



# PINAR ET FAALİYET RAPORU 2020

---



**Yaşar**

daha iyi bir yaşam için

**Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi**

01.01.2020 - 31.12.2020

**Ticaret Unvanı**

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

**Ticaret Sicil ve Numarası**

İzmir Ticaret Sicili 45251 K:1912

**Kayıtlı Sermaye Tavanı**

100.000.000 TL

**Çıkarılmış Sermaye**

43.335.000 TL

**İletişim Bilgileri****Şirket Merkezi ve Fabrika**

Kemalpaşa OSB Mah. 503 Sk.

No:224 Kemalpaşa/İzmir

Tel: (232) 877 09 00

Faks: (232) 877 09 50

E-posta: info@pinaret.com.tr

**İnternet Sitesi - Sosyal Medya**

[www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)

[www.guzelyasa.com.tr](http://www.guzelyasa.com.tr)

[www.lezzetfikirleri.com](http://www.lezzetfikirleri.com)

[facebook.com/illakipinarsucuk](https://facebook.com/illakipinarsucuk)

[facebook.com/pinaracbitir](https://facebook.com/pinaracbitir)

[facebook.com/pinarguzelyasa](https://facebook.com/pinarguzelyasa)

[facebook.com/pinarlayasam](https://facebook.com/pinarlayasam)

[facebook.com/pinarlezzetfikirleri](https://facebook.com/pinarlezzetfikirleri)

[instagram.com/illakipinarsucuk](https://instagram.com/illakipinarsucuk)

[instagram.com/pinaracbitir](https://instagram.com/pinaracbitir)

[instagram.com/pinarguzelyasa](https://instagram.com/pinarguzelyasa)

[instagram.com/pinarlayasam](https://instagram.com/pinarlayasam)

[instagram.com/pinarlezzetfikirleri](https://instagram.com/pinarlezzetfikirleri)

[twitter.com/pinarguzelyasa](https://twitter.com/pinarguzelyasa)

[twitter.com/pinarlayasam](https://twitter.com/pinarlayasam)

[youtube.com/pinarlezzetfikirleri](https://youtube.com/pinarlezzetfikirleri)

[pinterest.com/pinarlezzetfikirleri](https://pinterest.com/pinarlezzetfikirleri)



## İÇİNDEKİLER

3	Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...
4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
6	Yönetim Kurulu
8	Bir Bakışta Pinar Et ve 2020
10	Şirket Profili
12	Rekabet Üstünlükleri
14	Pinar Et Ürünleri
15	Değişen Trendlere Uygun Yenilikler
16	Sektöre Bakış
18	2020 Faaliyetleri
19	Pinar Et Tüketicileri ve Müşterileri
22	Ar-Ge Çalışmaları
24	Yüksek Kalite
26	Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği
28	Yatırımlar
29	Pinar Et Ailesi
31	Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
34	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
36	Ödüller ve Sertifikalar
37	Kilometre Taşları
38	Kurumsal Yönetim Uygulamaları Ve Finansal Bilgiler



35 yıllık geçmişi ve yüksek marka bilinirliğiyle Pınar Et, piyasaya sunduğu yeni ürünlerle sektörde trendleri belirliyor.



# Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...

Kuruluşundan bugüne "Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensibiyle hareket eden Yaşar Topluluğu, Türkiye ekonomisine, topluma, çevreye, yaşam kalitesine ve insan sağlığına kurumsal ve etik ilkelerinden ödün vermeksizin değer katıyor. Bugün, 21 şirketi, 25 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve 7.500 çalışanı ile faaliyet gösteren, Türkiye'nin lider şirket gruplarından Yaşar Topluluğu'nun temellerini 1927 yılında, denizcilik malzemeleri ve boya satışı yapmak üzere Durmuş Yaşar tarafından İzmir'de kurulan "Durmuş Yaşar Müessesesi" oluşturuyor.

