Platin Sertifikası
- » SEDEX Üyeliği

Tüm üretim aşamalarını Gıda Güvenliği ve Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde izleyen Pınar Et, ürünlerini güvenli, kaliteli ve hijyenik koşullarda üretip bu koşulları koruyarak tüketicilere ulaştırmayı amaçlıyor. Şirket, FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, BRC ve IFS gibi uluslararası standartlara dayalı bir sistem kurarak gıda güvenliği alanında öncü bir rol üstleniyor.

Pınar Et'in tam donanımlı Entegre Kırmızı Et ve Et Ürünleri, Entegre Hindi Eti ve Ürünleri, İşlenmiş Su Ürünleri ve Yan Ürünler üretim tesislerinde yönetim sistemleri etkin bir şekilde uygulanıyor.

Güvenli gıda üretiminin bir gerekliliği olarak "izlenebilirlik sisteminde dijitalleşme" çalışmaları kapsamında kullanılan laboratuvar yazılım programı yerine, 2025 yılında S4 HANA QM modülü kullanılmaya başlanırken, kalibrasyon ve cihaz doğrulamalarında da S4 HANA PM modülü kullanılmaya başlandı.

Denetimlerde Tam Başarı

Pınar Et, 2025 yılında Türkiye ve ihracat pazarlarında toplam 67 farklı denetimi başarıyla tamamladı.

Şirket, Kalite ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri, Çevre, Enerji, İş Sağlığı ve Güvenliği ile Laboratuvar Yönetim Sistemlerini sürekli geliştirerek bu alanlardaki güvenilirliğini ve başarısını koruyor. Bu doğrultuda, 2025 yılında TSE Entegre Yönetim Sistemleri ve Helal Gereklilikleri denetimlerinden geçerek başarısını yeniden tescilleyen Pınar Et, ilgili Bakanlıklar, zincir marketler ve özel müşteriler tarafından yapılan denetimlerde de başarı elde etti.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından dış pazarlara yönelik gerçekleştirilen periyodik denetimlerin yanı sıra, ihracat yapılan ülkelerin resmî kurumları tarafından yürütülen denetimlerden de başarıyla geçen Pınar Et, uluslararası pazarlardaki gücünü ve güvenilirliğini bir kez daha gösterdi.

Isıl işlem görmüş hindi eti ürünlerinin Avrupa Birliği ülkelerine ihracatı için onaylı kuruluşlar arasında olan ve AB traces sisteminin ihracata kapalı olması sebebiyle ihracatı sınırlanan Pınar Et, 2025 yılında sistemin açılması ile birlikte kesimhane gerekliliklerini de yerine getirerek ihracat yetkisine sahip oldu.

Pınar Et, 2024 yılında küresel tedarik zincirleri etik ve sorumlu iş uygulamalarında iyileştirmeler sağlamaya adanmış küresel bir üyelik organizasyonu olan SEDEX denetimini başarıyla tamamlayarak üye olmaya hak kazandı. SEDEX, tedarik zincirleri hakkında sürdürülebilirliğe sahip ve sorumlu kaynak kullanımı verilerini paylaşmak için dünyanın önde gelen iş birliği platformlarından biri olarak tanınıyor. Alıcı ve tedarikçi şirketler, performanslarını SEDEX'in İşçi Hakları, Sağlık ve Güvenlik, Çevre ve İş Etiği olmak üzere dört adımı etrafında yönetmek için SEDEX'i kullanıyor.

Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu

Kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımına ve ilkelerine "Pınar Et Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu"nda da yer veren Pınar Et, tedarikçilerini düzenli olarak denetliyor ve standartlarını güvence altına alıyor. Değer zincirindeki tüm tedarikçilere bir rehber olarak sunulan kılavuz ile, paydaşların bu ilkelere uyumunu sözleşmelerle güvence altına alınıyor.

Değer zincirinin en önemli paydaşlarından olan tedarikçilerin seçiminde, gıda güvenliği ve kalite gereklilikleri yanında, "Pınar Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu" kapsamında belirlenen Çevresel Sorumluluk, Ticari Dürüstlük, Adil Çalışma Standartları, İnsan Hakları ve Yasalara Uyum kriterleri esas alınırken sürdürülebilir bir gelecek için ortak değer yaratılıyor.

Sürdürülebilirlik anlayışının tüm değer zinciri boyunca benimsenmesini teşvik eden Pınar Et, tedarikçilerine enerji ve su tüketimlerini izleme ve azaltma konusunda destek sağlıyor. Bu çerçevede, 2024 yılında hazırlanan ESG Kriterleri Formu 2025 yılında da kullanılmaya devam edilirken, tedarikçilerin enerji ve su kullarımlarını tespit etmeleri ve azaltım hedeflerini belirlemeleri teşvik edildi.

Pınar Et yürüttüğü bu çalışmalarla, sürdürülebilirliği teşvik eden iş birliklerini güçlendirirken çevresel etkilerin azaltılmasına da katkıda bulunuyor.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Pınar Et, spora, sanata, kültüre ve eğitime verdiği desteği yıl boyunca sürdürdü.

Pınar Çocuk Tiyatrosu

Edirne'den Hakkari'ye tüm Türkiye'yi gezen Pınar Çocuk Tiyatrosu, 38 yıldır ülke genelinde 4 milyondan fazla çocuğa ücretsiz ulaşarak tiyatroyu sevdirdi. Pınar Çocuk Tiyatrosu, her yıl farklı oyunlar sergileyerek minik tiyatro severlerle buluşuyor.

Türkiye'nin 81 ilini gezen ilk çocuk tiyatrosu olma özelliği taşıyan Pınar Çocuk Tiyatrosu'nun eski dönem oyunları ise "Her Şey Çocuklarımız İçin" adlı Youtube kanalından yayınlanmaya devam ediyor.

Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması

Tüm Türkiye'nin yanı sıra Azerbaycan ve KKTC'den 6 – 14 yaş arasındaki binlerce çocuğun katıldığı 44. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması, 2025 yılında "Çevre Dostu Yaşam" temasıyla gerçekleştirildi.



Her Şey Çocuklarımız İçin Youtube kanalına kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.



Pınar Çocuk Tiyatrosu'nun çalışmalarının ayrıntılarına kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

Her bölgede, yarışmayı kazanan yedi öğrenciye laptop, yedi öğrenciye ise tablet bilgisayar hediye edildi. Ayrıca yarışmayı kazanan üç öğrenci de Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığıyla bir yıllık eğitim bursunun sahibi oldu.

44. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması'nı kazanan eserler, Terminal Kadıköy İstanbul, İstinyePark İzmir ve İzmir Ege Perla'da sergilendi.

1981 yılından bu yana düzenlenen Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması, ilköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ilgisini artırmayı hedefliyor.

Pınar Çocuk Resim Atölyesi

2016 yılından bu yana Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması ile eş zamanlı düzenlenen "Pınar Çocuk Resim Atölyesi" resim sanatına ilgi duyan çocukların bu alandaki gelişimini odağına alıyor. Atölye, çocukların duygu ve düşüncelerini sanat aracılığıyla özgürce ifade edebilmelerine olanak sağlıyor. 2025 yılında "44. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması" kapsamında düzenlenen Pınar Çocuk Resim Atölyesi, İstinyePark İzmir ve İzmir Ege Perla'da minik ressamlarla buluştu. Minik ressamların resimleri de yarışma kapsamında değerlendirildi.

Pınar ve TEGV İş Birliğiyle Tasarım Mucitleri Ateşböceği

Pınar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığı ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) iş birliğiyle, Şubat 2023'te Kahramanmaraş ve Hatay çevresinde depremde etkilenen çocukların yaşamına dokunuyor. Bu iş birliği kapsamında düzenlenen "Tasarım Mucitleri Ateşböceği" projesi 2025 yılında eğitimlerine Adıyaman'da devam etti. Çocukların bilimi keşfetmelerine yardımcı olan bu projeye Pınar, 2023'ten bu yana 2500 çocuğa ulaştı.

Fiziksel Aktivite ve Spora Teşvik

Yaşar Holding'in Kurucusu merhum Selçuk Yaşar'ın liderliğinde Pınar, kurulduğu günden bu yana çeşitli spor kulüplerine sponsor ve destek olarak katkı sundu. Pınar markası, sağlıklı yaşam için fiziksel aktiviteleri teşvik etmeye ve spora katkı sağlamaya devam edecek.

ÖZEL YAYINLAR

Sağlık ve Esenlik Arayanlara: Güzel Yaşa Konsepti

Pınar Et, "Güzel Yaşa" teması doğrultusunda dergi yayını, dijital platformlar, sosyal medya kanalları ve haftalık e-bülten çalışmalarını 2025 yılı boyunca kesintisiz şekilde sürdürdü. 2017 yılından bu yana sağlıklı yaşam, dengeli beslenme ve iyi yaşam pratiklerini odağına alan Güzel Yaşa dergisi, dijital yayıncılığın sunduğu olanaklar sayesinde erişim alanını önemli ölçüde genişletti. İçeriklerin sade, anlaşılır ve kullanıcı deneyimini ön planda tutan bir arayüzle sunulması, okuyucu ilgisini artırarak etkileşimi destekliyor.

Güzel Yaşa dergisinin dijital dönüşüm süreci, Pınar Et ve Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik yaklaşımıyla uyumlu biçimde ilerliyor. Üyelik esaslı yapı üzerinden düzenli olarak paylaşılan haftalık e-bültenler aracılığıyla Güzel Yaşa hedef kitleleriyle sürekli iletişim sağlanıyor. PınarOnline platformunda Güzel Yaşa içeriklerine yer verilerek temas noktalarının çeşitlendirilmesi hedefleniyor.

Nihai Tüketicilere Sosyal Medya İletişimi

2017 yılında META sosyal medya platformları ve resmi internet sitesi aracılığıyla dijital platformlarda hayata geçirilen Lezzet Fikirleri projesi, Pınar ürünlerini tüketicilerle pratik ve evde kolayca uygulanabilir tarifler yoluyla buluşturuyor. Lezzetfikirleri.com ve sosyal medya kanalları üzerinden sunulan içeriklerde, Pınar Et ürünleri Türk ve dünya mutfaklarından derlenen tariflerle zenginleştirilerek tüketicilerin sofralarına ulaştırılıyor.

2019 yılında yurt dışı operasyonlarını da içerecek şekilde Taste of Pınar adıyla kapsamı genişletilen proje, dijital mecralardaki erişim hacmini ve kullanıcı etkileşimini yıllar boyunca düzenli bir artış eğilimiyle sürdürüyor. 2025 yıl sonu itibarıyla 1,1 milyon tekil kullanıcıya ulaşan Pınar Lezzet Fikirleri, yemek yapmaya ilgi duyan ve farklı tarifleri deneyimlemeye açık kitleler için güçlü bir dijital içerik ve etkileşim platformu haline geldi.

Pınar Et, şarküteri tarafında ise nihai tüketicileriyle tüm yıl boyunca etkili bir iletişim sürdürüyor. Sosyal medya hesapları Pınar Aç Bitir ve İllaki Pınar Sucuk hesaplarıyla tüketicilerine ürünleriyle yapılan tarifler, pratik bilgiler vererek markanın konumlandırmasını pekiştiriyor ve tüketicileriyle olan bağını güçlendiriyor.

İş ortakları için Pınar Gazetesi

Üreticiler için önemli bir başvuru kaynağı olan Pınar Gazetesi, besicilik, süt ve et teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konuları ele alarak okurlarını aydınlatmaya 2025 yılında da devam etti. Çiftlik röportajları, Pınar'dan haberler gibi içeriklere de yer veren gazete, üç ayda bir yayımlanarak Pınar'ın iş ortaklarına gönderiliyor. Pınar Gazetesi'nin yeni sayısıyl birikte tüm arşivine www.pinar.com.tr adresinden ulaşılabilir.

Çalışanlar için: Benim Pınarım

Kurum içi bir yayın olarak etkileşim ve iletişim sağlayarak çalışan bağlılığını artırmak üzere çalışanlar için özel hazırlanan Benim Pınarım, 2025 yılında da çalışmalarını sürdürdü. Çalışanların keyifle okuduğu Benim Pınarım dergisi üç ayda bir yayımlanıyor. Dergide Şirketle ilgili haberlere, çalışanlara dair güncel bilgilere, Şirket içi duyurulara ve özel içeriklere yer veriliyor.

Ödüller

Sektörün lezzeti önceliklendiren yenilikçi markası Pınar Et, 2025 yılında aldığı ödüllerle başarılarını pekiştirdi.

Pınar Et, "İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri" Ödül Töreninde "Paketlenmiş Et" Kategorisinin En Beğenilen Markası Seçildi

Capital Dergisi ve Zenna Danışmanlık iş birliği ile düzenlenen "İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri" araştırması sonuçlarına göre Pınar Et, "Paketlenmiş Et" kategorisinde 3 yıl üst üste "Sektör Lideri" seçildi.

2025 Yılında Katılım Sağlanan Organizasyonlar

- » Yaşar Üniversitesi Bahar Şenliği, 21-22 Mayıs 2025
- » Mükemmelliği Arayış Sempozyumu, 12 Haziran 2025
- » 94. İzmir Enternasyonal Fuarı, 29 Ağustos-9 Eylül 2025
- » WorldFood İstanbul, 2-5 Eylül 2025
- » Aile Çocuk Beslenme Atölyesi, 10 Eylül 2025
- » D. Conference 2025, 18 Eylül 2025
- » Anuga 2025, 4-8 Ekim 2025
- » 34. Kalite Kongresi, 19-20 Kasım 2025

PINARONLINE'IN FARK YARATAN DİJİTAL DÖNÜŞÜM VİZYONU

PınarOnline, müşteri deneyimi ve dijital dönüşüm alanında 2025 yılında hayata geçirdiği çalışmalarla, ulusal ve sektörel platformlarda ilgi topladı. PınarOnline, "Fast Company - **En İnovatif Şirketler 2025**" listesinde ilk 50 şirket arasında yer alma başarısı gösterdi.

PınarOnline ayrıca, arama deneyimini geliştirmeye yönelik yürütülen çalışmalar sonucunda 6. E-Ticaret Zirvesi 2025 Ödülleri kapsamında "**En İyi Ürün Arama ve Filtreleme Deneyimi**" kategorisinde "Altın Ödül"e layık görüldü.

PınarOnline Dijital Dönüşüm ve E-Ticaret Direktörü Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik, Fast Company tarafından açıklanan "50 Digital CMO" listesinde; Türkiye'nin en etkili 50 dijital pazarlama lideri arasında 16. sırada yer aldı.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

49 Yönetim Kurulu Özgeçmişleri

52 Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri

53 Hukuki Açıklamalar

57 Bağımsızlık Beyanları

61 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

62 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

69 Sorumluluk Beyanı

70 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Yönetim Kurulu

E. Feyhan Yaşar

>> Yönetim Kurulu Başkanı

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Uzun yıllar Topluluk şirket Yönetim Kurulları'nda görev yapan Feyhan Yaşar 2014 – 2021 arası Yaşar Holding Başkan Vekilliği görevini üstlendi.

Feyhan Yaşar Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkanı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir.

İş hayatının yanı sıra TÜSiAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığı, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı, DEİK Katar İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuş ve SETBİR, ESİAD, EBSO üyeliği yapmış, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir.

SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi; TÜSiAD ve Türkiye Aile Planlaması Vakfı Mütevelli Heyet Üyesidir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen, İzmir-Seferihisar'da yer alan Teos Antik Kenti kazılarına 2011 yılından beri bireysel destek vermekte olan Feyhan Yaşar, 2014 yılından bu yana Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Mayıs 2021 yılında Lüksemburg Büyük Dükalığı tarafından yaptığı hizmetler için "Order of the Oak Crown – Meşe Tacı Nişanı" ile onurlandırılmıştır.