GIDA VE İÇECEK GRUBU	BOYA GRUBU	TEMİZLİK KÂĞITLARI GRUBU	TİCARET VE HİZMET GRUBU	VAKIFLAR
<b>Gıda</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pınar Süt</li> <li>• Pınar Et</li> <li>• Yaşar Birleşik Pazarlama</li> <li>• Pınar Foods GmbH</li> <li>• HDF FZCO</li> <li>• Hadaf Foods Industries LLC</li> </ul> <b>İçecek</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pınar Su ve İçecek</li> </ul> <b>Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Çamlı Yem Besicilik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dyo Boya Fabrikaları</li> <li>• AO Kemipeks</li> <li>• S.C. Dyo Balkan SRL</li> <li>• Dyo Africa Paints and Varnishes LLC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Viking Kağıt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Altın Yunus Çeşme</li> <li>• Bintur</li> <li>• Yaşar Dış Ticaret</li> <li>• Yaşar Bilgi</li> <li>• Yadex International GmbH</li> <li>• Desa Enerji</li> <li>• Desa Elektrik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı</li> <li>• Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı</li> </ul>

## Farklı Sektörlerde En Çok Bilinen Markalar

Yaşar Topluluğu'nun ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerindeki lokomotif markaları Pınar ve DYO, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralaması"nda ilk sıralarda yer alıyor. Gıda, içecek ve boyanın yanı sıra temizlik kâğıtları, turizm, dış ticaret ve enerji alanlarında da faaliyet gösteren Yaşar Holding A.Ş. iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları, Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

## Türkiye'ye Birçok "İLK"i Kazandıran Köklü Kuruluş

Yaşar Topluluğu, yenilikçi yaklaşımı ile Türkiye'de birçok "ilk"e imza attı:

- İlk boya fabrikası ve markası, DYO
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, PINAR SÜT
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf tatil köyü, ALTIN YUNUS ÇEŞME
- İlk özel sektör kâğıt fabrikası, VİKİNG KAĞIT
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, PINAR SU VE İÇECEK
- İlk özel sektör entegre et tesisi, PINAR ET
- İlk entegre hindi tesisi, PINAR HİNDİ
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, PINAR DENİZ
- İlk organik gübre fabrikası, ÇAMLI YEM

## Çevreye ve Topluma Değer Veren Bir Yaklaşım

Tüm faaliyetlerinin çevre ve insan üzerindeki olası etkilerini takip edip en aza indirmeyi temel prensiplerinden biri olarak benimseyen Yaşar Topluluğu, tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdürüyor. Uzun soluklu kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ile eğitime, spora, kültür ve sanata destek sağlayan Topluluk; Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı ve Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı aracılığıyla birçok projeye imza atıyor. Yaşar Üniversitesi ise Türkiye'nin en başarılı üniversitelerinden olma yolunda gelişim gösteriyor.

12 Kasım 2007'de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ağına katılan Yaşar Topluluğu, bu kapsamda 2009 ve 2010 yılları için İlerleme Bildirimi Raporu, 2011 – 2019 yılları için ise Sürdürülebilirlik Raporu yayınladı. 2012 yılında BM Kadını Güçlendirme İlkeleri "CEO Destek Beyanamesi"ni imzalayan Topluluk, 2013'te "İş'te Eşitlik Bildirgesi" ile doğru cinsiyet politikaları konusunda da taahhütlerde bulundu.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına [www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Şirketimiz 2020 yılını toplam işlenmiş et pazarında %17,7 ciro payıyla tamamladı. Geçtiğimiz yıla göre net satış hasılatında %12,5 oranında büyüyen Pınar Et, 841,3 milyon TL ciroya ulaştı.

Değerli Hissedarlarımız,

Toplumsal, siyasi ve ekonomik açıdan yoğun bir gündemle başladığımız 2020 yılında ülkeler arasındaki ticaret savaşları, ABD'deki seçimler ve Brexit süreci sorunlarına cevap ararken Çin'de ortaya çıkan ve hızla dünyaya yayılan COVID-19 salgınının etkisiyle dengelerin tamamen değiştiği zorlu bir süreç yaşadık.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD), küresel ekonomi için %2,9'luk büyüme öngörüsüyle başlanan 2020 yılında, COVID-19 salgınının Mart ayında ciddi bir krize dönüşmesiyle birlikte büyüme tahminini 2009'dan beri en düşük seviye olan %2,4'e indirdi. Ancak OECD yılın son ayında, salgının ülkeler üzerindeki baskısı ve küresel üretimdeki düşüşün devam etmesi nedeniyle 2020 yılında dünya ekonomisinin %4,2 küçüleceği beklentisini açıkladı. Türkiye ekonomisinde ise salgının etkileri ilk çeyrekte çok fazla hissedilmezken, ikinci çeyrekte, sanayi ve hizmet sektöründe yaşanan küçülmeye birlikte, ekonomimiz bir miktar daraldı. Normalleşme sürecine girilmesinin etkisiyle 3. çeyrekte ise beklentilerin üzerinde büyüme gerçekleşti.