Feyhan Yaşar, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

İdil Yiğitbaşı

>> Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1982 İzmir Amerikan Koleji mezunu olup, 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, Aralık 1989'da Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık Asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pınar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı, Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkanı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Başkan Yardımcısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO), İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) ve İzmir İtalyan Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Birleşik Krallık İş Konseyi Yürütme Kurulu (DEİK), Ege Genç İş İnsanları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSiAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), TAİDER (Türkiye Aile İşletmeleri Derneği) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

Seden Balcı

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Seden Balcı, 1980 yılında İzmir Amerikan Koleji'nden; 1984 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden yüksek onur derecesi ile mezun olmuş. Perugia Üniversitesi'nde, Dış İşleri Bakanlığı bursu ile İtalyanca Dil ve İşletme Kursu'na katılmıştır. Avukatlık stajını Postacıoğlu Hukuk Bürosu'nda tamamladıktan sonra 1986 yılında Türkiye Tütüncüler Bankası A.Ş. Hukuk Müşavirliği'nde avukat/hukuk müşaviri olarak çalışmaya başlamış, daha sonra 1993 yılında Şahin&Balcı Avukatlık Bürosu'nda ortak olarak serbest avukatlık yapmaya başlamıştır. Serbest çalıştığı yıllarda, özellikle ticaret hukukunda uzmanlaşarak, finans, perakende, turizm, gıda, lojistik, dış ticaret gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere hizmet vermiştir. 2001 yılında kurumsal hayata dönerek Tansaş Perakende Mağazacılık A.Ş.'de Baş Hukuk Müşaviri olmuş ve hukuk departmanını kurmuştur. Kurumsal hayatına 2003 yılından itibaren Japan Tobacco International (JTI) Türkiye bünyesinde devam eden Seden Balcı, JTI Tütün Ürünleri Sanayi A.Ş.'de Hukuk Müşaviri ve İcra Kurulu Üyesi olmuştur. 2005 yılında JTI Türkiye Hukuk Direktörlüğü'ne terfi etmiş, JTI Tütün Ürünleri Pazarlama A.Ş. ve JTI Yaprak Tütün Sanayi ve Ticaret A.Ş. de sorumluluk alanına katılmıştır. 2005 yılından, 2022 yılında emekli olup ayrılıncaya kadar JTI Türkiye Hukuk Direktörü, İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üye/ Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2018 yılında "Legal 500 - General Counsel Power List" tarafından En Etkin Kurumsal Hukuk Müşaviri ödülünü almıştır. JTI bünyesinde bir dönem Ukrayna Hukuk Departmanı'na bir dönem de İran Hukuk Departmanı'na liderlik yapmıştır. 2005-2022 yılları arasında Tütün Sanayicileri Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter olarak muhtelif görevlerde bulunan Seden Balcı, halen İzmir Barosu, İzmir Amerikan Koleji'nde Yetişenler Derneği ve Kurum İçi Avukatlar Derneği (KİAD) üyesidir. Yaşar Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olan Seden Balcı, Yaşar Topluluğu şirketlerinden Pınar Süt Mamülleri San. Ve Tic. A.Ş. ile Pınar Entegre Et ve Un Sanayi A.Ş.'de de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir

Yönetim Kurulu

Seçkin Şenol

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisadi İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümünden mezun olmuştur. 1986 yılında çalışma hayatına özel sektörde Bütçe Kontrol ve Analiz Departmanı'nda başlamıştır. 1998 yılına kadar çeşitli kademelerde görev almış, 1997 yılında Bütçe ve Planlama Departman Yöneticisi, 2003 yılında Yaşar Holding Bütçe Kontrol ve Analiz Koordinatörü olarak atanmıştır. Mevcut görevlerinin yanı sıra; yatırımların değerlendirilmesi, performans değerlendirme, verimlilik, sürdürülebilirlik komitelerinde ve Topluluğun çeşitli projelerinde yer almıştır. Bütçe Kontrol ve Analiz Koordinatörü olarak 2017 yılına kadar çalışan Seçkin Şenol, 2023 yılında, Dyo Boya, Pınar Süt, Pınar Entegre Et ve Un şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olmuştur. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) lisansına sahip olan Şenol, çeşitli sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

Faruk Coşkun Bedük

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünde lisans derecesini tamamladı. İş yaşamına 1990 yılında Colgate Palmolive Türkiye'de pazarlama bölümünde Ürün Müdürü olarak başlayan Coşkun Bedük, 1993 yılında Eczacıbaşı Topluluğu'nda İpek Kağıt bünyesinde çalışmaya başlamış ve otuz yıl boyunca Eczacıbaşı Topluluğu'nda çeşitli kuruluşlarda görev yapmıştır. Bu süre içinde İpek Kağıt ve Eczacıbaşı Girişim Pazarlama'da hızlı tüketim ürünlerinde pazarlama ve satış alanında yöneticilikler yapan Coşkun Bedük 1999 yılında Eczacıbaşı-Schwarzkopf'da kurucu Genel Müdür olmuştur. Sonraki dönemde sırasıyla Kanyon Yönetim ve Pazarlama, Eczacıbaşı-Beiersdorf, Eczacıbaşı Hijyen Ürünleri ve Eczacıbaşı-Giesecke Devrient'de Genel Müdürlük, Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Grubunda Pazarlama Grup Başkan Yardımcılığı yapmıştır. Yöneticilik yaptığı kuruluşlarda Hızlı Tüketim Ürünleri, Gayrimenkul Geliştirme/ Yönetim ve Ödeme Sistemleri alanlarında uzmanlık kazanmıştır. Profesyonel yaşamını sürdürürken Harvard Business School'da Strategic IQ ve Building&Sustaining Competitive Advantage programlarını tamamlamıştır. Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Federasyonu'nda görev almış, Alışveriş Merkezleri Yatırımcıları Derneği'nde (AYD) Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Yılmaz Gökoğlu

>> Yönetim Kurulu Üyesi

İlk, orta ve lise eğitimini İzmir'de tamamlayan Yılmaz Gökoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. 1978 - 1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. Maliye Bakanlığı'ndaki görevinden ayrılarak, 1983 yılında Yaşar Topluluğuna Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak katılan Yılmaz Gökoğlu, 1988 -1990 yıllarında Dyosad A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 1990-1995 yıllarında Tuborg A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 1995 yılından itibaren Yaşar Holding A.Ş.'de sırası ile Denetim Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İştirakler Koordinatörlüğü, Temmuz 2000 tarihinden itibaren Mali İşler ve İştirakler Başkan Yardımcılığı ve Nisan 2001'den itibaren de mevcut görevlerine ek olarak Denetim Başkan Yardımcılığı'na atandı.

Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Nisan 2009 - Nisan 2014 tarihleri arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Üyesidir. Yeminli Mali Müşavirler Odası Üyeliği, Hesap Uzmanları Derneği Üyeliği, Mülkiyeliler Birliği Derneği Üyeliği bulunmakta olup, geçtiğimiz yıllarda Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği de yapmıştır. Yılmaz Gökoğlu, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

Yönetim Kurulu

Kemal Semerciler

>> Yönetim Kurulu Üyesi

Yüksek öğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamlamıştır. Kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe Bölümlerinde müdür olarak görev yapmıştır. 2004 -2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yapmış, 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yapmış, Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürmüş ve Mart 2010 - Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği ile birlikte Denetim ve Risk Komitesi Başkanlığı yapmıştır. Mart 2010 - Mart 2016 arasında Alternatif Leasing ve Alternatif Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulu üyesidir.

Mehmet Aktaş

>> Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında Sayıştay Başkanlığı'nda Denetçi Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Mehmet Aktaş, 1984 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na katılmış ve 1994 yılında Maliye Bakanlığı Baş Hesap Uzmanlığı'na atanmıştır. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Danışmanlığı görevinde bulunmuş, 1995 yılında devletteki görevlerinden ayrılarak Başkanlık Danışmanı olarak Yaşar Topluluğu'na katılmıştır. Topluluk bünyesinde üst yönetimde çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra, 2000 – 2007 yılları arasında Stratejik Planlama, Bütçe ve Kurumsal Finansman Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiş, 2007 yılı Temmuz ayı itibarıyla Yaşar Holding İcra Başkanı (CEO) olarak atanmıştır. Mehmet Aktaş, Yaşar Topluluğu bünyesindeki şirketlerin ve Hesap Uzmanları Vakfı'nın yönetim kurulunda görev almaktadır. 2017 yılından bu yana TÜSİAD'da Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanlığı'nı sürdürmekte olup TÜSİAD, ESİAD, KOTEDER, TÜRKTRADE, TİM, Mülkiyeliler Birliği ve TÜRMOB üyesidir. Ayrıca, Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi ruhsatına sahiptir. Mehmet Aktaş, 1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuş, 1992 yılında ABD'de Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans çalışmasını tamamlamış ve 2003 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden finans alanında doktora derecesi almıştır.

Tunç Tuncer

>> Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Gıda Teknolojisi Bölümü'nden mezun olmuştur. Aynı yıl Pınar Et' de Üretim Mühendisi olarak çalışmaya başlamış ve çeşitli departmanlarda sorumluluklar almıştır. Haziran 2012'de Pınar Et Genel Müdürü olarak görev yapmaya başlamıştır. Nisan 2023' ten itibaren Pınar Et ve Çamlı Yem şirketlerinden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmakta olup, Mayıs 2024' ten itibaren Pınar Et Yönetim Kurulu üyesidir. Ayrıca TOBB Gıda Meclisi, EBSO meclisi ve Kalder İzmir Şubesi yönetim kurulu üyesidir.

Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirkette “Kurumsal Risk Yönetimi”, risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları
Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirketin tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirketin maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana

başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,

- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve

- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirketin hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirketin işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz

konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirketin varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

Hukuki Açıklamalar

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

27.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır.2025 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

Bağlı Şirket Raporu

Şirketin Yönetim Kurulu tarafından TTK199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirketin Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunulabilmektedir. Şirket 2025 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 800.088,28 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

2025 yılı içerisinde Şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket Esas Sözleşmesinin “Kayıtlı Sermaye” başlıklı 6.Maddesinin tadili, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Ortaklıklar Finansmanı Dairesi tarafından 06.02.2025 tarihinde onaylanmış olup, 27.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunularak oy çokluğu ile kabul edilmiş ve İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 25 Nisan 2025 tarihli 11319 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir.31.12.2025 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar toplamı 57.286.028 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2025 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Şirketin Danışmanlık ve Derecelendirme Hizmeti Aldığı Kurumlarla Arasında Yaşanan Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgi

2025 yılı içerisinde hizmet alınan kurumlarla çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 9.862.263.669 TL olan özkaynak seviyesi ile 303.345.000 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği Ve Tutarı

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili ikincil düzenlemeler çerçevesinde yıl içerisinde çeşitli dönemlerde borçlanma aracı ihraç etmiştir.

Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) onayladığı ihraç belgesi/tavanı dahilinde, yurt içinde nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle gerçekleştirilen finansman bonusu ihraçlarının 2025 yılı itibarıyla toplam nominal tutarı 2.043.100.000 TL'dir.İhraç edilen borçlanma araçlarına ilişkin iftası tamamlanan nominal tutar ise 1.233.400.000 TL'dir.

Hukuki Açıklamalar

Bağlı Ortaklıklar Ve İştiraklere İlişkin Bilgi

Ticaret Ünvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	Şirketin Sermaye Payı	Para Birimi	Pay (%)	İlişki Türü
ÇAMLI YEM BESİCİLİK SANAYİ VE TİC. A.Ş.	Gıda	75.000.000	14.542.377,55	TRY	%19,39	İştirak
DESA ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	Enerji	23.200.000	4.420.000	TRY	%19,05	İştirak
YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA DAĞITIM TURİZM VE TİCARET A.Ş.	Ticaret	80.953.360,53	36.653.635,414	TRY	%45,28	İştirak
PINAR FOODS GmbH	Gıda	5.056.350	2.272.500	EUR	%44,94	İştirak
BİNTUR TURİZM VE CATERING HİZMETLERİ TİCARET A.Ş.	Gıda	272.511,58	3.200	TRY	%1,17	İştirak
YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.	İthalat-İhracat	66.272.613,62	616.623,04	TRY	%0,93	İştirak
HADAF FOODS LLC	Gıda	111.673.000	11.017.500	AED	%9,87	İştirak

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketin Esas Sözleşmesi Madde 7'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur. Buna göre;

Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 5 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas üye/ üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19'uncu maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında oy hakkında imtiyaz mevcuttur. A grubu paylara 3'er, B grubu paylara ise 1'er oy bahşedilmiştir.

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket Esas Sözleşmesinin 22 no'lu maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekâleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 9 'da düzenlenmiştir. Buna göre;

"Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır."

Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 88 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmiştir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Seden Balcı, Komite Üyeliği'ni Seçkin Şenol ve Faruk Coşkun Bedük yürütmektedir. Üç üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Denetimden Sorumlu Komite, 2025 yılı içerisinde yedi kere toplanmış ve toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmıştır.

Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Faruk Coşkun Bedük, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyeleri Seden Balcı ve Seçkin Şenol ile icracı olmayan Yönetim Kurulu üyesi Kemal Semerciler ve Yatırımcı ilişkileri Bölümü Yöneticisi Tolga Bağcı yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn Seçkin Şenol, Komite Üyelikleri'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyeleri Seden Balcı, Faruk Coşkun Bedük ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Yılmaz Gökoğlu yürütmektedir.Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası, 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunularak kamuya açıklanmış olup, söz konusu bilgiye Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.pinar.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

Bağımsızlık Beyanı

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. 'de (“Şirket”) bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- >> Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- >> Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- >> Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- >> Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- >> 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- >> Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- >> Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- >> Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- >> Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- >> Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Seden BALCI

Bağımsızlık Beyanı

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- >>Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- >>Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergî denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- >>Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- >>Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- >>31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- >>Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- >>Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- >>Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- >>Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- >>Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Seçkin ŞENOL



Bağımsızlık Beyanı

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- >>Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- >>Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergî denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- >>Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- >>Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- >>31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- >>Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- >>Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- >>Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- >>Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- >>Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Faruk Coşkun BEDÜK



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

a) PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31.12.2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

1.3.11 Şirketimiz esas sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri, kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu yetkilileri de iştirak etmekte olup diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

1.4.2 Esas sözleşmenin 19 uncu maddesi uyarınca, A grubu paylara 3'er, B grubu paylara 1 'er oy bahşedilmiştir.

1.5.2 Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

4.3.9 Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 4 kadın üye mevcuttur.

4.4.7 Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilerek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.5.5 Şirketimiz yönetim kurulunda üç bağımsız üye bulunmakta olup, bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev alması komiteler arası iletişim ve iş birliği imkanını artırmaktadır.

4.6.1 Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

4.6.5 Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1057-pinar-entegre-et-ve-un-sanayii-a-s>).

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesi ve 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporu içerisinde (sayfa 55-63) yer almakta olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1057-pinar-entegre-et-ve-un-sanayii-a-s>).

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki 10 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Pınar Et'in de dahil olduğu bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımı, stratejileri, çalışmaları ve performans sonuçlarını paydaşlarla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 20-29) Risk Yönetimi (Sayfa 56-57) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Yönetişim (Sayfa 7-9) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejiler ve hedefler belirlenmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Politikası (Sayfa 24-25) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et Web Sitesi https://www.pinar.com.tr/hakimizda/detay/Yonetim-Sistemleri-Politikasi/2925/3350/0 Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Yönetişim (Sayfa 7-9) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓				ÇSY politikaları kapsamında hedefler belirlenmekte ve her 3 ayda bir gözden geçirilmektedir. 2050 yılında karbon nötr olma hedefi bulunmaktadır.	Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Risk Yönetimi (Sayfa 9-10), Metrikler ve Hedefler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu- Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Yaklaşımı (sayfa 26) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Yönetişim (Sayfa 7-9) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu- Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Yaklaşımı (sayfa 26) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Yönetişim (Sayfa 7-9) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (Sayfa 96-141) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 148-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 153, 158, 161) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 20-29, 56-57, 88) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Uyum (Sayfa 24-25) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44)
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				Şirketin aleyhine açılan önemli davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda Hukuki Açıklamalar'da yer verilmektedir.	Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar (Sayfa 53-55)
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Her yıl kurumsal yönetim ilkeleri temel alınarak bağımsız kuruluşlar tarafından kurumsal yönetim derecelendirmesi yapılmaktadır. Çevresel ve sosyal alanlarda sürdürülebilirlik çalışan ve bunun sonucundaki performans takibi yapılmakta olup bağımsız üçüncü tarafça bir doğrulama yapılmıştır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Kurumsal Yönetim (Sayfa 52) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Üst Yönetim ve Komiteler (Sayfa 7) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 110-111) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 148-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Yönetişim (Sayfa 7-9) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2-3) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Yaklaşımı(sayfa 26) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 148-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26), Strateji (Sayfa 11-18) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 142-147) Topluma İyi Bakmak (Sayfa 96-141) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 24) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26), Strateji (Sayfa 11-18) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 58-61) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Yönetişim (Sayfa 7-9) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	✓				Pınar Et'in sera gazı emisyonu, su ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği ve atık yönetimine ilişkin çalışmalarına Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve 2025 Pınar Et faaliyet raporunda yer verilmektedir. Sera gazı emisyonlarına ilişkin Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 hesaplamaları yapılmakta ve doğrulanmakta olup TSRS raporunda Kapsam 1 ve Kapsam 2 raporlanmıştır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 153, 158, 161) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et - Çevreye İyi Bakmak Anlayışı ve Çevresel Verileri https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2-3) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 153, 158, 161) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et - Çevreye İyi Bakmak Anlayışı ve Çevresel Verileri https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	✓				Pınar Et, çevresel etkilerini azaltmak için hedeflerini belirlemekte, takip etmekte ve verilerini açıklamaktadır. Bilim temelli hedef belirleme yönünde çalışmalar devam etmektedir. 2024 yılı faaliyet raporlarında da yer almaktadır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 153, 158, 161) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et - Çevreye İyi Bakmak Anlayışı ve Çevresel Verileri https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Risk Yönetimi (Sayfa 9-11), Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Strateji (Sayfa 11-17) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 153, 158, 161) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44)
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 142-147) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 24) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 153, 158, 161) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Strateji (Sayfa 11-17), Risk Yönetimi (9-10) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Pınar Et web sitesi ve 2024 TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et - Çevreye İyi Bakmak Anlayışı ve Çevresel Verileri https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf?v2 Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	✓				Emisyon verileri Kapsam 1 ve Kapsam 2 bazında açıklanmıştır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				1.100.000\$ yatırımla 20.03.2024 tarihinde devreye aldığı, 1,5 MWe (1.77 MWp) gücünde GES ile toplam elektrik tüketimimizin %8'ini karşılıyor. 2025 yılında GES'ten üretilen 2.357.597 kWh elektrik sayesinde yaklaşık 1.472 ton CO ₂ emisyonunun önüne geçiyor. Bu üretim, şebeke kaynaklı emisyonları azaltarak toplam karbon ayak izinin düşürülmesine önemli katkı sağlıyor ve iklim hedefleri doğrultusunda ilerlemeyi destekliyor.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 47) İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26), Strateji (11-18) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	✓				1.100.000\$ yatırımla 20.03.2024 tarihinde devreye aldığı, 1,5 MWe (1.77 MWp) gücünde GES ile toplam elektrik tüketimimizin %8'ini karşılıyor. 2025 yılında GES'ten üretilen 2.357.597 kWh elektrik sayesinde yaklaşık 1.472 ton CO ₂ emisyonunun önüne geçiyor. Bu üretim, şebeke kaynaklı emisyonları azaltarak toplam karbon ayak izinin düşürülmesine önemli katkı sağlıyor ve iklim hedefleri doğrultusunda ilerlemeyi destekliyor.	Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26), Strateji (11-18) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Pınar Et web sitesi ve 2024 TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Su ve Atık Su Yönetimi (Sayfa 156-158) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et - Çevreye İyi Bakmak Anlayışı ve Çevresel Verileri https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-et-cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 18-26) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.			✓		Şirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 20) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.			✓		İlgili rapor yılı içerisinde karbon kredisi kullanımı gerçekleşmemiştir.	Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 20) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulayanları ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			✓		-	Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedefler ve Metrikler (Sayfa 20) http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Et Faaliyet Raporu ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2-3) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44) Pınar Et 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/2024/petunsurdurulebilirlik2024.pdf
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 2-3, 20-21, 52-55, 74-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 31-33)
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Et Faaliyet Raporlarında ve Pınar Et Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 74-95, 142-147) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 31-33) Pınar Et Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 46, 74-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 31-33)
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Et Faaliyet Raporlarında ve Pınar Et Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 74-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 31-33) Pınar Et Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 74-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 31-33)
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Et Faaliyet Raporlarında ve Pınar Et Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 64-65, 80-97) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 31-33) Pınar Et Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 80-97) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 31-33)
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 82-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 31-33)
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 82-95, 167) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 31-33)
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Pınar Et web sitesinde belirtilmektedir.	Pınar Et Web Sitesi https://www.pinaret.com.tr/hakimizda/detay/KVKK/3589/4781/0
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Et Faaliyet Raporlarında ve Pınar Et Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 54-55) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 31-33) Pınar Et Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	✓				Toplumsal yatırım ve sosyal sorumluluk kapsamındaki çalışmalara Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu ve Pınar Et 2024 Faaliyet Raporu'nda yer verilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (Sayfa 141-196) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 45-47) Hukuki Açıklamalar (Sayfa 53)
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 28-29, 76-77, 88) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi (Sayfa 31-33) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44)
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 113-115) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Tüketicilere ve Müşterilere Erişim (Sayfa 28-30)