### Türkiye'de Et Üretimi Artıyor

İnsanlık için en önemli gereksinimlerden birine hizmet sunan gıda sektöründe Türkiye'nin ilk özel girişim entegre et tesisi olan Pınar Et, 35 yıldır kaliteden ödün vermeden faaliyet gösteriyor. 2020 yılında şarküteri, dondurulmuş et ve et ürünleri, dondurulmuş unlu ürünler ve dondurulmuş deniz ürünleri kategorilerine dondurulmuş organik et ve dondurulmuş bitki bazlı ürün kategorilerini de ekleyen Şirketimiz, tüketicilerinin ihtiyaç ve beklentilerine uygun olarak geliştirdiği yenilikçi ürünlerle faaliyetlerine devam ediyor.

Türkiye İstatistik Kurumu hayvansal üretim istatistiklerine göre, toplam hayvan sayısı geçtiğimiz yıla oranla %8,8 düzeyinde artış göstererek 72,5 milyon baş sayısına ulaştı. Büyükbaş hayvan sayısı geçen yıla göre %1,6 artarak 18 milyon 158 bin olurken, küçükbaş hayvan sayısı ise %11,6 artarak 54 milyon 113 bin olarak kayıtlara geçti. Küçükbaş hayvanlardan koyun sayısında bu dönemde %13 artış kaydedildi. Kesilen hindi sayısı 6,1 milyon olurken, hindi eti üretimi ise 58.212 ton olarak gerçekleşti (TÜİK, 2020, Kümes Hayvancılığı Üretimi, Aralık 2020).

Tüketim tarafında ise, alt kategorilerden şarküteri pazarında 2020 yılında da ciro ve tonaj bazında büyüme devam etti. Nielsen verilerine göre Türkiye'de toplam işlenmiş et pazarında bir önceki yıla göre ciro %34 artış ile 3,3 milyar TL seviyesine ulaşırken tonaj bazındaki büyüme ise %17 oranında gerçekleşti. İşlenmiş et ürünleri pazarını tonaj bazında %31'ni salam, %21'ni sos ve %41'ni ise sucuk ürünleri oluşturdu (Nielsen, BİM hariç, 2020).

### Lider Konumumuz Sürüyor

AB standartlarında ve sertifikalarla tescillenmiş hijyenik koşullarda üretim yaparak büyüyen pazarda lider



konumumuzu sürdürüyoruz. Şirketimiz 2020 yılını toplam işlenmiş et pazarında %17,7 ciro payıyla tamamladı (Nielsen, 2020, BİM hariç). Geçtiğimiz yıla göre net satış hasılatında %12,5 oranında büyüyen Pınar Et, 841,3 milyon TL ciroya ulaştı. 144,3 milyon TL brüt kâr elde eden şirketimizin net dönem kârı ise 95,3 milyon TL oldu.

### Yeni Ürünler, Yeni Pazarlar

Farklı damak tatlarına yönelik ürün gamıyla 20'den fazla ülkeye ulaşan Şirketimiz, 2020 yılında Avustralya, Kazakistan, Gürcistan ve Kanada pazarlarına giriş yaptı. 2019 yılında dondurulmuş unlu ürünler ile girdiğimiz ABD pazarına, 2020 yılında deniz ürünleri ve vegan ürünlerimizi de sunarak ticaret hacmimizi artırdık. Irak pazarına da yeni şarküteri ürünleri ekledik. Gerçekleştirdiğimiz çalışmalar sonucunda 2020 yılı ihracat gelirimiz 5,4 milyon ABD doları düzeyinde gerçekleşti.

### Sağlıklı ve Yenilikçi Ürünler

COVID-19 pandemi süreci, tüketicilerin sağlıklı ve bağışıklık sistemini güçlendiren beslenme tarzlarına daha fazla yönelmelerine neden oldu. Organik beslenmeye talep artarken, hayvansal protein kaynaklarının yanında bitki bazlı protein kaynakları da beslenme listelerinde kendine her geçen gün daha çok yer buldu. Tüketici ihtiyaçlarını ve eğilimlerini yakından izleyen Şirketimiz, ürün kategorisine dondurulmuş organik et ürünleri ve dondurulmuş bitki bazlı ürünler olmak üzere iki yeni kategori ekledi. 2020 yılında ayrıca 13 adet perakende, 3 adet özel müşteri, 14 adet ihracat ve 4 adet EDT kanalına yönelik olmak üzere toplam 34 yeni ürünü tüketicilerimizle buluşturduk.

Pınar Et'in 2020 yılı satışlarının %78'i toplamda 155 bin satış noktasına ulaşan Yaşar Birleşik Pazarlama kanalıyla gerçekleşirken, direkt kanalın payı %18, ihracatın payı ise %4 oldu.

### İletişimin Gücüne İnanıyoruz

Pandeminin yaşam biçimimizi değiştirdiği 2020 yılında, yeni ürünlerimizi tanıtmak ve tüketicilerimizle kurduğumuz bağı güçlendirmek adına farklı projeler gerçekleştirdik. Pınar Lezzet Fikirleri aracılığıyla Ramazan dönemi iletişiminde 'sevdiklerine özlem duygusu'nu öne çıkarırken, evde geçirilen zamanları keyifli hale getirmek isteyen tüketicilerimiz için sosyal medyada tarif, yarışma ve ürün iletişimi gerçekleştirdik. Güzel Yaşa platformunda sağlıklı ve iyi yaşama dair içerikleri tüketicilerimizle paylaştık. Pınar İletişim Merkezi üzerinden görme engelli bireylere özel "Engelsiz İletişim Hattı"nı hizmete açtık.

Yatırımlarında üretim-çevre-insan döngüsünde kaliteyi, müşteri memnuniyetini ve verimliliği atırmaya öncelik veren Şirketimiz, 2020 yılında toplam 30,3 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirdi. 2020 yılında pandemi sürecinin de etkisiyle e-ticaret hacminin yükselişe geçmesi, Pınar Et'in e-ticaret satış kanalı çalışmalarını hızlandırdı. Ürün konumlandırması, IT altyapısının oluşturulması ve dağıtım modeli üzerindeki çalışmaların 2021 yılında tamamlanması hedeflendi.

### Verimlilik ve Çevre Odaklı Çalışmalar

Sektöründe ilk olan Ar-Ge Merkezi ile Şirketimiz, 2020 yılında optimizasyon çalışmaları ile mevcut ambalaj malzemelerinde yaklaşık 36.571 kg daha az plastik, 13.412 kg daha az kâğıt kullanarak 2 milyon TL'ye yakın tasarruf sağladı.

Pınar Et olarak, sürdürülebilir bir gelecek hedefiyle ham madde tedarikinden lojistiğe, tüketimden geri dönüşüme ve atıkların değerlendirilmesine kadar farklı aşamalarda ürünlerimizin çevreye olumsuz etkilerini en düşük seviyede tutmaya gayret ediyoruz. Ayrıca T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na yaptığımız başvuru ile "Sıfır Atık Belgesi" almak adına süreci başlatmış bulunuyoruz.

### Kalite Odaklı Ürün ve Hizmet

Tüm iş süreçlerinde kaliteyi ön planda tutan Şirketimiz, 2020 yılında Türkiye ve ihracat pazarları için gerekli 52 farklı denetimi başarı ile tamamladı. Pandemi döneminde aldığımız önlemler ve etkin uygulamalar ile sektörde TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi alan ilk şirket olduk. Pınar markasına duyulan güveni koruma, tüketicilerine lezzetli ve sağlıklı ürün sunma amacıyla tedarikçi iş birliği, seçimi ve denetimini de prensiplerimizden taviz vermeden uygulamaya devam ettik.

"Önce İnsan" anlayışımızla çalışanlarımızın kişisel, mesleki ve yönetim becerilerini artırmaya yönelik faaliyetlerimizi sürdürürken, gerçekleştirdiğimiz uygulamalarla çalışanlarımızın sağlığını da koruma altına aldık.