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı, menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında ve Pınar Et Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 58-61) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Kurumsal Yönetim - Bilgilendirme Politikası http://yatirim.pinare.com.tr/UserFiles/KurumsalYonetim/BilgilendirmePolitikasi/BilgilendirmePolitikasi.pdf
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2-3, 44, 168-178) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44)
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2-3) Yaşar Topluluğu Hakkında (Sayfa 8-11) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 36-44)
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	✓				Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında değerlendirilmek üzere veri girişi yapılmıştır.	
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 20-29) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Et Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 96-141) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v4 Pınar Et 2025 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 45-47)

Sorumluluk Beyanı

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin 01.03.2026 tarih ve 2026/15 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)

ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,

2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

Seden Balcı
Denetim Komitesi Başkanı

Seçkin ŞENOL
Denetim Komitesi Üyesi

Faruk Coşkun BEDÜK
Denetim Komitesi Üyesi

Hüseyin DEMİR
Genel Müdür



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35
Bayraklı 35530 İzmir
Tel +90 232 464 2045
Fax +90 232 464 2145
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 1 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ahmet Hamdi Cura, SMMM
Sorumlu Denetçi
1 Mart 2026
İzmir, Türkiye

FİNANSAL BİLGİLER

75 Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.
1 Ocak - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar
ve Bağımsız Denetçi Raporu

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35
Bayraklı 35530 İzmir
Tel +90 232 464 2045
Fax +90 232 464 2145
www.kpmg.com.tr

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.7 ve 21'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Şirket'in ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak taze et (dana eti, kuzu eti, hindi eti), donuk ürün (döner, burger, köfte, pizza, milföy), şarküteri (salam, sosis, sucuk, jambon) ürünlerinin üretimi ile satışını gerçekleştirmektedir. Şirket'in hasılatı yurtiçi ve yurtdışına yapılan satışlardan oluşmakta olup ürün satışına ilişkin hasılat edim yükümlülükleri yerine getirildiği anda kayda alınmaktadır. 31 Aralık 2025 itibarı ile Şirket'in satış gelirleri 10.475.403.406 TL'dir. Ürünün satışının gerçekleştirildiği dönemde hasılatın muhasebeleştirilmesi, ürünün satış sözleşmesiyle bağlantılı olup sözleşme koşullarına göre ürünlerin kontrolünün devrinin gerçekleşip gerçekleşmediğinin uygun bir şekilde değerlendirilmesine bağlıdır. Hasılatın doğru tutarda ve ilgili olduğu raporlama döneminde finansal tablolara alınması yönetim muhakemesi gerektirmesi sebebiyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir. - Şirket'in dönem içerisinde hasılat ile ilgili yapmış olduğu yevmiye kayıtları kontrol edilmiştir. - Hasılat sürecine ilişkin iç kontrollerin tasarım ve uygulama etkinlikleri test edilmiştir. - Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla kontrolün müşteriye devredilip devredilmediği değerlendirilerek satış işleminin ilgili olduğu doğru raporlama döneminde finansal tablolara alınıp alınmadığı test edilmiştir. - Örneklem ile seçilen müşteriler için dış teyit prosedürleri uygulanarak ticari alacak bakiyelerinin finansal tablolarda kayıtlı tutarlar ile uyumu kontrol edilmiştir. - Buna ek olarak, hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin olarak dipnotlarda yer verilen açıklamaların yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ahmet Hamdi Cura, SMMM

Sorumlu Denetçi

1 Mart 2026

İzmir, Türkiye

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK- 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	1-3
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	4-5
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	6
NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....	7-8
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	9-42
DİPNOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	9
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	9-35
DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	36-39
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	40
DİPNOT 5 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	40-43
DİPNOT 6 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	44-45
DİPNOT 7 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	45
DİPNOT 8 STOKLAR	45
DİPNOT 9 CANLI VARLIKLAR.....	46
DİPNOT 10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	47
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	48-50
DİPNOT 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	51
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER.....	51
DİPNOT 14 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	52
DİPNOT 15 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ.....	52-54
DİPNOT 16 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	54-56
DİPNOT 17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR.....	56-57
DİPNOT 18 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	57
DİPNOT 19 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	58
DİPNOT 20 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	58-60
DİPNOT 21 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	61
DİPNOT 22 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	61-62
DİPNOT 23 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	62
DİPNOT 24 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	62-63
DİPNOT 25 BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER.....	63
DİPNOT 26 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ.....	63
DİPNOT 27 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	64-68
DİPNOT 28 PAY BAŞINA KAZANÇ	69
DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLAR	69-70
DİPNOT 30 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	71-79
DİPNOT 31 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR).....	80-82
DİPNOT 32 PARASAL (KAYIP) KAZANÇ	83
DİPNOT 33 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	83

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	156.579.741	173.742.471
Ticari Alacaklar		1.883.361.218	1.629.375.437
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	1.415.473.051	1.161.877.251
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	467.888.167	467.498.186
Diğer Alacaklar		2.103.579.040	957.512.148
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	1.949.632.083	862.824.631
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	153.946.957	94.687.517
Stoklar	8	1.080.210.701	882.273.608
Canlı Varlıklar	9	435.521.404	292.966.832
Peşin Ödenmiş Giderler		88.646.125	32.068.869
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	5	50.000.000	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	38.646.125	32.068.869
Diğer Dönen Varlıklar		32.322.586	61.626.906
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	19	32.322.586	61.626.906
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		5.780.220.815	4.029.566.271
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar		256.993.027	-
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	256.993.027	-
Finansal Yatırımlar	29	1.283.136.312	324.367.970
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı			
Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		1.280.999.853	323.460.640
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı			
Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar		2.136.459	907.330
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	1.539.894.921	2.460.718.342
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	329.385.000	333.353.285
Maddi Duran Varlıklar	11	7.154.296.481	7.316.882.700
- Arazi ve Arsalar		4.442.051.013	4.244.364.688
- Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		95.860.297	134.332.926
- Binalar		1.070.828.764	969.566.046
- Tesis, Makine ve Cihazlar		1.319.143.961	1.351.254.619
- Taşıtlar		11.146.893	6.827.360
- Mobilya ve Demirbaşlar		77.101.688	79.704.539
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		138.163.865	530.832.522
Kullanım Hakkı Varlıkları		27.723.527	38.121.029
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		377.646.558	29.257.818
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	377.646.558	29.257.818
Peşin Ödenmiş Giderler		55.651.300	562.125
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	55.651.300	562.125
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		11.024.727.126	10.503.263.269
TOPLAM VARLIKLAR		16.804.947.941	14.532.829.540

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ara hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 1 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır.

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır..

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(BİLANÇOLAR)**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		2.315.883.645	1.945.856.054
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		2.315.883.645	1.945.856.054
- Banka Kredileri	15	1.269.069.122	1.038.527.159
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	15	1.046.814.523	907.328.895
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		234.790.989	22.132.533
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		234.790.989	22.132.533
- Banka Kredileri	15	217.473.954	7.758.864
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15	17.317.035	14.373.669
Diğer Finansal Yükümlülükler		52.895.785	49.851.455
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler	15	52.895.785	49.851.455
Ticari Borçlar		1.532.427.628	1.370.311.184
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	109.566.075	156.347.747
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	1.422.861.553	1.213.963.437
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	41.560.211	38.304.819
Diğer Borçlar		112.923.851	79.294.459
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5	5.077.011	6.645.418
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	107.846.840	72.649.041
Ertelenmiş Gelirler		18.738.378	2.963.003
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	10	18.738.378	2.963.003
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	27	3.323.283	36.402.225
Kısa Vadeli Karşılıklar		51.485.097	51.211.106
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17	9.499.127	6.418.847
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	41.985.970	44.792.259
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		27.242	41.831
- İlişkili Olmayan Taraflara			
- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	27.242	41.831
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		4.364.056.109	3.596.368.669
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Ticari Borçlar		-	221.039.391
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	-	221.039.391
Uzun Vadeli Borçlanmalar		1.107.462.379	10.628.032
- İlişkili Olmayan Taraflara Uzun Vadeli Borçlanmalar		1.107.462.379	10.628.032
- Banka Kredileri	15	1.099.222.225	3.606.217
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15	8.240.154	7.021.815
Uzun Vadeli Karşılıklar		323.013.662	245.447.411
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17	323.013.662	245.447.411
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	27	1.148.152.119	965.694.470
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.578.628.160	1.442.809.304
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		6.942.684.269	5.039.177.973

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır..

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(BİLANÇOLAR)**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		9.862.263.672	9.493.651.567
Ödenmiş Sermaye	20	303.345.000	303.345.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	20	2.177.737.102	2.177.737.102
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler		2.116.726.664	2.238.627.796
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		2.005.456.072	2.076.212.136
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	11	2.319.815.923	2.340.871.559
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(314.359.851)	(264.659.423)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		(156.959.745)	35.607.687
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kazancı	29	268.230.337	126.807.973
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler		118.157.275	109.486.518
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar		118.157.275	109.486.518
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		925.134.947	922.088.301
- Yasal Yedekler	20	925.134.947	922.088.301
Geçmiş Yıllar Karları		4.033.298.887	3.739.320.204
Net Dönem Karı		187.863.797	3.046.646
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		9.862.263.672	9.493.651.567
TOPLAM KAYNAKLAR		16.804.947.941	14.532.829.540

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır..

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KAR VEYA ZARAR VE
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	21	10.475.403.406	10.585.136.248
Satışların Maliyeti	21	(8.352.874.613)	(8.555.852.402)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		2.122.528.793	2.029.283.846
Canlı Varlıklar Gerçeğe Uygun Değer Farkları	9	(121.186.324)	(71.954.980)
Brüt Kar		2.001.342.469	1.957.328.866
Genel Yönetim Giderleri	22	(360.837.950)	(394.691.118)
Pazarlama Giderleri	22	(698.488.988)	(709.299.057)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	22	(39.848.746)	(56.655.522)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	192.526.610	180.068.387
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	23	(108.335.108)	(93.829.588)
ESAS FAALİYET KARI		986.358.287	882.921.968
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	101.046.067	756.433
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	24	(4.150.756)	(18.556.514)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların (Zararlarından) / Karlarından Paylar	3	(358.663.689)	(473.710.846)
FINANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		724.589.909	391.411.041
Parasal Kazanç/ (Kayıp)	32	203.601.446	359.094.371
Finansman Gelirleri	26	735.879.229	222.014.299
Finansman Giderleri	26	(1.250.451.096)	(754.173.709)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		413.619.488	218.346.002
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri)		(225.755.691)	(215.299.358)
- Dönem Vergi Gideri	27	(129.855.658)	(177.929.920)
- Ertelenmiş Vergi Gideri	27	(95.900.033)	(37.369.438)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		187.863.797	3.046.644
DÖNEM KARI		187.863.797	3.046.644
Pay Başına Kazanç	28	0,6193	0,0100
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç	28	0,6193	0,0100

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KAR VEYA ZARAR VE
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
DİĞER KAPSAMLI (GİDER)/ GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar:		172.077.551	141.600.587
Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	17	(66.267.237)	(34.260.014)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	11	-	106.377.759
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		80.355.615	(35.559.477)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	3	29.644.683	(18.291.492)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kazanç / (Kayıpları)	3	50.710.932	(17.267.985)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerlendirme ve/ veya Sınıflandırma (Kayıpları)/ Kazançları	29	244.546.790	139.967.463
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	27	(86.557.617)	(34.925.144)
- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar) vergi etkisi		(103.124.426)	(17.495.933)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		-	(25.994.215)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi	27	16.566.809	8.565.004
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar:		8.670.757	(43.213.696)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kazançları	3	8.670.757	(43.213.696)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		180.748.308	98.386.891
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		368.612.105	101.433.535

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/ (Azalışları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	Karda veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zarardar Sınıflandırılacak/ Paylar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	Toplam Özkaynaklar
					Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kazancı							
1 Ocak 2024	43.335.000	2.437.747.102	2.301.785.405	(238.964.413)	4.336.443	71.167.164	152.700.214	907.473.883	2.238.327.392	905.922.170		8.823.830.360
Diğer değişiklikler nedeni ile												
- (azalış)/ artış (Dipnot 2.6)	-	-	-	-	--	-	-	-	717.868.472	-		717.868.472
Transferler	-	-	(41.297.390)	-	-	-	-	-	947.219.560	(905.922.170)		-
Sermaye arttırımı	260.010.000	(260.010.000)	-	-	-	-	-	-	-	-		-
Toplam kapsamlı (gider)/ gelir	-	-	80.383.544	(25.695.010)	122.471.530	(35.559.477)	(43.213.696)	14.614.418	(164.095.220)	3.046.646		(48.047.265)
- Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.046.646		3.046.646
- Diğer kapsamlı (gider)/gelir	-	-	80.383.544	(25.695.010)	122.471.530	(35.559.477)	(43.213.696)	14.614.418	(164.095.220)	-		(51.093.911)
31 Aralık 2024	303.345.000	2.177.737.102	2.340.871.559	(264.659.423)	126.807.973	35.607.687	109.486.518	922.088.301	3.739.320.204	3.046.646		9.493.651.567
1 Ocak 2025	303.345.000	2.177.737.102	2.340.871.559	(264.659.423)	126.807.973	35.607.687	109.486.518	922.088.301	3.739.320.204	3.046.646		9.493.651.567
Transferler	-	-	(21.055.636)	-	-	(272.923.047)	-	3.046.646	293.978.683	(3.046.646)		-
Toplam kapsamlı gelir/ (gider)	-	-	-	(49.700.428)	141.422.364	80.355.615	8.670.757	-	-	187.863.797		368.612.105
- Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	187.863.797		187.863.797
- Diğer kapsamlı (gider)/ gelir	-	-	-	(49.700.428)	141.422.364	80.355.615	8.670.757	-	-	-		180.748.308
31 Aralık 2025	303.345.000	2.177.737.102	2.319.815.923	(314.359.851)	268.230.337	(156.959.745)	118.157.275	925.134.947	4.033.298.887	187.863.797		9.862.263.672

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI:		333.066.641	798.645.174
Dönem Karı / (Zararı)		187.863.797	3.046.644
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı / (Zararı)		187.863.797	3.046.644
Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:		1.253.356.678	1.327.451.455
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	27	225.755.692	219.249.786
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	18	321.009.950	288.254.675
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		329.004.797	504.394.455
-Faiz ve vade farkı gelirleri ile ilgili düzeltmeler	26	(690.111.331)	(218.904.987)
-Faiz ve vade farkı giderleri ile ilgili düzeltmeler	26	1.019.116.128	723.299.442
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		41.564.168	70.532.338
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		33.582.929	51.127.537
-Dava ve/veya ceza karşılıkları (İptali) ile ilgili düzeltmeler		940.613	2.736.174
-Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		7.040.626	16.668.627
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları (zararları) ile ilgili düzeltmeler		257.654.421	482.402.748
-İştiraklerin dağıtılmamış karları (zararları) ile ilgili düzeltmeler	3	355.858.145	482.402.748
-İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	14-2.4	(98.203.724)	-
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		(8.128)	(25.125)
-Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	6	(8.128)	(25.125)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar) kayıplar ile ilgili düzeltmeler	24	(1.790.108)	(479.507)
-Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar)/kayıplar ile ilgili düzeltmeler	24	(1.790.108)	(479.507)
Kar payı (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	5	(190.414)	(106.557)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		175.520.658	9.618.882
Gerçeğe uygun değer (kazançları) kayıpları ile ilgili düzeltmeler		69.502.499	99.823.465
-Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer (kazançları) kayıpları ile ilgili düzeltmeler	13-24	3.968.285	18.888.067
-Canlı varlıklar veya tarımsal ürünlerin gerçeğe uygun değer (kazançları) kayıpları ile ilgili düzeltmeler	9	66.213.675	81.112.129
-Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	24	(679.461)	(176.731)
-Parasal (kazanç)/kayıplar ile ilgili düzeltmeler		(164.666.857)	(346.213.705)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:		(912.920.026)	(330.379.372)
Ticari alacaklardaki (artış) azalış ile ilgili düzeltmeler		(705.415.417)	(810.018.337)
-İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artışla ilgili düzeltmeler		(606.122.499)	(522.098.884)
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki (artışla) / azalışla ilgili düzeltmeler		(99.292.918)	(287.919.453)
Stoklardaki (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(196.331.294)	(45.281.661)
Canlı varlıklardaki (artış) azalış		(208.768.247)	(55.963.283)
Peşin ödenmiş giderlerdeki (artış)		(122.692.546)	(7.150.901)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış) ile ilgili düzeltmeler		(113.471.649)	(84.935.324)
-İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış)		(113.471.649)	(84.935.324)
Ticari borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		297.102.479	612.485.299
-İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(214.358.882)	153.771.924
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış		511.461.361	458.713.375
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış		16.382.387	34.349.027
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer (azalış) artış ile ilgili düzeltmeler		104.172.268	25.280.920
-Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış		42.322.004	(38.035.683)
-Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki (azalış) artış		61.850.264	63.316.603
Ertelenmiş gelirlerdeki (azalış)		16.101.993	854.888
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		528.300.449	1.000.118.727
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında ödemeler		(55.521.171)	(73.096.572)
Vergi (ödemeleri)/iadeleri		(139.712.637)	(128.376.981)

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(1.462.867.079)	(1.285.931.909)
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay satışı, alımı ve sermaye arttırımı sebebiyle oluşan nakit (çıkışları)/girişleri		(786.290)	(160.084.794)
Alınan temettüler	5	190.414	3.577.082
Alınan faiz		690.169.511	222.797.080
Verilen nakit avans ve borçlar		(1.690.789.629)	(767.009.722)
-İlişkili taraflara verilen nakit avans ve borçlar		(1.690.789.629)	(767.009.722)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan			
Nakit çıkışları		(463.756.657)	(585.724.714)
-Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışı	11	(424.986.654)	(561.055.361)
-Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışı	12	(38.770.003)	(24.669.353)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan			
Nakit girişleri		2.105.572	513.159
-Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		2.105.572	513.159
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		1.189.756.196	618.756.865
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		5.691.056.656	3.312.698.517
-Kredilerden nakit girişleri	15	5.691.056.656	3.312.698.517
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları		(3.478.099.587)	(1.999.408.063)
-Kredilerden nakit çıkışları	15	(3.478.099.587)	(1.999.408.063)
Kira Sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin			
nakit çıkışları		(27.017.743)	(17.301.927)
Ödenen faiz		(996.183.130)	(525.008.105)
Ödenen temettüler		-	(152.223.557)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		(78.469.445)	(62.548.515)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış) / artış		(18.513.687)	68.921.615
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		1.350.957	18.518
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net (azalış) / artış		(17.162.730)	68.940.133
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		173.742.471	104.802.338
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		156.579.741	173.742.471

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu; büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların ve balıkların et ve yan ürünlerinin üretilmesiyle birlikte dondurulmuş hamur ürünleri ve hazır yemek üretimi gerçekleştirmektir. Şirket, 1985 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pınar" şemsiyesi altında ve "Pınar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket, üretmekte olduğu ürünlerin yurt içi net satışının yaklaşık %64,3'ünü (2024: %65,7'sini) iştiraki ve grup şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP"). yurtdışı satış ve dağıtımının önemli bir kısmını ise yine Yaşar Grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'ye ("YDT") yapmaktadır (Dipnot 5).

Şirket payları Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2025 itibarıyla %66.81 (31 Aralık 2024: %54.18) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"). Şirket'in ana ve hakim ortağı konumundadır (Dipnot 20).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 874'tür (31 Aralık 2024: 861'dir). Şirket Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Kemalpaşa OSB Mahallesi. Kuyucak Yolu. 503 Sokak. No:224 Kemalpaşa/İzmir

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

(i) Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygunluk beyanı

İlişkikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 1 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Bu finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

(ii) Ölçüm esasları

Bu finansal tablolar "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve canlı varlıklar ile finansal yatırımlar dışında, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lira'sı üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

(iii) Geçerli para birimi ve raporlama para birimi

Bu finansal tablolar, Şirket’in geçerli para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden sunulmuştur. TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe en yakın tam TL olarak gösterilmiştir.

(iv) Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama’nın Uygulanması Hakkında Duyuru” ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2025 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır.

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, , 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası’nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29’a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. Finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981

TFRS, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının, ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29’daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı rakamlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Yukarıda belirtilen düzeltmeler için uygulanmış olan ana prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Bilanço tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden veya varsa raporlama tarihine kadar olan en son yeniden değerlendirme tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar, işlem tarihinden veya varsa en son yeniden değerlendirme tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteği değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlar üzerinden hesaplanmıştır.
- Yukarıda açıklanan amortisman giderleri ve ertelenmiş vergi geliri/gideri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği ayların raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

- Enflasyonun Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda "net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)" olarak gösterilmektedir
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

Şirket'in geçerli para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olduğunu tespit ettiği ve önceki dönemde yüksek enflasyon olmadığı raporlama döneminde, Şirket, sanki ekonomi her zaman yüksek enflasyonluymuş gibi TMS 29'un gerekliliklerini uygular.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği; 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

b) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

- elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
- bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
- nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
- gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler (Devamı)

TFRS’lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın iliştiğindeki UFRS 7’nin uygulanmasına yönelik Rehber;
- TFRS 9 Finansal Araçlar;
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu.

TFRS 9 ve TFRS 7’deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir, ancak gerektiği durumlarda yerel onaya tabi olarak erken uygulanabilir. Bu değişiklikler, TFRS 9’un ‘işletmenin kendi kullanımı’ ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7’de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağılı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, “doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler” olarak tanımlanır.

TMS 21’e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:

- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda geliştirilen bu değişikliklerin, uygulamadaki çeşitliliği azaltması ve yüksek enflasyonlu bir para biriminde raporlama için daha açık bir temel sağlaması beklenmektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

TFRS 7, TFRS 18, TMS 1, TMS 8, TMS 36 ve TMS 37'ye ilişkin örnek uygulamalarda yapılan değişiklikler – Finansal Tablolardaki Belirsizliklere İlişkin Açıklamalar; Bu değişiklikler, bir işletmenin finansal tablolarındaki belirsizliklerin etkilerini açıklarken TFRS Muhasebe Standartları uyarınca belirsizliklerin açıklanmasına ilişkin örnekler içerir. Söz konusu örnekler, iklimle ilgili senaryolar kapsamında ortaya çıkan belirsizliklerin etkilerinin nasıl açıklanacağını göstermektedir; ancak bu örneklerde yer alan ilke ve hükümler, diğer belirsizliklerin açıklanmasına da uygulanabilir niteliktedir. Örnek uygulamalar, TFRS Muhasebe Standartlarında yer alan yükümlülüklerle ilave getirmemekte veya bu yükümlülükleri değiştirmemektedir. Bu nedenle, söz konusu değişiklikler için herhangi bir geçiş hükmü bulunmamaktadır. Bunun yerine, bu örnek uygulamalar ilişkili oldukları TFRS Muhasebe Standartlarına eşlik edecek şekilde yayımlanacaktır. Örnek uygulamalar için belirlenmiş bir yürürlük tarihi bulunmamakla birlikte, işletmeler 31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu itibarıyla bu örneklerin uygulanmasını değerlendirebilir.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- kar veya zarar tablosunun yapısı
- işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar; ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Aralık 2025 tarihinde sona eren raporlama dönemi için yapılacak açıklamalar aşağıdakileri içermelidir:

- değişikliklerin niteliği,
- TFRS 18'in, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanmasının zorunlu olduğu hususu,
- planlanan ilk uygulama tarihi ve
- aşağıdakilerden biri:
 - TFRS 18'in ilk uygulandığı dönemde, söz konusu standardın uygulanmasının işletmenin finansal tabloları üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine yardımcı olacak bilinen veya makul ölçüde tahmin edilebilir bilgiler; veya
 - bu etkilerin bilinmediği veya makul ölçüde tahmin edilebilir olmadığı durumlarda, bu durumu ifade eden bir açıklama.

TMS 8'in 30–31'inci paragraflarına uyum sağlamak amacıyla, işletmeler TFRS 18'in benimsenmesine ilişkin açıklamaları hazırlarken aşağıdaki ilkeleri dikkate almalıdır:

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

a. Açıklamaların, işletmelerin uygulama sürecinin 2027 yılına doğru ilerlemesine paralel olarak giderek daha ayrıntılı hâle gelmesi beklenmektedir.

Bir işletmenin açıklamalarında yer vereceği ayrıntı düzeyi, iç kontrol süreçlerine ilişkin çalışmalar dâhil olmak üzere, ilk kez uygulamaya yönelik faaliyetlerindeki ilerleme seviyesine bağlı olacaktır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla, uygulama sürecinde henüz önemli bir ilerleme kaydetmemiş olan işletmeler, TFRS 18'in olası etkilerini aktif olarak değerlendirdiklerini ve daha kapsamlı açıklamaların makul olarak sağlanamadığını belirtmekle yetinebilir.

b. Uygun ve güvenilir olması hâlinde nicel bilgilerin sunulmasının değerlendirilmesi.

İşletmenin bu tür açıklamaları yapabilmesi için uygun ve güvenilir bir dayanağa sahip olması ve söz konusu bilgilerin geçici nitelikte olduğuna ilişkin açık açıklamalar sunması kaydıyla, ön taslak tutarların açıklanması uygun olabilir. Örneğin, bir işletme kâr veya zarar tablosundaki ara toplamalar üzerindeki etkileri nicel olarak ifade edebilir. Nicel etkilerin makul ölçüde tahmin edilebilir olmaması durumunda, bu hususa ilişkin bir açıklama yapılmalıdır. İşletmeler, bilinen ve makul ölçüde nicel olarak ifade edilebilen etkileri açıklayabilir; ancak uygulama tarihinden önce, Yönetim Performans Ölçütleri (MPM) mutabakatı gibi TFRS 18 kapsamındaki açıklamaların erken sunulması beklenmemektedir.

c. Diğer kamuya açık iletişimlerle uyumun değerlendirilmesi.

Yönetimin, örneğin bir yatırımcı sunumunda, öngörülen etkilere ilişkin kamuya açık açıklamalarda bulunmuş olması hâlinde, TMS 8 kapsamında finansal tablolarda yer verilen açıklamaların bu iletişimlerle tutarlı olması gerekmektedir.

d. Açıklamalar, yalnızca raporlama dönemi sonu itibarıyla mevcut olan bilgilere değil, finansal tabloların yayımlanma tarihine kadar mevcut olan bilgilere dayanmalıdır.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar ve Değişiklikler; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
- TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar; Bu değişikliklerle birlikte TFRS 19, TFRS 19'un uygulanacağı tarih olan 1 Ocak 2027'ye kadar yürürlüğe girecek olan TFRS Muhasebe Standartlarındaki değişiklikleri yansıtmaktadır. Söz konusu değişiklikler, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayımlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında, uygun bağlı ortaklıklar için açıklama yükümlülüklerini azaltarak kolaylık sağlamaktadır; özellikle:

- TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
- Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
- Uluslararası Vergi Reformu — İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
- Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
- Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

Şirket söz konusu değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlanmış fakat Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar

- • TMS 21 – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan varsayım ve önemli muhasebe tahminlerinde önceki yılda kullanılanlara göre değişiklik olmamıştır.

2.4 Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya işletme faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise düzeltilmiştir.

Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/(gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır. İştiraklerden alınan ya da alınacak olan temettüleri yatırımın defter değerinde bir azalma olarak muhasebeleştirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığın sağlanmasının amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Önemli etkinliğin kaybıyla veya kontrol kazanımı ile sonuçlanmayan iştirak hisse alımı işlemleri, satın alma işleminin gerçekleştiği tarih itibarıyla iştirakin tanımlanabilir net varlıklarının gerçeğe uygun değeri ile varlığın edimi için ödenilen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak iştirak değerinin içinde muhasebeleştirilmiştir. Özkaynakları pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığının sağlanması amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TFRS hükümlerine göre net dönem kar/(zararı) ve birikmiş kar ile ilişkilendirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olan yatırımın defter değeri Dipnot 2.7.9'da anlatılan politikaya göre değer düşüklüğü için test edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 3):

İştirakler	Ortaklık Payları/Oy Hakları (%)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
YBP	45,28	42,78
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çamlı Yem")	-	23,38
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	-	21,55

Yabancı para çevrimi

İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın korunması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kapsamlı gelir tablosunda finansal ve diğer gelir/gider altında muhasebeleştirilir.

Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar" içerisinde takip edilmektedir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Finansal durum tablosu tarihlerindeki ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri çevrimi için kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

<u>Dönem sonu varlık alışı:</u>	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Avro /TL	50,2859	36,7429
<u>Dönem sonu yükümlülük satışı:</u>		
Avro /TL	50,3765	36,8091
<u>Yıllık Ortalama:</u>	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Avro /TL	44,7362	35,4779

Geçerli ve raporlama para birimi

Şirket ve her bir iştirakin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarının sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("geçerli para birimi"). Finansal tablolar Şirket'in geçerli ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur. Şirket'in iştiraki olan Pınar Foods, Almanya'da faaliyet göstermekte olup geçerli raporlama para birimi Euro'dur.

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olmayan bir işletmenin faaliyet sonuçları ve finansal durumu TMS 21 hükümlerine göre çevrilmiş ve operasyona ilişkin karşılaştırmalı bilgiler, cari raporlama döneminde satın alma gücünde meydana gelen değişikliklere göre düzeltilmemiştir.

2.5 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Karşılaştırmalı Bilgiler, Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Şirket'in, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait nakit akış tablolarında, finansman faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları olarak sunmuş olduğu 222.797.080 TL elde edilen faiz gelirleri, ilişikteki nakit akış tablolarında yatırım faaliyetlerinden nakit akışları olarak sunulmuştur.

Şirket, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraklerinin net varlıklarını enflasyon muhasebesi çerçevesinde gözden geçirmiş olup, söz konusu gözden geçirme sonucunda Şirket'in finansal tablolarına olan etkileri 1 Ocak 2024 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçmiş yıl karları ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımlar ile ilişkilendirilerek yeniden düzenlenmiştir. Diğer yandan bu hususun önceki dönemler ve cari döneme ait kapsamlı gelir tabloları, dönem kârı veya zararı ile nakit akış tabloları ve hisse başına kazanç üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

	Önceden raporlanan 31 Aralık 2024	Önceki döneme ilişkin düzeltme	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2024
--	---	--------------------------------------	--

VARLIKLAR

Dönen Varlıklar	4.029.566.271	-	4.029.566.271
Duran Varlıklar	9.785.394.797	717.868.472	10.503.263.269

TOPLAM VARLIKLAR	13.814.961.068	717.868.472	14.532.829.540
-------------------------	-----------------------	--------------------	-----------------------

KAYNAKLAR

Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.596.368.669	-	3.596.368.669
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.442.809.304	-	1.442.809.304
Toplam Özkaynaklar	8.775.783.095	717.868.472	9.493.651.567

TOPLAM KAYNAKLAR	13.814.961.068	717.868.472	14.532.829.540
-------------------------	-----------------------	--------------------	-----------------------

	Önceden raporlanan 1 Ocak 2024	Önceki döneme ilişkin düzeltme	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak 2024
--	--------------------------------------	--------------------------------------	---------------------------------------

VARLIKLAR

Dönen Varlıklar	2.958.941.603	-	2.958.941.603
Duran Varlıklar	9.661.520.557	717.868.472	10.379.389.029

TOPLAM VARLIKLAR	12.620.462.160	717.868.472	13.338.330.632
-------------------------	-----------------------	--------------------	-----------------------

KAYNAKLAR

Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.592.783.165	-	2.592.783.165
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.203.848.635	-	1.203.848.635
Toplam Özkaynaklar	8.823.830.360	717.868.472	9.541.698.832

TOPLAM KAYNAKLAR	12.620.462.160	717.868.472	10.745.547.467
-------------------------	-----------------------	--------------------	-----------------------

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.7.1 TFRS 16 - "Kiralamalar" Standardı

Şirket - kiracı olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - i. Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı.
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar.
- c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.1 TFRS 16 - "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Şirket maliyet yöntemini uygularken kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16. "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36. "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar.
- b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri.
- c) Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- a) Defter değerini kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır.
- b) Defter değerini yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- c) Defter değerini varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.1 TFRS 16 - "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen depo kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 "Kiralamalar" Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

Şirket - kiralayan olarak

Şirket'in kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

2.7.2 Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi.
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi.
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması.
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi.
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdün ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir.
- Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir.
- Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir.
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Şirket, büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların ve balıkların et ve yan ürünlerinin üretilmesiyle birlikte dondurulmuş hamur ürünleri ve hazır yemek ürünleri satarak hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye teslim edildiğinde ve müşterilerin ürün üzerinde tam yetkiye sahip olduğu zaman elde edilmektedir. Teslimat, ürünler müşterinin bulunduğu yere sevk edildiğinde eskime ve zarar riski müşterilere devredildiğinde ve müşterilerin ürünleri satış sözleşmesine uygun olarak kabul etmeleri halinde kabul koşullarının sona ermesi veya Şirket'in tüm kabul kriterlerinin yerine getirildiğine dair nesnel kanıtlara sahip olması durumunda gerçekleşmektedir. İşlem bedeli; indirimler ve müşterilere verilen primler gibi değişken bileşenleri de içerecek şekilde belirlenmektedir.