### Sosyal Sorumluluk Çalışmalarımız

Pandemi nedeniyle sosyal hayat 2020 yılında büyük bir kesintiye uğramış olsa da sosyal sorumluluk çalışmalarımız devam etti. Pınar Çocuk Tiyatrosu, "Oyun Makinesi" isimli oyununa pandemi nedeniyle mart ayı itibarıyla ara verirken, "Her Şey Çocuklarımız İçin" isimli Youtube kanalımızda tiyatro sever çocuklarımızla buluşmayı sürdürdü. Pınar Çocuk Resim Atölyesi ara vermek zorunda kaldığı turnenin ardından çalışmalarını dijital platforma taşıdı. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması'na 2020 yılında 5.685 resim katıldı.

Spora verdiğimiz destek ise 22 yıldan beri olduğu gibi Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı isim sponsorluğu ile devam etti. Karşıyaka Basketbol Şubesi altyapısına da verdiğimiz destekle çocuklarımızın spor yapmasına katkıda bulunmayı sürdürdük. Toplumun gelişimine destek veren projelerimize 2021 yılında da devam etmeyi planlıyoruz.

2020 yılı boyunca tüm iş süreçlerimize katkısı bulunan hissedarlarımıza, tüketicilerimize, müşterilerimize, çalışanlarımıza ve tedarikçilerimize teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,  
**Emine Feyhan Yaşar**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Yönetim Kurulu

**EMİNE FEYHAN YAŞAR**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**İDİL YİĞİTBAŞI**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



**MUSTAFA SELİM YAŞAR**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**KEMAL SEMERCİLER**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**SEZÂİ BEKGÖZ**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**YILMAZ GÖKOĞLU**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**CENGİZ EROL**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



Yönetim Kurulu özgeçmişleri  
sayfa 39-40'da yer almaktadır.



# Üst Yönetim ve Komiteler

## YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
EMİNE FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	25.03.2020 - 1 YIL
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	25.03.2020 - 1 YIL
MUSTAFA SELİM YAŞAR	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL
KEMAL SEMERCİLER	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL
SEZAI BEKGÖZ	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL
CENGİZ EROL	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL

### Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

### Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pınar Et'in kurumsal yönetim derecelendirme notu 2020 yılında yukarı yönlü revize edilerek 10 üzerinden 9,36'ya yükseltilmiştir.

## ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
TUNÇ TUNCER	GENEL MÜDÜR
ORKUN NALDELEN	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

## DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
KEMAL SEMERCİLER	BAŞKAN
SEZAI BEKGÖZ	ÜYE

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
KEMAL SEMERCİLER	BAŞKAN
CENGİZ EROL	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
TOLGA BAĞCI	ÜYE

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
KEMAL SEMERCİLER	BAŞKAN
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
CENGİZ EROL	ÜYE

# Bir Bakışta Pınar Et ve 2020

Pınar Et yatırımlarına ve büyümeye devam ediyor.

**155 bin**  
SATIŞ NOKTASI



**102 bin** büyükbaş  
**408 bin** küçükbaş  
**1,8 milyon** hindi

KESİM VE İŞLEME  
KAPASİTESİ

**6**  
BÖLGEYE YAYILMIŞ  
SATIN ALMA

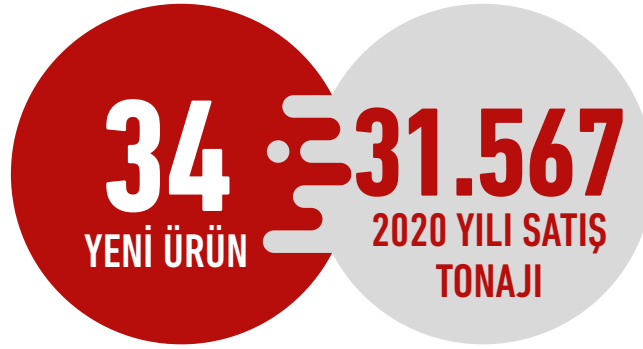
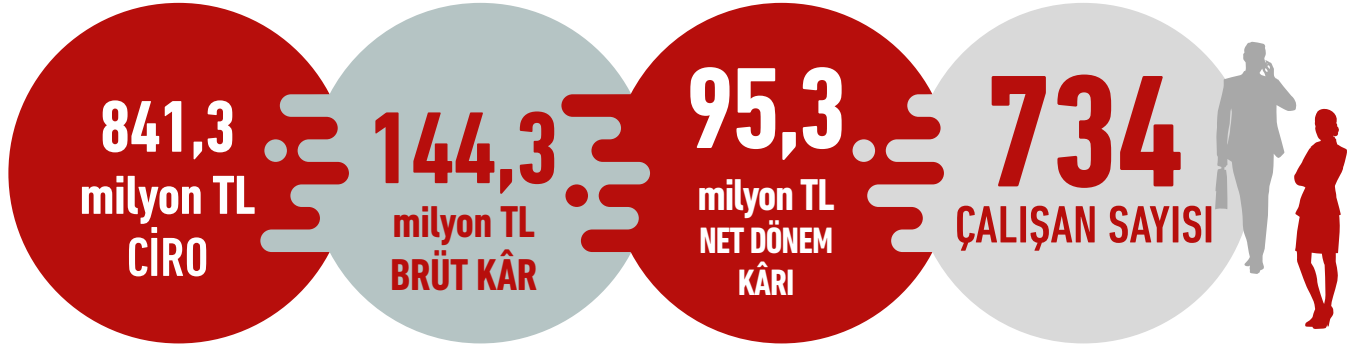
İlk özel  
girişim entegre  
et tesisi