Şirket, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği.
- Müşterinin malın yasal hakkına sahipliği.
- Malın fiziki zilyetliğinin devri.
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği.
- Müşterinin malın kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder. Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde) faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Şirket, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. Şirket, son kullanma tarihleri ve ürün grupları üzerinden tahmini beklenen nakit çıkışlarını göz önünde bulundurarak iade karşılıklarını hesaplanmaktadır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

2.7.3 Finansal Varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.3 Finansal Varlıklar(Devamı)

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

Değer düşüklüğü

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şirket yönetimi, söz konusu hesaplamanın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla etkisini değerlendirmiş olup beklenen kredi zararları hesaplamasının finansal tablolarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerleme yöntemler, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 31).

Şirket, Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklarını ticari işlem tarihinde muhasebeleştirme yöntemini kullanılarak finansal tablolara almaktadır. Ticari işlem tarihi, işletmenin bir varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihtir. Ticari işlem tarihinde muhasebeleştirme yöntemi, (a) elde edilecek olan varlığın ve buna ilişkin ödemede bulunma yükümlülüğünün ticari işlem tarihinde finansal tablolara alınmasını ve (b) ticari işlem tarihi itibarıyla, satılan varlığın finansal tablo dışı bırakılmasını, satıştan kaynaklanan kazanç ya da kaybın ve alıcının yapacağı ödemeye ilişkin bir alacağın finansal tablolara alınmasını gerektirir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.3 Finansal Varlıklar(Devamı)

(c) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin bir parçası olmadıkları sürece, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

2.7.4 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü kırmızı et ve hindi eti başta olmak üzere çeşitli baharatlar, yağ stoklarından; yarı mamul stoklarının önemli bir bölümü işlenmiş hindi, dana ve kuzu etlerinden; mamul stoklarının önemli bir bölümü şarküteri, donuk ürün ve taze et stoklarından; diğer stoklarının önemli bir bölümü ise sarf malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmaktadır.

Stoklar maliyetin veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirme için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirmektedir.

2.7.5 Canlı Varlıklar

Canlı varlıklar kesim amacıyla bulundurulanan besi danası ve hindilerden oluşan canlı hayvan stoklarıdır (Dipnot 9). Canlı varlıklar, TMS 41. "Tarımsal Faaliyetler" standardındaki esaslar dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 41. canlı varlıkların ölçülebilmesi için ölçüm yöntemlerini önceliklendiren bir hiyerarşik yöntem sunmaktadır.

Canlı varlıklar kesim amaçlı elde tutulan kanatlı (hindi) hayvanlardan oluşmaktadır. Büyükbaş hayvanların gerçeğe uygun değerleri, alınan canlı hayvan alım tekliflerinde yer alan birim fiyat üzerinden, kanatlı hayvanların (hindi) gerçeğe uygun değeri ise, karkas maliyet bedelleri üzerine hindi satışlarından elde ettiği bir satış karı oranı eklenerek birim fiyat üzerinden tespit edilerek finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Öte yandan, büyüme sürecini tamamlamamış, aktif bir pazarı veya mevcut şartlar altında gözlenebilir bir piyasa verisi olmayan kanatlı hayvanların (hindi) gerçeğe uygun değerlerinin, bugünkü değerine indirgenerek hesaplanması uygulanabilir olmadığı için maliyeti üzerine kar marjı eklenerek gerçeğe uygun değerlendirilmiştir.

Canlı varlıklar kesildikten sonra gerçeğe uygun değeri ile stoklara sınıflandırılmaktadır. Canlı varlıkların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişimler gelir tablosuna "canlı varlıklar gerçeğe uygun değer farkları" olarak yansıtılmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.6 Maddi duran varlıklar

Arazi ve arsalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ve makine, tesis ve cihazlar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla SPK lisanslı gayri menkul değerleme şirketi (TSKB Gayrimenkul Değerleme Anonim Şirketi "TSKB") tarafından yapılan 10 Ocak 2025 tarihli değerleme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden ilgili amortisman tutarları düşülerek finansal tablolara yansıtılmaktadır. Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir.

Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara transfer edilmiştir.

Yeniden değerlendirilen binaların ve tesis, makine ve cihazların amortismanı kar veya zarar tablosunda yer alır. Yeniden değerlendirilen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerlendirme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış karlara transfer edilir. Varlık finansal tablo dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış karlara amortisman yoluyla transfer edilir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve yaklaşık ekonomik ömürleri gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.6 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 11). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Yıllar
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-51
Makine, tesis ve cihazlar	15-25
Döşeme ve demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığı değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştuğu dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 24). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi ile beraber geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

2.7.7 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde edilme tarihinden itibaren ortalama 20 ile 5 yıllık dönemler içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 12). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştirildiğinde giderleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullandığı değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.8 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller ilk kayıtlara alındığında maliyeti ile ölçülür ve sonrasında gerçeğe uygun değerinden ölçülerek ilgili değişimler gerçekleştiği dönemde kar veya zararda muhasebeleştirilir. Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatlarla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller SPK lisanslı bir bağımsız değerlendirme şirketi (TSKB) tarafından 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller makul değer değişimleri yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler altında kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 24).

2.7.9 Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını her raporlama döneminin sonunda değerlendirebilir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır. Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması,
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi,
- Şirket'in borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanınması,
- Borçlunun iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması,
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığın ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:
 - (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
 - (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.9 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Şirket öncelikle değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir. Krediler ve alacaklar için zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda kayda alınır. Eğer, izleyen dönemde değer düşüklüğü zararının miktarı azalırsa ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:

Her raporlama döneminde, Şirket herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (tarımsal varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.7.10 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kar veya zarar tablosuna yansıtılır (Dipnot 26). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 15). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıdaki esaslar çerçevesinde finansal tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli duruma ve yere getirildiği ana kadar söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.11 İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.7.12 Pay başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 28).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir. Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.7.13 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.7.14 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 16). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.14 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (Devamı)

i. Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

ii. Kar payı ve ikramiye karşılığı

Dağıtılabilir kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

2.7.15 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar. Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 5).

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
- i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda.
 - ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda.
 - iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:
- i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde.
 - ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir).
 - vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.16 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Şirket faaliyetlerini şarküteri, doldurulmuş ürünler, işlenmemiş et ürünleri ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip edilmemektedir. Bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin bölümler özelinde ayrı kararların alınmaması, maliyetlerin ayrı takip edilmemesi ve ayrı finansal bilgilerin mevcut olmaması Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmesi gibi nedenlerle bölümlere göre raporlaması sunulmamıştır.

2.7.17 Gelir vergileri

Gelir vergisi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari vergi

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir.

Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.17 Gelir vergileri (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Şirket belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gerekecek ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Şirket'in mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

2.7.18 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. Şirket, nakit ve nakit benzerleri için geçmiş kredi zarar deneyimleri ile geleceğe yönelik tahminleri dikkate alarak beklenen kredi zararı modeline göre değer düşüklüğü değerlendirmesi yapmaktadır.

2.7.19 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.20 Devlet teşvik ve yardımları

Şirket alınan koşulsuz devlet teşvikleri, bu teşviklerin alacak durumuna gelmesi halinde kar veya zararda diğer gelirler altında muhasebeleştirilir. Diğer devlet teşvikleri, Şirket'in teşvikle ilgili gerekli koşulları sağlayacağı ve bu teşvikin alınacağı hakkında yeterli güvencenin bulunması durumunda gerçeğe uygun değerleri ile ertelenmiş gelir olarak kaydedilirler ve daha sonra varlığın yararlı ömrü boyunca sistematik olarak kar veya zararda diğer gelirler altında muhasebeleştirilirler.

Şirket'in katlandığı giderleri karşılayan devlet teşvikleri söz konusu giderlerin muhasebeleştirildiği dönemlerde sistematik olarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Kamu kuruluşlarından piyasa faiz oranının altındaki bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Bu kredi, TFRS 9 Finansal Araçlar'a göre finansal tablolara alınır ve ölçülür. Piyasa faiz oranının altındaki orandan elde edilen fayda, kredinin TFRS 9'a uygun olarak belirlenen ilk defter değeri ile elde edilen tutar arasındaki fark olarak ölçülür. Söz konusu fayda, TMS 20 "Devlet Teşviklerinin Muhasebeleştirilmesi Ve Devlet Yardımlarının Açıklanması" Standardına göre muhasebeleştirilir. Krediden sağlanan fayda ile karşılanması planlanan maliyetlerin belirlenmesinde, yerine getirilen veya yerine getirilmesi gereken şartlar ve mükellefiyetler göz önünde bulundurulur. Bu teşvikler finansal durum tablosunda (bilançoda) ertelenmiş gelir olarak gösterilir. Bu teşvik, faydalı ömrü boyunca sistematik bir biçimde ertelenmiş gelir olarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

2.7.21 Ticari borçlar

TFRS 9'un 5.1.1 paragrafı uyarınca bir finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Bu nedenle, ticari borçlar ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ticari borçlar sonraki ölçümlerinde ise TFRS 9'un 4.2.1 paragrafı uyarınca itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülerek muhasebeleştirilir.

2.7.22 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması.
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması.
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması.
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması.
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması.
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştuğu anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, mütakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştuğu anda giderleştirilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.23 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

a) Arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenleri ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirilmiş tutarları

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır.

Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemli ölçüde olmayan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir. Bu kapsamda, Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yatırım amaçlı gayrimenkuller 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla SPK lisanslı bir bağımsız değerlendirme şirketi (TSKB) tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri üzerinden finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bununla birlikte, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri, cari dönem amortismanları düşüldükten sonra 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilgili gerçeğe uygun değerlerine yakınsayacağı varsayılmıştır.

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortismanına tabi tutulduktan sonra (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler için emsal karşılaştırma yöntemi yöntemi kullanılmıştır. Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırımın maliyetlerinin amorti edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.23 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

- Makine, tesis ve cihazların değerlemesinde maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Makine ve ekipmanlara ait teknolojik yıpranma ve fiziksel yıpranma oranları; uygulanan bakım yöntemleri, tesis yetkilileri, piyasa araştırmaları ve ekonomik kriterler dikkate alınarak belirlenmiştir. Maliyet bedelinden belirlenen yıpranma oranları düşülerek makine ve ekipmanların güncel pazar değerleri belirlenmiştir.
- Binalar ve yerüstü düzenleri maliyet yaklaşımı ile binaların teknik özellikleri, binalarda kullanılan malzemeler, piyasada aynı özelliklerde inşa edilen binaların inşaat maliyetleri ve geçmiş tecrübelerimize dayanarak hesaplanan maliyetler göz önünde bulundurularak değerlendirilmiştir. Binalardaki yıpranma payı, değerlendirme uzmanının tecrübelerine dayalı olarak binanın gözle görülür fiziki durumu dikkate alınarak takdir edilmiştir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

b) Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Dipnot 17).

c) Finansal yatırımlar makul değer tespiti

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden indirgenmiş nakit akış yöntemi başta olmak üzere diğer alternatif değerlendirme tekniklerinden birisi olan önemli tutarlardaki varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerden taşındığı tanımlanabilir net varlık değerlemesi yaklaşımı, Şirket'in en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 32).

d) Ticari alacaklar

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar, itfa edilmiş maliyet bedelinden ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devri ile söz konusu bedelin tahsilatı arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasının öngörülmesi halinde, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Ticari alacaklar için TFRS 9 kapsamında basitleştirilmiş yaklaşım uygulanmakta olup, ömür boyu beklenen kredi zararı esas alınarak değer düşüklüğü karşılığı hesaplanmaktadır. Beklenen kredi zararları; geçmiş tahsilat deneyimleri, mevcut koşullar ve ileriye dönük makul ve desteklenebilir tahminler dikkate alınarak belirlenmektedir. Ticari alacakların tamamı için hesaplanan beklenen kredi zararları, ilgili alacakların kayıtlı değerlerinden indirilerek finansal tablolara yansıtılmaktadır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR**İştirakler:**

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TL	(%)	TL	(%)
YBP	1.361.071.097	45,28	1.448.473.387	42,78
Çamlı Yem (*)	-	-	707.186.437	23,38
Desa Enerji (*)	-	-	142.795.400	26,41
Pınar Foods	178.823.824	44,94	162.263.118	44,94
	1.539.894.921		2.460.718.342	

(*) 30 Nisan 2025 tarihi itibarıyla Şirket, Desa Enerji hisselerinin % 2,5'ünü, Çamlı Yem hisselerinin %4'ünü ana ortağı Yaşar Holding'e satmıştır. Aynı tarih itibarıyla ana ortağı Yaşar Holding'den %2,49 oranında YBP hissesi satın almıştır. Söz konu işlemler sonucunda Desa Enerji ve Çamlı Yem ile ilgili önemli etkinlik kaybıyla sonuçlanan işlem olarak nitelendirilmiş olup önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımların kayıtlı değeri, 30 Nisan 2025 tarihinden sonra gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir giderde muhasebeleştirilen finansal yatırım olarak gösterilmiştir. Önemli etkinliğin kaybına neden olan iştiraklerin, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TFRS hükümlerine göre net dönem kar/(zararı) ve birikmiş kar ile ilişkilendirilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyet	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Çamlı Yem (*)	Hayvan besiciliği ve yem üretimi	Türkiye
- Desa Enerji (*)	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

İştiraklerin 2025 ve 2024 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	2.460.718.342	3.010.920.822
İştiraklerin karlarındaki /(zararlarındaki) pay - net	(358.663.689)	(473.710.846)
İştirakler maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu - net	-	(100.975.427)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kazançları	50.710.932	83.707.442
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	29.644.683	(18.291.492)
Yabancı para çevrim farkları	8.670.757	(43.213.696)
İştiraklerden temettü geliri	-	(3.408.002)
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların net etkisinin silinmesi	(1.605.799)	5.689.541
İştirak hisse satış etkisi	(784.939.430)	-
İştirak hisse artışı etkisi	135.359.125	-
31 Aralık	1.539.894.921	2.460.718.342

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

Aşağıdaki tablolar Şirket'in iştirakleri için özetlenmiş finansal bilgileri sunmaktadır. Açıklanan bilgiler ilgili iştiraklerin finansal tablolarında sunulmuş olan tutarlarını yansıtır ve bu tutarlar Şirket'in payları değildir. Bunlar muhasebe politikalarındaki farklılıkların değiştirilmesini yansıtacak şekilde değiştirilmiştir.

Özetlenmiş Finansal Durum Tablosu	YBP		Çamlı Yem		Desa Enerji		Pınar Foods	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar								
<i>Nakit ve Nakit Benzerleri</i>	140.057.274	72.630.895	-	79.461.892	-	55.645.437	18.306.144	142.116.539
<i>Diğer Dönen Varlıklar</i>	3.025.220.653	3.372.473.583	-	1.920.172.353	-	140.944.459	385.137.402	234.685.394
Toplam Dönen Varlıklar	3.165.277.927	3.445.104.478	-	1.999.634.245	-	196.589.896	403.443.546	376.801.933
Duran Varlıklar	4.654.004.952	4.464.983.546	-	5.047.223.661	-	642.683.114	470.486	686.516
Kısa Vadeli Yükümlülükler								
<i>Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)</i>	348.383.936	287.718.725	-	1.756.081.657	-	19.506.339	-	-
<i>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	4.336.932.656	3.842.216.152	-	1.735.736.421	-	131.047.472	5.997.201	16.422.337
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.685.316.592	4.129.934.877	-	3.491.818.077	-	150.553.812	5.997.201	16.422.337
Uzun Vadeli Yükümlülükler								
<i>Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)</i>	116.753.825	72.315.606	-	104.381.068	-	23.138.041	-	-
<i>Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>	11.313.396	245.388.593	-	425.909.246	-	2.868.399	-	-
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	128.067.221	317.704.198	-	530.290.314	-	26.006.440	-	-
Net Varlıklar	3.005.899.066	3.462.448.949	-	3.024.749.516	-	662.712.758	397.916.831	361.066.112

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

	YBP		Çamlı Yem		Desa Enerji		Pınar Foods	
<i>Özetlenmiş Kapsamlı Gelir Tablosu</i>	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<i>Hasılat</i>	25.055.452.657	25.712.267.079	794.004.736	4.725.721.629	171.192.728	1.139.012.079	581.959.445	761.740.267
<i>Faiz Geliri</i>	5.618.388	-	19.137.016	31.335.935	6.995.782	28.136.036	-	-
<i>Amortisman ve İtfâ</i>	(178.943.332)	(84.927.650)	(48.231.286)	(192.986.616)	(29.813.917)	(75.780.735)	(230.582)	(301.814)
<i>Faiz Gideri</i>	(209.222.195)	(148.061.940)	(204.603.735)	(619.055.228)	(795.241)	(1.040.909)	-	-
<i>Gelir Vergisi Gideri</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Sürdürülen Faaliyetlerden Elde Edilen Kar/ (Zarar)	(661.074.337)	(419.638.805)	(256.856.982)	(1.251.613.857)	(23.457.752)	(30.704.398)	10.827.146	14.171.903
Dönem Karı/ (Zararı)	(661.074.337)	(419.638.805)	(256.856.982)	(1.251.613.857)	(23.457.752)	(30.704.398)	10.827.146	14.171.903
Diğer kapsamlı (gider)/ gelir	208.243.242	(85.495.633)	(1.397.641)	(70.205.468)	61.788.045	80.875.811	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir/ (Gider)	(452.831.095)	(505.134.438)	(258.254.622)	(1.321.819.326)	38.330.293	50.171.413	10.827.146	14.171.903

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

Defter Değerlerinin Mutabakatı	YBP		Çamlı Yem		Desa Enerji		Pınar Foods	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
1 Ocak Net Varlıkların Açılış Değeri	3.458.730.161	3.963.864.599	-	4.346.568.842	-	628.355.739	361.066.112	443.055.981
Dönem kar/(zararı)	(661.074.337)	(419.638.805)	-	(1.251.613.857)	-	(30.704.398)	17.556.628	14.171.903
Diğer kapsamlı (gider)/ gelir	208.243.242	(85.495.633)	-	(70.205.468)	-	80.875.811	-	-
Ödenen temettü	-	-	-	-	-	(15.814.394)	-	-
Sermaye (azaltımı) /artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-	-	-	-	-	19.294.092	(96.161.773)
Net Varlıkların Kapanış Değeri	3.005.899.066	3.458.730.161	-	3.024.749.516	-	662.712.758	397.916.831	361.066.111
Grubun payı %	45,28%	42,78%	-	23,38%	-	21,55%	44,94%	44,94%
Grubun TL Payı	1.361.071.097	1.479.644.763	-	707.186.437	-	142.795.400	178.823.824	162.263.119
Şerefiye	-	-	-	-	-	-	-	-
Defter Değeri	1.361.071.097	1.479.644.763	-	707.186.437	-	142.795.400	178.823.824	162.263.119

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalar	127.547.082	129.826.901
- Vadesiz mevduatlar	64.179.013	4.824.727
- Vadeli mevduatlar	63.368.069	125.002.174
Diğer	29.032.659	43.915.570
Toplam	156.579.741	173.742.471

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlarının ortalama vadesi 1 aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %39,25 dir. (31 Aralık 2024: %48,24 dür). Bankalarda herhangi bir bloke hesap bulunmamaktadır.

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerler, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır. Yabancı para cinsinden nakit ve nakit benzerlerinin detayı Dipnot 30'da sunulmuştur.

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirak ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal faaliyetleri içerisinde ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapılmıştır. Bu işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun şekilde işletmenin normal işleyişi esnasında gerçekleştirilmiştir. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) *İlişkili tarafların bakiyeleri:*

a) *İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:*

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
YBP	1.357.196.584	1.070.759.736
YDT	54.682.291	86.432.252
Diğer	3.594.176	4.685.263
Toplam	1.415.473.051	1.161.877.251

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan olan kısa vadeli ticari alacakların ortalama vadeleri 1 aydır (31 Aralık 2024: 1 ay).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 299.527.024 TL (31 Aralık 2024: 317.291.644 TL) olup ortalama gecikme süresi 1 aydır (31 Aralık 2024 : 1 ay).

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:

Yaşar Holding	1.949.632.083	862.824.631
Toplam	1.949.632.083	862.824.631

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'ten 185.430.174 TL tutarında etkin faiz oranı %50,12 ve 7.235.123 USD karşılığı 309.993.928 TL etkin faiz oranı %10,24 olan toplam 495.424.102 TL tutarında ticari olmayan alacağı mevcuttur. (31 Aralık 2024: 61.429.973 TL tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup etkin faiz oranı TL %56,00'dür).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket Yaşar Holding'e 1.454.207.982 TL tutarında kredi devretmiş olup, faiz oranı %50,85'dir (31 Aralık 2024 801.394.658 TL tutarında devir kredisi olup, faiz oranı %53,83'dür).

c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Çamlı Yem	25.053.982	79.893.271
Yaşar Holding	62.061.866	54.566.447
Desa Elektirik	11.410.189	11.260.030
Hedef Ziraat Tic. ve San. A.Ş. ("Hedef Ziraat")	-	3.748.758
Diğer	11.040.038	6.879.241
Toplam	109.566.075	156.347.747

Şirket'in Çamlı Yem'e olan borçları ağırlıklı olarak hindi yemi alımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların ortalama vadeleri 1 aydır (31 Aralık 2024: 2 ay).

d) İlişkili taraflara uzun vadeli ticari borçlar:

Çamlı Yem	-	221.039.391
Toplam	-	221.039.391

Şirket'in Çamlı Yem'e olan uzun vadeli borçları sabit kıymet alımlarından oluşmaktadır.

e) İlişkili taraflardan kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:

Çamlı Yem	50.000.000	-
Toplam	50.000.000	-

Şirket'in Çamlı Yem'e yem üretimine ilişkin vermiş olduğu sipariş avanslarından oluşmaktadır.

f) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçların 5.077.011 TL'lik kısmı, Olağan Genel Kurul Toplantı'sında alınan karara istinaden ayrılan yönetim kurulu tahsisatından oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 6.645.418 TL).

Şirket'in ilişkili taraf alacak ve borç bakiyelerine istinaden aldığı ya da verdiği herhangi bir teminat bulunmamaktadır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) *İlişkili taraflar ile olan işlemler:*

a) *İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:*

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
YBP ⁽¹⁾	6.744.559.964	6.967.667.017
YDT ⁽²⁾	205.603.245	229.618.754
Çamlı Yem ⁽²⁾	35.193.522	51.354.619
Diğer	10.299.675	11.439.568
Toplam	6.995.656.406	7.260.079.958

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT'ye yapmaktadır.

b) *İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:*

Çamlı Yem ⁽²⁾	14.588.367	13.166.576
YBP ⁽¹⁾	11.508.314	2.838.723
Yaşar Bilgi A.Ş. ("Yabim") ⁽²⁾	5.481.441	4.586.823
YDT ⁽²⁾	3.859.329	8.910.625
Pınar Süt Mamülleri Sanayi A.Ş. ("Pınar Süt") ⁽²⁾	1.529.730	5.416.988
Diğer	1.971.364	519.543
Toplam	38.938.545	35.439.278

c) *İlişkili taraflardan finansman faaliyetinden gelirler:*

Yasar Holding ⁽³⁾	640.839.565	184.690.355
Toplam	640.839.565	184.690.355

Finansman faaliyetlerinden gelirler. Şirket'in ticari olmayan alacakları ile ilgili vade farkı ve faiz gelirlerinden ve aynı koşullarda devrettiği borçlanmaların faiz gelirinden oluşmaktadır.

d) *İlişkili taraflardan alınan temettüler:*

Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur") ⁽²⁾	190.414	104.627
Desa Enerji ⁽²⁾	-	3.408.002
Toplam	190.414	3.512.629

(1) İştirak

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

(3) Ana Ortak

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

e) İlişkili taraflardan sağlanan diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
YBP ⁽¹⁾	10.543.498	79.431.249
YDT ⁽²⁾	8.106.871	14.926.684
Diğer	7.869.099	8.003.643
Toplam	26.519.468	102.361.576

İlişkili taraflardan sağlanan diğer gelirler, YBP'de vade farkı ve kira gelirleri, YDT'de ise kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

f) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

Çamlı Yem ⁽²⁾	437.217.747	869.580.970
Pınar Süt ⁽²⁾	36.983.985	62.148.376
Hedef Ziraat ⁽³⁾	5.762.835	13.497.354
Diğer	1.926.780	1.596.331
Toplam	481.891.347	946.823.031

Çamlı Yem'den yapılan mal alımları ağırlıklı olarak hindi yemi alımlarından oluşmaktadır.

g) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding ⁽³⁾	133.804.843	127.822.759
Desa Elektrik ⁽²⁾	112.940.963	133.552.579
Yabim ⁽²⁾	19.728.593	29.827.457
YBP ⁽¹⁾	16.944.976	25.268.674
YDT ⁽²⁾	9.638.368	12.911.952
Çamlı Yem ⁽²⁾	7.005.618	4.811.220
Bintur ⁽²⁾	3.643.453	3.696.647
Diğer	10.713.932	6.893.050
Toplam	314.420.746	344.784.338

Yaşar Holding'ten yapılan hizmet alımları muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir. Şirket'in iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır. Yabim'den yapılan hizmet alımları bilgi işlem hizmetlerine ait giderleri içermektedir. YDT'den yapılan hizmet alımları ise ihracat masraf ve komisyon yansıtımları hizmetlerine ait giderleri içermektedir.

h) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup, bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Toplam kısa vadeli faydalar	56.200.674	43.297.826
Diğer uzun vadeli faydalar	1.085.354	566.192
Toplam	57.286.028	43.864.018

(1) İştirak

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

(3) Ana Ortak

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Müşteri cari hesapları	415.340.488	375.714.506
Vadeli çekler ve alacak senetleri	53.120.479	92.544.069
	468.460.967	468.258.575
Eksi: Beklenen kredi zarar karşılığı	(572.800)	(760.389)
	467.888.167	467.498.186

Vadeli çekler, alacak senetleri ve müşteri cari hesaplarının ortalama vadesi 1 aydır (31 Aralık 2024: 2 ay).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi geçen alacaklar	69.264.302	31.447.984
0 - 30 gün vadeli	160.711.417	179.124.827
31 - 60 gün vadeli	237.790.668	234.763.583
61 - 90 gün vadeli	121.780	9.728.797
91 gün ve üzeri	-	12.432.995
Toplam	467.888.167	467.498.186

Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alarak yaptığı değerlendirme sonucu, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve üzerinden karşılık ayrılmamış, müşterilerden olan toplam 69.264.302 TL (31 Aralık 2024: 31.447.984 TL) tutarındaki ticari alacak için tahsilat riski bulunmamaktadır (Dipnot 30.a).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarı ile vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0 - 30 gün arası	61.430.897	29.229.430
30 gün üzeri	7.833.405	2.218.554
Toplam	69.264.302	31.447.984

Şüpheli alacak karşılığının hareket tablosu ekteki gibidir:

1 Ocak	(760.389)	(1.128.971)
Konusu kalmayan karşılık	8.127	24.672
Ayrılan karşılık tutarı	-	-
Parasal (kayıp)/kazanç	179.462	343.910
31 Aralık	(572.800)	(760.389)

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satıcılar cari hesapları	1.422.861.553	1.213.963.437
Toplam	1.422.861.553	1.213.963.437

Ticari borçların ortalama vadesi 1 ay (31 Aralık 2024: 2 ay) içerisindeydir.

DİPNOT 7 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vergi Dairesinden alacaklar	153.865.605	94.575.622
Diğer	81.352	111.895
Toplam	153.946.957	94.687.517

b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

Taksitlendirilmiş vergi yükümlölükleri	70.396.320	40.953.305
Ödenecek vergi ve fonlar	37.439.096	31.695.736
Diğer	11.424	-
Toplam	107.846.840	72.649.041

DİPNOT 8 - STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hammadde stokları	179.318.726	165.339.210
Yoldaki hammaddeler	10.817.765	-
Yarı mamul stokları	392.124.972	257.747.232
Mamul stokları	328.051.657	319.510.998
Yedek parça stokları	129.166.691	96.214.079
Diğer	40.730.890	43.462.089
Toplam	1.080.210.701	882.273.608

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 6.234.421.175 TL'dir (31 Aralık 2024: 6.448.350.096 TL) (Dipnot 18).

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - CANLI VARLIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kanatlı hayvanlar	435.521.404	292.966.832
Toplam	435.521.404	292.966.832

Şirket canlı varlıklar kapsamında besilik hindi bulundurmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla besilik hindi sayısı 574.742 adettir (31 Aralık 2024: 653.219 adet).

Canlı varlıkların maliyet değerleri aşağıdaki gibidir:

Kanatlı hayvanlar	334.557.187	246.297.328
Toplam	334.557.187	246.297.328

Canlı varlıkların yıl içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı (1 Ocak)	292.966.832	317.662.548
Üretimden ve alımdan kaynaklanan artış	1.904.711.529	1.918.013.666
Dönem içerisinde gerçekleşen kesim ve ölümler	(1.695.943.283)	(1.863.058.726)
Tahmini satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değer (kayıbı) /kazancı - net	(66.213.674)	(79.650.656)
Dönem sonu (31 Aralık)	435.521.404	292.966.832

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar gerçeğe uygun değer farkı zararı cari yıl içerisindeki gerçekleşmesi 54.972.650 TL olup satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmiştir.(31 Aralık 2024 : 7.695.676 TL kar)

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sipariş avansları	70.143.594	17.486.536
Peşin ödenen giderler	18.502.531	14.582.333
Toplam	88.646.125	32.068.869

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

Verilen sabit kıymet avansları	51.511.646	562.125
Peşin ödenen giderler	3.354.880	-
Diğer	784.774	-
Toplam	55.651.300	562.125

c) Ertelenmiş gelirler

Alınan avanslar	524.706	2.963.003
Sübvansiyonlu kredilere ilişkin ertelenmiş gelirler	18.213.672	-
Toplam	18.738.378	2.963.003

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	31 Aralık 2025
<u>Maliyet değeri/veniden değerlendirilmiş değer:</u>					
Araziler	4.244.364.688	-	-	197.686.325	4.442.051.013
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.103.898.972	836.658	-	119.729.375	1.224.465.005
Makine, tesis ve cihazlar	1.351.254.619	117.301.875	(5.346.682)	3.606.378	1.466.816.190
Demirbaşlar	991.470.846	12.818.776	(5.819.698)	5.610.205	1.004.080.129
Taşıt araçları	70.027.703	9.304.925	(154.364)	-	79.178.264
Yapılmakta olan yatırımlar	530.832.522	284.724.420	-	(677.393.077)	138.163.865
	8.291.849.350	424.986.654	(11.320.744)	(350.760.794)	8.354.754.466
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>					
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	(57.775.944)	-	-	(57.775.944)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(152.843.787)	5.171.558	-	(147.672.229)
Demirbaşlar	(911.766.307)	(20.891.492)	5.679.358	-	(926.978.441)
Taşıt araçları	(63.200.343)	(4.985.392)	154.364	-	(68.031.371)
	(974.966.650)	(236.496.615)	11.005.280	-	(1.200.457.985)
Net defter değeri	7.316.882.700				7.154.296.481

2025 yılında makine, tesis ve cihazlara ve yapılmakta olan yatırımlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü Kemalpaşa üretim tesisi makine ve ekipman modernizasyonu, Turgutlu unlu mamüller tesisi 1.etap yatırımı ve SAP H4 Hana projesi yatırımlarından oluşmaktadır.

(*) Transferlerin 350.760.794 TL'si maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Dipnot 12)

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değerleme öncesi amortisman netlemesi	Yeniden değerleme artışı	31 Aralık 2024
<u>Malivet değeri/veniden değerlendirilmiş değer:</u>							
Araziler	4.234.761.085	-	-	-	-	9.603.603	4.244.364.688
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.205.461.046	673.242	-	-	(184.329.754)	82.094.438	1.103.898.972
Makine, tesis ve cihazlar	1.628.460.904	66.279.346	(214.165)	2.525.270	(360.476.455)	14.679.719	1.351.254.619
Demirbaşlar	970.177.171	23.362.798	(2.069.122)	-	-	-	991.470.847
Taşıt araçları	70.052.286	29.019	(53.602)	-	-	-	70.027.703
Yapılmakta olan yatırımlar	72.755.896	461.355.904	-	(3.279.278)	-	-	530.832.522
	8.181.668.388	551.700.309	(2.336.889)	(754.008)	(544.806.209)	106.377.760	8.291.849.351
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>							
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(133.903.720)	(50.426.034)	-	-	184.329.754	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(233.154.635)	(127.535.985)	214.165	-	360.476.455	-	-
Demirbaşlar	(892.075.695)	(21.726.688)	2.036.076	-	-	-	(911.766.307)
Taşıt araçları	(58.885.578)	(4.368.368)	53.602	-	-	-	(63.200.344)
	(1.318.019.628)	(204.057.075)	2.303.843	-	544.806.209	-	(974.966.651)
Net defter değeri	6.863.648.760						7.316.882.700

2024 yılında GES projesinin tamamlanmasına ilişkin yatırımlar tamamlanmış olup üretim hatları modernizasyonu. SAP S4 Hana projesi ile üretim ve idari binalara yapılan yenileme ve modernizasyon yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ile kullanım hakkı varlıklarının amortisman ve itfa payı giderlerinin 212.519.012 TL'si (2024: 175.579.188 TL) satılan malın maliyetine, 2.535.179 TL'si (2024: 6.114.157 TL) stok maliyetlerine, 39.953.384 TL'si (2024: 28.823.971 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 22.a), 34.268.739 TL'si (2024: 35.657.277 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 22.b) ve 31.733.636 TL'si (2024: 36.886.327 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 22.c) dağıtılmıştır.