Türk Gıda Kodeksi  
ve AB standartlarına  
uygun üretim

Hindide  
geriye doğru  
entegrasyon

**8**  
KATEGORİDE  
YAKLAŞIK  
**350**  
ÜRÜN

**50 bin** m<sup>2</sup> kapalı  
**259 bin** m<sup>2</sup> açık  
ALANDA ÜRETİM



## 2020 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2019-31.12.2020	01.01.2018-31.12.2019
Net Satışlar	841,3	747,9
Brüt Satış Kârı	144,3	114,5
Brüt Kâr Marjı	%17,1	%15,3
Net Kâr	95,3	46,2
Net Kâr Marjı	%11,3	%6,2
(Milyon TL)	31.12.2020	31.12.2019
Özkaynaklar	781,3	654,7
Aktifler	1.107,0	849,7

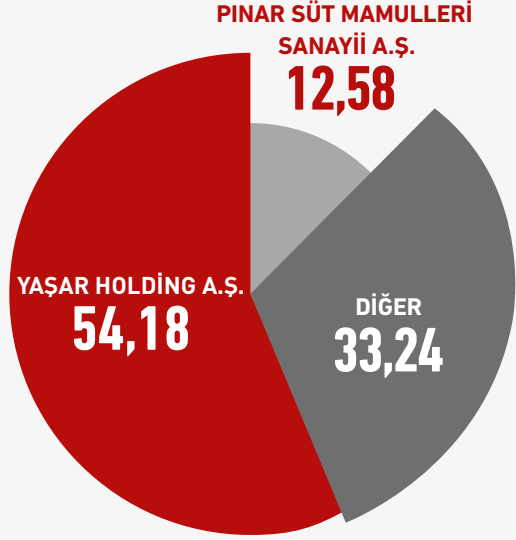




## Şirket Profili

Pınar Et, verimliliğe dayalı sürdürülebilir büyüme hedefiyle sektöre yön veren ürün ve uygulamalar geliştirmeye devam ediyor.

## PINAR ET ORTAKLIK YAPISI (%)

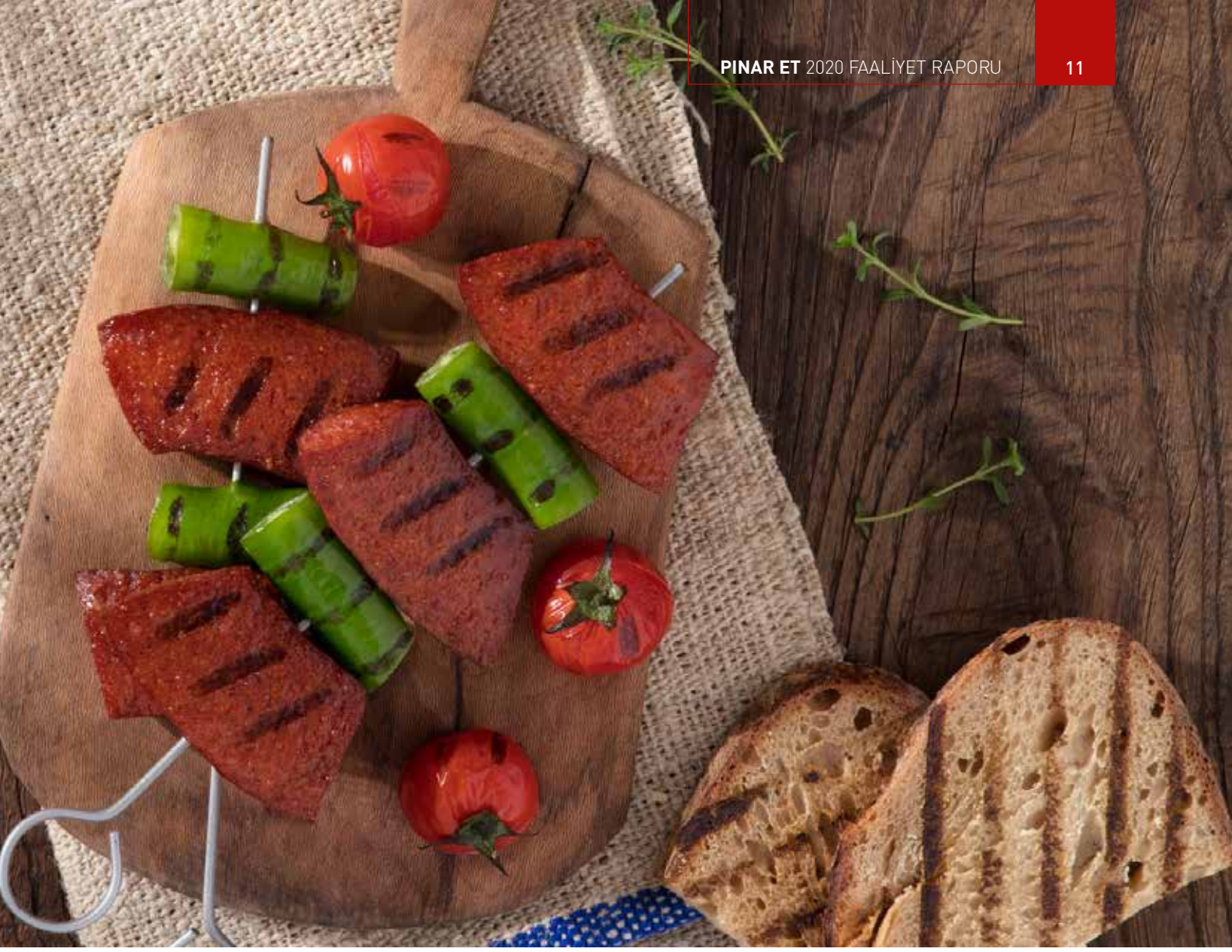


Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	54,18	23.476.894,71
PINAR SÜT MAMULLERİ		
SANAYİİ A.Ş.	12,58	5.451.752,25
DİĞER	33,24	14.406.353,04
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>43.335.000,00</b>

Pınar Et'in payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da "PETUN" sembolü ile işlem görmektedir.

Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.





Türkiye’de modern et sanayisinin öncüsü olan Pınar Et, ülkemizin en büyük ve en saygın gruplarından Yaşar Topluluğu’nun bir üyesi olarak faaliyetlerine devam ediyor. Tam 35 yıldır tüketicilerine sağlığı ve lezzeti bir arada sunan Pınar Et, Türkiye’nin ilk özel girişim entegre et tesisi olarak dondurulmuş et, dondurulmuş deniz ürünleri ve şarküteri pazarlarındaki öncü konumunu sürdürüyor.

Sorumlu üretici kimliğinden ödün vermeden çalışmalarına aralıksız devam eden Pınar Et, kaliteli ve yenilikçi ürünlerini hijyenik üretim tesislerinde üreterek tüketicilerin beğenisine sunuyor. Üretim stratejisini değişen tüketici trendlerini yakından takip ederek belirleyen Pınar Et, Türkiye’de gıda sektörünü pek çok ilkle tanıştırıyor. Şirket; şarküteri, dondurulmuş et ürünleri, dondurulmuş unlu ürünler, dondurulmuş deniz ürünleri, dondurulmuş organik et ürünleri, dondurulmuş bitki bazlı ürünler, konserve et ürünleri ve işlenmemiş et ürünleri kategorilerindeki geniş ürün portföyüne her yıl yeni çeşitler ekleyerek büyümesini sürdürüyor. Piyasaya sunduğu yeni ürünlerle farklı segmentler oluşturan Pınar Et, sektörde trendleri de belirliyor.