Yeniden değerlendirme fonunun 2025 ve 2024 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı (1 Ocak)	2.340.871.559	2.301.785.405
Arazi ve arsalar, binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış – net	-	80.383.544
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonu	(21.055.636)	(41.297.390)
Dönem sonu (31 Aralık)	2.319.815.923	2.340.871.559

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, tesis ve cihazların 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2025:			
Maliyet	1.617.794.126	704.165.821	1.451.813.841
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(194.070.553)	(396.029.585)
Net defter değeri	1.617.794.126	510.095.268	1.055.784.256
31 Aralık 2024:			
Maliyet	1.420.107.800	583.599.790	1.336.252.270
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(136.294.609)	(248.357.356)
Net defter değeri	1.420.107.800	447.305.181	1.087.894.914

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Transferler (*)	31 Aralık 2025
Maliyet değeri:				
Haklar	629.290.917	38.770.003	350.760.794	1.018.821.714
Birikmiş itfa payları	(600.033.099)	(41.142.057)	-	(641.175.156)
Toplam	29.257.818	(2.372.053)	350.760.793	377.646.558

	1 Ocak 2024	İlaveler	Transferler	31 Aralık 2024
Maliyet değeri:				
Haklar	605.066.056	23.470.853	754.008	629.290.917
Birikmiş itfa payları	(557.184.662)	(42.848.437)	-	(600.033.099)
Toplam	47.881.394	(19.377.584)	754.008	29.257.818

(*) 2025 yılı transferleri S/4 Hana yatırımı aktifleştirmesinden kaynaklanmaktadır.

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemlerindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Gerçeğe Uygun Değer Azalışı (Dipnot 24.a)	31 Aralık 2025
Gerçeğe uygun değeri:				
Arsalar,binalar,yeraltı ve yerüstü düzenleri	333.353.285	-	(3.968.285)	329.385.000
Toplam	333.353.285	-	(3.968.285)	329.385.000

	1 Ocak 2024	İlaveler	Gerçeğe Uygun Değer Azalışı (Dipnot 24.a)	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değeri:				
Arsalar,binalar,yeraltı ve yerüstü düzenleri	351.901.028	-	(18.547.743)	333.353.285
Toplam	351.901.028	-	(18.547.743)	333.353.285

2025 yılı içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira geliri 1.263.891 TL'dir (2024: 4.454.252 TL).

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

2025 ve 2024 yılları içerisinde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında Şirket'e sağladığı devlet teşvikleri mevcuttur. Ayrıca Dünya Ticaret Örgütü Tarım Anlaşması çerçevesinde, Bakanlar Kurulu Kararıyla ihracata yönelik devlet yardımları kapsamında tarımsal ürünlerde ihracat teşvikleri mevcuttur. 2025 yılı içerisinde söz konusu devlet teşviklerinden 43.353 TL hak edilmiştir. (2024: herhangi bir tutar hak edilememiştir).

Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır ve söz konusu teşviklere istinaden 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 15.754.339 TL (31 Aralık 2024 : 7.429.195 TL) ertelenmiş vergi varlığı yaratılmıştır. (Dipnot 27).

DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflardan:		
Kısa vadeli krediler	1.269.069.122	1.038.527.159
İhraç edilmiş borçlanma araçları	1.046.814.523	907.328.895
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	217.473.954	7.758.864
Kiralama işlemlerinden borçlar	17.317.035	14.373.669
Kısa vadeli finansal borçlar	2.550.674.634	1.967.988.587
Uzun vadeli krediler	1.099.222.225	3.606.217
Kiralama işlemlerinden borçlar	8.240.154	7.021.815
Uzun vadeli finansal borçlar	1.107.462.379	10.628.032
Toplam finansal borçlar	3.658.137.013	1.978.616.619

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR (Devamı)

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler (*)	40,70	48,68	990.070.272	1.038.527.159	990.070.272	1.038.527.159
USD krediler (*)	8,09	-	6.500.000	-	278.998.850	-
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları (**)	38,64	53,65	1.046.814.523	907.328.895	1.046.814.523	907.328.895
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
TL krediler (***)	29,52	13,75	30.073.064	7.758.864	30.073.065	7.758.864
USD krediler (***)	6,75	-	3.778.851	-	162.199.232	-
Avro krediler (***)	7,73	-	500.266	-	25.201.658	-
Toplam kısa vadeli krediler					2.533.357.600	1.953.614.918
Uzun vadeli krediler:						
TL krediler (***)	34,00	13,75	25.000.000	3.606.217	25.000.000	3.606.217
USD krediler (***)	7,91	-	23.238.180	-	997.450.057	-
Avro krediler (***)	8,70	-	1.523.968	-	76.772.168	-
Toplam uzun vadeli krediler					1.099.222.225	3.606.217

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar, sabit faizli TL sübvansiyonlu tarım kredileri, spot krediler ile TL değişken faizli rotatif kredilerden, USD değişken faizli rotatif kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: kısa vadeli finansal borçlar sabit faizli sübvansiyonlu tarım kredileri, spot kredilerden ve değişken faizli rotatif kredilerden oluşmaktadır).

(**) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli İhraç edilmiş borçlanma araçları (sabit ödemeli kuponlu çıkarılmış tahviller) sabit faiz oranı en yüksek %52 ile en düşük %43,50, değişken faizli en yüksek TLREF + %3 ile en düşük TLREF +%4 kısa vadeli kupon ödemeli çıkarılan tahvillerden oluşmaktadır. (31 Aralık 2024 faiz oranı %53,65)

(***) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları ile uzun vadeli krediler, TL sabit faizli ve faiz oranı %34, USD değişken faizli ve faiz oranı SOFR+%4,1 ve Avro sabit faizli faiz oranı en yüksek %9 ile en düşük %7,5 olan dövizli kredilerden yatırım kredilerinden oluşmaktadır. (31 Aralık 2024 : TL faiz oranı %13,75)

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR (Devamı)

Şirket'in kredi ve finansal borçları ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 16'da açıklanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerinin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2026	-	3.606.217
2027	243.026.427	-
2028	288.505.204	-
2029	384.804.214	-
2030	182.886.380	-
Toplam	1.099.222.225	3.606.217

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	1.854.725.603	980.707.995
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	5.671.374.288	3.253.010.523
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(3.478.099.587)	(1.963.382.854)
Faiz tahakkuku	(87.369.617)	136.400.483
Kur farkı	154.967.146	-
Kiralama işlemlerinden borçlar – net	4.161.705	(24.995.541)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	17.162.730	(70.828.455)
Parasal (kayıp) / kazanç	(655.047.365)	(456.186.548)
31 Aralık	3.501.557.272	1.854.725.603

Diğer finansal yükümlülükler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer finansal yükümlülükler	52.895.785	49.851.455
Diğer finansal yükümlülükler	52.895.785	49.851.455

DİPNOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

a) Kısa vadeli borç karşılıkları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İade karşılıkları	38.820.074	41.596.859
Dava karşılıkları	3.165.896	3.195.400
Toplam	41.985.970	44.792.259

b) Verilen teminatlar:

Teminat mektupları	47.288.982	23.973.773
Toplam	47.288.982	23.973.773

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

b) Verilen teminatlar (Devamı):

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:						
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	TL Avro	31.924.149 305.000	31.924.149 15.364.833	TL Avro	23.973.773 -	23.973.773 -
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
ii. B ve C Maddeler'i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
TOPLAM			47.288.982			23.973.773

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in
Özkaynaklarına oranı

%0

%0

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

c) Alınan teminatlar:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL Karşılığı
Kefaletler	TL	2.755.102	2.755.102	TL	5.642.155	5.642.155
	ABD Doları	26.400.000	1.184.701.020	ABD Doları	-	-
	Avro	1.984.065	100.102.414	Avro	-	-
Banka teminat mektubu	TL	266.906.500	266.906.500	TL	203.189.237	203.189.237
	ABD Doları	40.375	1.729.895	ABD Doları	-	-
	Avro	1.642.500	82.594.591	Avro	69.847	6.932.733
Teminat çekleri	TL	10.000	10.000	TL	2.305.230	2.305.230
ve senetleri	ABD Doları	-	-	ABD Doları	50.000	1.926.617
İpotekler	TL	1.500.000	1.500.000	TL	-	-
			1.640.299.522			219.995.972

DİPNOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	28.694.338	27.239.350
Kullanılmamış izin karşılığı	12.831.437	11.065.469
Diğer	34.436	-
Toplam	41.560.211	38.304.819

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Kıdeme teşvik ikramiyesi	9.499.127	6.418.847
Toplam	9.499.127	6.418.847

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı	309.993.434	226.892.829
Kıdeme teşvik ikramiyesi	13.020.228	18.554.582
Toplam	323.013.662	245.447.411

Türk İş Kanunu'na göre. Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 (kadınlarda 20) hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında). askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla 64.948,77 TL TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yıllık iskonto oranı (%)	5,41	2,89
Emeklilik olasılığı (%)	98,38	98,46

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	226.892.829	256.517.193
Faiz maliyeti	100.858.419	69.426.927
Aktüeryal kar	66.267.237	34.260.013
Dönem içinde ödenen	(61.288.135)	(81.649.863)
Dönem içindeki artış	34.271.035	29.243.726
Parasal kazanç / (kayıp)	(57.007.951)	(80.905.167)
31 Aralık	309.993.434	226.892.829

DİPNOT 18 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Direkt madde maliyeti	6.234.421.175	6.448.350.096
Personel giderleri	1.327.638.049	1.340.659.699
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	584.104.955	561.260.008
Nakliye giderleri	368.588.747	325.057.703
Amortisman ve itfa payı	321.009.950	283.060.921
Enerji giderleri	180.178.615	241.383.627
Danışmanlık ve istişare ücretleri	133.102.983	144.208.826
Bakım ve onarım giderleri	116.231.848	134.635.955
Reklam giderleri	82.570.979	143.234.356
Diğer	104.202.996	94.646.908
Toplam	9.452.050.297	9.716.498.099

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	32.322.586	61.452.097
Gelir tahakkukları	-	174.809
Toplam	32.322.586	61.626.906

b) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:

Gider tahakkukları	27.242	41.831
Toplam	27.242	41.831

DİPNOT 20 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	15.000.000.000	100.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	303.345.000	303.345.000

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içerisindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Yaşar Holding (A,B)	202.659.928	67	164.497.662	54
Pınar Süt (A,B)	-	-	38.162.266	13
Halka açık kısım (A,B)	100.685.072	33	100.685.072	33
Sermaye	303.345.000	100	303.345.000	100
Sermaye düzeltmesi farkları	2.177.737.102		2.177.737.102	
Toplam ödenmiş sermaye	2.481.082.102		2.481.082.102	

2.177.737.102 TL tutarındaki (31 Aralık 2024: 2.177.737.102 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Türkiye'deki şirketler, nakit artırımı dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırımı suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 30.334.500.000 (31 Aralık 2024: 30.334.500.000) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 10.500.000 adet A grubu nama, 30.324.000.000 adet B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, B grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 5 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçilebilir. Ancak Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler "A" grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımları sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir. Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"'nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse. "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"'nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/(Zararıyla)" ilişkilendirilmesi gerekmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nin 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre ve 17 Mayıs 2020 tarihli ve 31130 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13 üncü Maddesinin Uygulanmasına ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliği'ne göre yaparlar.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Ortaklıklar karlarını Genel Kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak Genel Kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve yıl sonu finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin çerçevesinde net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir. TTK'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in, 27 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 2024 yılı dağıtılabilir net dönem karından temettü ve kar payı olarak dağıtılmasına karar verilmemiştir. Bu kar dağıtılamama kararına istinaden Şirket 2024 yılı karından 3.046.646 TL tutarında "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır. 2025 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin, 6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarında yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl karlarında izlenen fark
31 Aralık 2025			
Sermaye Düzeltme Farkları	1.891.495.773	2.177.737.102	(286.241.329)
Paylara İlişkin Primler	-	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	972.583.192	925.134.947	47.448.245
	2.864.078.965	3.102.872.049	(238.793.084)

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yurtiçi Satışlar	11.805.257.770	11.985.121.665
Yurtdışı Satışlar	206.389.711	230.353.097
Brüt Satışlar	12.011.647.481	12.215.474.762
Eksi: İskontolar İadeler	(1.400.789.905) (135.454.170)	(1.487.221.846) (143.116.668)
Net Satışlar	10.475.403.406	10.585.136.248
Canlı Varlıklar Gerçeğe Uygun Değer Farkları	(121.186.324)	(71.954.980)
Satışların Maliyeti	(8.352.874.613)	(8.555.852.402)
Brüt Kar	2.001.342.469	1.957.328.866

DİPNOT 22 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ**a) Genel yönetim giderleri:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	120.366.057	173.664.888
Danışmanlık ve istişare ücretleri	84.834.225	88.851.580
Dışarıdan sağlanan hizmetler	52.551.105	63.747.285
Amortisman ve itfa payı	39.953.384	28.823.971
Kıdem tazminatları	34.271.035	29.243.726
Enerji giderleri	2.522.778	3.444.090
Bakım ve onarım giderleri	612.735	1.039.039
Diğer	25.726.631	5.876.539
Toplam	360.837.950	394.691.118

b) Pazarlama giderleri:

Nakliye giderleri	217.669.894	224.923.253
Personel giderleri	113.637.830	100.515.067
Dışarıdan sağlanan hizmetler	130.908.909	71.912.778
Reklam giderleri	82.570.979	143.234.356
Danışmanlık giderleri	48.196.615	55.242.413
Amortisman ve itfa payı	34.268.739	35.657.277
Enerji giderleri	24.650.856	29.169.251
Bakım ve onarım giderleri	6.307.305	12.540.799
Diğer	40.277.861	36.103.863
Toplam	698.488.988	709.299.057

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)

c) Araştırma ve geliştirme giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Amortisman ve itfa payı	31.733.636	36.886.327
Personel giderleri	7.068.704	14.788.722
Dışarıdan sağlanan hizmetler	506.291	2.578.033
Diğer	540.115	2.402.440
Toplam	39.848.746	56.655.522

DİPNOT 23 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vade farkı geliri	138.747.620	137.819.525
Kira geliri	19.600.545	16.375.667
Kur farkı geliri	11.343.646	16.124.812
Hurda satış geliri	5.899.314	4.508.002
Diğer	16.935.485	5.240.381
Toplam	192.526.610	180.068.387

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

Kur farkı gideri	38.476.512	57.577.410
Dava gideri	31.064.453	-
Vade farkı gideri	4.729.457	11.239.347
Bağış ve yardımlar	800.088	1.976.760
Diğer	33.264.598	23.036.071
Toplam	108.335.108	93.829.588

DİPNOT 24 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Menkul kıymet satış karı (Dipnot 3)	98.203.724	-
Maddi duran varlık satış karı	1.974.245	478.250
Finansal yatırım değer artışı	677.684	173.546
Temettü gelirleri	190.414	104.637
Toplam	101.046.067	756.433

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

b) Yatırım faaliyetlerinden giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışı	3.968.285	18.547.743
Maddi duran varlık satış zararı	182.471	7.384
Diğer	-	1.387
Toplam	4.150.756	18.556.514

DİPNOT 25 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Şirket'in KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşunca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücretleri	4.400.000	3.534.093
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
Diğer güvence hizmetlerine ilişkin ücretler	170.000	172.778
Toplam	4.570.000	3.706.871

DİPNOT 26 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

i. Finansman gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faiz ve vade farkı geliri	690.111.331	218.904.987
Kur farkı geliri	45.767.898	3.109.312
Toplam	735.879.229	222.014.299

ii. Finansman giderleri:

Faiz gideri	918.258.387	653.872.515
Kur farkı gideri	181.805.941	2.877.906
Aktüeryal faiz maliyeti	100.858.419	69.426.927
Banka komisyon gideri	28.534.010	27.977.484
Kefalet Gideri	13.518.037	8.842
Diğer	7.476.980	10.035
Toplam	1.250.451.096	754.173.709

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kurumlar vergisi karşılığı	129.855.658	177.929.920
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(126.532.375)	(141.527.695)
Dönem karı vergi (varlığı)/yükümlülüğü	3.323.283	36.402.225

Şirket, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların, üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden yürürlükteki vergi oranı ile geçici vergi hesaplayarak ilgili dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip aynı günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancı, vergi mevzuatı gereğince kanunen kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ve vergi mevzuatında yer alan indirim ve istisnaların düşülmesiyle hesaplanan yasal vergi matrahı üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulmaktadır. Söz konusu matraha uygulanan kurumlar vergisi genel oranı, 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlar için %25’tir. Dolayısıyla, Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları 2025 yılına ait cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamasında %25 vergi oranını kullanmıştır. (31 Aralık 2024: %25).

Bunun yanı sıra, Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen 32/C maddesi uyarınca; 2025 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere Kurumlar Vergisinin 32’nci ve 32/A maddeleri dikkate alınarak hesaplanan kurumlar vergisi, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10’undan az olamayacaktır. Söz konusu düzenlemenin cari dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğine ilişkin değerlendirme üzerindeki etkileri dikkate alınmaktadır.

30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmî Gazete ’de yayımlanan 555 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu’nun mükerrer 298’inci maddesi uyarınca, Türkiye’de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin olarak vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarının enflasyon düzeltmesine tabi tutulması zorunlu kılınmıştır. Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş söz konusu mali tablolar, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanan vergi beyannamelerinde vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların açılış bilançosu olarak esas alınmıştır. Bu kapsamda, Şirket’in vergi amaçlı mali tabloları 2023 hesap döneminden itibaren enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Bununla birlikte, 25 Aralık 2025 tarihli 33118 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren ve Vergi Usul Kanunu'na eklenen Geçici 37'nci madde uyarınca; 2025 hesap dönemi ile geçici vergi dönemleri de dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacaktır. Söz konusu dönemlerde, Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca, işletmelerin vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarında yer alan amortismanlara tabi iktisadi kıymetler ile bunlara ilişkin olup vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasifinde yer alan birikmiş amortismanlar vergi amaçlı yeniden değerlemeye tabi tutulabilecektir. Söz konusu yeniden değerlendirme sonucu ortaya çıkan değer artışı tutarları, sermayeye ilave edilme dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilmesi veya işletmeden çekilmesi durumunda bu kısımlar, bu işlemin yapıldığı dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin cari dönemde gelir veya kurumlar vergisine tabi tutulur. Şirket, 31 Aralık 2025 mali tablolarında ilgili yeniden değerlendirme imkanından yararlanmıştır.

Vergi Usul Kanunu'nun Geçici 37'nci maddesine göre 31 Aralık 2025 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranı
Türkiye	% 25

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri, rüçhan hakları ve Kurumlar Vergisi Kanununun kazanç istisnası kapsamında olan yatırım fonlarının katılma paylarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. Kurumların aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkulleri (taşınmazları) ile bunlar üzerindeki kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnayı. Ancak, yapılan değişiklik 15 Temmuz 2023 itibarıyla; Kurumlar Vergisi Kanununda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasif kısmında bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Söz konusu kazanç bu süre içerisinde sermayeye ilave edilebilmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Ayrıca, Vergi Usul Kanunu hükümleri kapsamında, yapılmakta olan yatırımların vergi amaçlı enflasyon muhasebesine tabi tutulması sonucu oluşan enflasyon düzeltmesi farkları, özkaynaklar altında özel bir fon hesabında izlenmektedir. Söz konusu tutarlar, yatırımın tamamlanarak ilgili iktisadi kıymetin aktifleştirilmesi gereken dönem ile bu dönemi takip eden dört hesap dönemi boyunca eşit taksitler halinde gelir hesaplarıyla ilişkilendirilmek suretiyle vergiye tabi tutulmaktadır. Bu fonda izlenen tutarlar, ilgili mevzuat uyarınca her yıl Vergi Usul Kanunu'nda belirlenen yeniden değerlendirme oranı üzerinden değerlendirilmektedir. Söz konusu uygulamanın TFRS finansal tablolar üzerindeki etkisi, ertelenmiş vergi hesaplamaları kapsamında dikkate alınmıştır.

Transfer fiyatlandırması

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı, kurumlar vergisi için kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılamamakta olup, dağıtılmış kâr payı olarak dikkate alınır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(129.855.658)	(177.929.920)
Ertelenmiş vergi gideri	(95.900.033)	(37.369.438)
Toplam vergi gideri	(225.755.691)	(215.299.358)

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Vergi öncesi kar	413.619.488	218.346.002
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(103.404.872)	(54.586.502)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(73.131.047)	(7.333.665)
İndirilecek gelirler	583.463	1.784.816
İştirak karlarındaki /(zararlarındaki) payın vergi etkisi	(89.665.922)	(118.427.711)
Üzerinden ertelenen vergi varlığı yaratılan ve dönem içerisinde kullanılan yatırım indirimi	37.498.107	24.653.464
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ilave ertelenmiş vergi (yükümlülüğü) /varlığı	8.325.144	7.429.195
Enflasyon muhasebesi vergi etkisi	(70.612.729)	(66.388.715)
VUK mükerrer 298 üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	61.568.657	-
Diğer	3.083.508	(2.430.240)
Toplam vergi gideri	(225.755.691)	(215.299.358)

Ertelenmiş vergiler

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesin ya da kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler ne muhasebe kârını ne de vergilendirilebilir kârı etkileyen işlemlere ilişkin geçici farklardan, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE
YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlıkların yeniden değerlenmesi ve Yeniden değerleme öncesi taşınan değerle vergi matrahı arasındaki farklar	5.073.950.715	4.998.830.493	(1.036.968.009)	(1.014.600.976)
Kıdem tazminatı karşılığı	(309.993.434)	(226.892.829)	77.498.359	56.723.208
Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	969.918.802	74.067.649	(121.239.850)	(9.258.455)
Yatırım indirimleri (*)	(158.711.280)	(56.281.778)	15.754.339	7.429.195
Yatırım amaçlı gayrimenkul yeniden değerlemesi	329.385.000	333.352.455	(65.918.750)	(66.871.041)
Diğer	69.112.826	(243.534.409)	(17.278.207)	60.883.599
Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülükleri) - net			(1.148.152.119)	(965.694.470)

(*) Şirket üretim hattı yatırımı ile ilgili yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Şirket yönetimi, söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 15.754.339 TL (31 Aralık 2024: 7.429.195 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2025	2024
Dönem başı (1 Ocak)	(965.694.470)	(893.459.292)
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	(95.900.033)	(37.369.438)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	16.566.809	8.565.004
Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonuna verilen	(103.124.426)	(17.436.528)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	-	(25.994.215)
Toplam vergi gideri	(1.148.152.119)	(965.694.470)

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - PAY BAŞINA KAZANÇ

		1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Net dönem karı	A	187.863.797	3.046.644
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 20)	B	30.334.500.000	30.334.500.000
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç	A/B	0,61931	0,01004

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 2025 yılına ait Genel Kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal yatırımlar

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TL	(%)	TL	(%)
Hadaf Foods Industries LLC ("Hadaf Foods")	342.857.160	9,87	294.682.220	9,87
Desa (Dipnot 3)	247.097.454	19,05	-	-
Çamlı (Dipnot 3)	659.052.370	19,39	-	-
YDT	27.767.201	0,93	27.732.562	0,93
Bintur	4.225.668	1,17	1.045.858	1,33
Diğer (*)	2.136.459	-	907.330	-
Toplam	1.283.136.312		324.367.970	

Şirket'in finansal yatırımları olan Desa, Çamlı, HADAF, YDT ve Bintur, genel kabul görmüş değerleme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak elde edilmiş gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolarda diğer kapsamlı gelire yansıtılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında nominal iskonto ve büyüme oranları kullanılmıştır.

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan yatırım fonlarından oluşmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

1 Ocak	323.460.640	26.834.061
Gerçeğe uygun değer değişimi	244.546.790	139.908.058
Girişler	712.992.423	156.718.521
31 Aralık	1.280.999.853	323.460.640

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı		Dönem sonu büyüme oranı	
	2025	2024	2025	2024
Bintur	%30,24	%34,25	%1	%1
YDT	%28,03	%32,69	%2	%1
HADAF	%12,03	%12,17	%3	%3
Desa	%24,60	-	%2	-
Çamlı Yem	%30,38	-	%4	-

Gerçeğe uygun değer değişiminin dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	126.807.973	4.336.443
Gerçeğe uygun değer değişimi	244.546.790	139.908.058
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değeri		
üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 27)	(30.568.349)	(17.488.507)
Girişlere ilişkin ertelenmiş vergi etkisi (Dipnot 27)	(72.556.077)	51.979
31 Aralık	268.230.337	126.807.973

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30- FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle et fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir:

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve Şirket şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir Grup şirketi olan YDT aracılığıyla yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. Şirket, ilişkili taraflardan diğer alacaklarını ise ağırlıklı olarak hissedarlarından oluşmasından ötürü söz konusu alacaklar için herhangi bir alacak riskinin olduğunu düşünmemektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı):

31 Aralık 2025

31 Aralık 2025	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	1.415.473.051	467.498.186	1.949.632.083	153.946.957	156.579.741
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.115.946.027	398.233.884	1.949.632.083	153.946.957	156.579.741
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	299.527.024	69.264.302	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	572.800	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(572.800)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak şarküteri ve donuk ürünler ile işlenmemiş et satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşmayacağını öngörmektedir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı):

31 Aralık 2024

31 Aralık 2024	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	1.161.877.251	467.498.186	862.824.631	94.687.517	173.742.471
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.014.536.151	436.050.202	862.824.631	94.687.517	173.742.471
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	147.341.100	31.447.984	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	760.389	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(760.389)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak şarküteri ve donuk ürünler ile işlenmemiş et satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşmayacağını öngörmektedir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı):

31 Aralık 2025	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	293.905.973	61.430.897	355.336.870
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	5.621.051	7.819.398	13.440.449
Vadesi üzerinden 3 - 6 ay geçmiş	-	14.007	14.007
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
Toplam	299.527.024	69.264.302	368.791.326

31 Aralık 2024	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	121.375.338	29.229.430	150.604.768
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	18.839.582	2.218.554	21.058.136
Vadesi üzerinden 3 - 6 ay geçmiş	7.126.180	-	7.126.180
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
Toplam	147.341.100	31.447.984	178.789.084

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Likidite riski (Devamı):

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülük türleri itibarıyla maruz kalınan likidite riski analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025					
Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Banka Kredileri	3.632.579.824	4.397.342.935	1.210.275.357	1.723.012.384	1.464.055.194
Ticari Borçlar	1.532.427.628	1.583.549.717	1.576.129.157	7.420.560	-
Diğer Borçlar ve Diğer Finansal Yükümlülükler	165.819.636	165.819.636	165.819.636	17.317.035	8.240.154
Toplam	5.330.827.088	6.146.712.288	2.952.224.150	1.747.749.979	1.472.295.348

31 Aralık 2024					
Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Banka Kredileri	1.957.221.135	2.175.251.296	1.347.460.275	823.978.198	3.812.823
Ticari Borçlar	1.591.350.575	1.639.977.178	1.343.638.719	75.299.068	221.039.391
Diğer Borçlar ve Diğer Finansal Yükümlülükler	150.541.398	150.541.398	122.500.496	21.019.087	7.021.815
Toplam	3.699.113.108	3.965.769.872	2.813.599.490	920.296.353	231.874.029

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı):

i) Döviz kuru riski (Devamı):

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	44.673.124	1.042.651	-	-	76.365.056	1.653.616	50	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	10.370.972	624	205.709	-	235.826	5.107	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	368.836.346	8.608.480	0	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	423.880.442	9.651.755	205.709	-	76.600.882	1.658.722	50	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	423.880.442	9.651.755	205.709	-	76.600.882	1.658.722	50	-
10. Ticari Borçlar	251.566.155	3.802.006	1.754.251	-	210.738.698	3.882.118	646.500	-
11. Finansal Yükümlülükler	466.399.744	10.278.851	500.266	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	717.965.899	14.080.857	2.254.517	-	210.738.698	3.882.118	646.500	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.074.222.250	23.238.180	1.523.968	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (15+16)	1.074.222.250	23.238.180	1.523.968	-	220.285.786	4.777.957	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.792.188.149	37.319.037	3.778.485	-	431.024.484	8.660.075	646.500	-
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(1.368.307.707)	(27.667.282)	(3.572.776)	-	(354.423.602)	(7.001.353)	(646.450)	-
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.368.307.707)	(27.667.282)	(3.572.776)	-	(354.423.602)	(7.001.353)	(646.450)	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	206.389.711	3.285.563	-	59.825.105	230.353.097	3.606.982	45.226	50.392.635
26. İthalat	188.695.856,50	4.796.097	-	-	47.452.908	6.543	1.005.489	626.847

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı):

i) Döviz kuru riski (Devamı):

31 Aralık 2025

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(118.830.510)	118.830.510	(118.830.510)	118.830.510
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(118.830.510)	118.830.510	(118.830.510)	118.830.510
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(18.000.261)	18.000.261	(18.000.261)	18.000.261
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(18.000.261)	18.000.261	(18.000.261)	18.000.261
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(136.830.771)	136.830.771	(136.830.771)	136.830.771

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı):

i) Döviz kuru riski (Devamı):

31 Aralık 2024

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(32.331.692)	32.331.692	(32.331.692)	32.331.692
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(32.331.692)	32.331.692	(32.331.692)	32.331.692
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(3.114.048)	3.114.048	(3.114.048)	3.114.048
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(3.114.048)	3.114.048	(3.114.048)	3.114.048
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(35.445.739)	35.445.739	(35.445.739)	35.445.739

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı):

ii) Faiz riski

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır.

iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akışları, faaliyet gösterilen et ve et ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren taze et ve şarküteri fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından sözkonusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte et fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememektedir, dolayısıyla et fiyatlarının düşmesi riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamıştır ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi pay sahiplerine iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/ (varlık)/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun /(varlığın)/ toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç /(varlık), nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları ve diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal borçlar (Dipnot 15)	3.711.032.798	2.028.468.074
Eksi: İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 5)	(1.949.632.083)	(862.824.631)
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	(156.579.741)	(173.742.471)
Net borç/ (varlık) (Dipnot 15)	1.604.820.974	991.900.972
Toplam özkaynaklar	9.862.263.669	9.493.651.567
Net borç /(varlık)/özkaynaklar oranı	16,27%	10,45%

Şirket yönetimi, net borç/ (varlık)/toplam özkaynaklar oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer alacaklar, krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış ve maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 15), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmakta olup maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup dönem yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 31 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ
AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

Finansal araçların sınıflandırılması (Devamı)

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden hesaplanan Şirket'in varlıklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Finansal Yatırımlar	2.136.459	-	1.280.999.853	1.283.136.312
Toplam Varlıklar	2.136.459	-	1.280.999.853	1.283.136.312

31 Aralık 2024

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Finansal Yatırımlar	907.330	-	323.460.640	324.367.970
Toplam Varlıklar	907.330	-	323.460.640	324.367.970

31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	4.442.051.013	-	4.442.051.013
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	1.166.689.061	-	1.166.689.061
Makine, tesis ve cihazlar	-	1.319.143.961	-	1.319.143.961
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller:				
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	329.385.000	-	329.385.000
Canlı Varlıklar:				
Canlı Varlıklar	-	-	435.521.404	435.521.404
Toplam Varlıklar	-	7.257.269.035	435.521.404	7.692.790.439

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 31 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ
AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

Finansal araçların sınıflandırılması (Devamı)

31 Aralık 2024

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	4.244.364.688	-	4.244.364.688
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	1.103.898.972	-	1.103.898.972
Makine, tesis ve cihazlar	-	1.351.254.619	-	1.351.254.619
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller:				
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	333.353.285	-	333.353.285
Canlı Varlıklar:				
Canlı Varlıklar	-	-	292.966.832	292.966.832
Toplam Varlıklar	-	7.032.871.564	292.966.832	7.325.838.396

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 – PARASAL (KAYIP)/KAZANÇ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Parasal olmayan kalemler	113.132.113	95.534.074
Stoklar	48.746.438	31.665.064
Canlı Varlıklar	88.788.305	104.285.582
Peşin Ödenmiş Giderler	667.445	2.494.562
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar ve Finansal Yatırımlar	596.875.227	667.486.508
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	78.674.772	108.166.980
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.750.384.491	2.175.471.183
Kullanım Hakkı Varlıkları	17.173.711	40.609.310
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	(228.269.437)	(275.090.868)
Ödenmiş Sermaye	(585.568.336)	(762.628.567)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	(528.345.899)	(657.272.656)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	(25.840.273)	(46.936.595)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(217.625.088)	(278.936.963)
Geçmiş Yıllar Karları	(882.529.243)	(1.013.779.466)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	90.469.333	263.560.297
Hasılat	(994.722.576)	(1.261.539.006)
Satışların Maliyeti	972.500.424	1.330.604.940
Genel Yönetim Giderleri	20.749.133	42.263.028
Pazarlama Giderleri	58.448.091	71.198.555
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	866.839	1.609.423
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(18.314.649)	(10.136.391)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	7.144.616	9.885.939
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(16.844.811)	(33.577)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	22.226	-
Finansman Gelirleri	(61.466.176)	(19.663.372)
Finansman Giderleri	107.455.663	79.559.366
Dönem Vergi Gideri	14.630.554	19.811.392
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	203.601.446	359.094.371

DİPNOT 33 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.