Sektör ve tüketici bazında yüksek marka bilinirliği ve marka güvenirliliği ile çalışan Pınar Et, son teknolojiyle donatılmış modern entegre kırmızı et, entegre hindi, işlenmiş su ürünleri ve yan ürünler üretim tesislerinde Türk Gıda Kodeksi ve AB standartlarına uygun olarak üretim gerçekleştiriyor. İş süreçlerinin her aşamasında yüksek kalite yönetim sistemlerini kullanarak güvenli, sağlıklı ve hijyenik koşullarda üretim yapan Şirket, her yıl Türkiye ve ihracat pazarları için gerekli 50’yi aşkın farklı denetimi başarı ile geçiyor. Dağıtım faaliyetlerinin tüm iş süreçleri ile aynı mükemmellikte olmasında Yaşar Topluluğu şirketi Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP) ile çalışmanın avantajını yaşayan Pınar Et, en son teknolojiye ve Türkiye geneline yayılmış dağıtım ağı ile Türkiye’nin en büyük soğuk ve dondurulmuş ürün dağıtım zinciriyle hizmet veriyor.

Sürdürülebilir büyüme ve güçlü ekonomik performans sağlamakta çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğin önemli rol oynadığının bilinci ile Şirket, kurum stratejisini ve hedeflerini bu düşüncüyü temel alarak belirliyor. Yaşar Topluluğu’nun “Toplumdan Aldığını Topluma Verme” prensibi doğrultusunda Pınar Et, sanata, eğitime, spora, çevreye ve sürdürülebilir bir hayatın korunmasına destek oluyor.





## Rekabet Üstünlükleri

Kalite, müşteri memnuniyeti ve verimlilik odaklı çalışan Pınar Et, sektöründe yüksek güvenilirlik ve bilinirlik avantajı ile faaliyet gösteriyor.

Modern teknolojinin etkin kullanıldığı üretim gücü ve sektörel tecrübesiyle bütünleşen vizyonu, sorumlu ve güvenilir üretici kimliği Pınar Et'i rekabette bir adım öne taşıyor.

Tüketicilerinin değişen talep ve ihtiyaçlarına uygun ürünler geliştirmek üzere Ar-Ge ve pazarlama çalışmaları, yaygın dağıtım-tedarik zinciri, sağlıklı ve kaliteli ürünleriyle Pınar Et, sektöründe öncü konumunu sürdürüyor. Sektörün gelişimine de katkı sağlayan Şirket, ürün ve iş süreçlerindeki sürekli iyileştirmelerle fark yaratıyor.

### YÜKSEK MARKA DEĞERİ

- Sektöründe Türkiye'nin en beğenilen şirketlerinden
- Türkiye'nin en inovatif markalarından
- Yenilikçi ve öncü kimlik

### KALİTELİ VE GÜVENLİ ÜRETİM

- Yaklaşık 350 SKU
- Güçlü Ar-Ge Merkezi
- AB standartlarında hijyenik üretim
- Köklü teknik deneyim ve sektörel bilgi
- Tüm iş süreçlerinde gıda güvenliği ve kalite
- Belge ve sertifikalarla tescillenmiş üretim süreci
- Et sektöründe TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi alan ilk şirket
- Sıfır Atık Belgesi

### GÜÇLÜ DAĞITIM VE TEDARİK ZİNCİRİ

- Türkiye'nin en büyük soğuk ve dondurulmuş ürün dağıtım zinciri Yaşar Birleşik Pazarlama'nın gücü
- Yurt dışı pazarlarda pazarlama ve satış dağıtım tecrübesi
- Uluslararası markaların et ve et ürünleri tedarikçisi olmasından kaynaklı uluslararası üretim ve satış tecrübesi
- 155.000 satış noktası
- Süt ve et ürünlerinin birlikte dağıtımıyla gelen sinerji
- 6 bölgeye yayılmış satın alma faaliyetleri
- Çiftçilerle güçlü iş birlikleri
- Kısmi geriye doğru entegrasyonla risklere karşı korunma



Teknoloji ile desteklenen yenilikçi üretim gücü, köklü deneyimi ile bütünleşen vizyonu, sorumlu ve güvenilir üretici kimliği, sektördeki öncü konumunu koruyan Pınar Et'i rekabette farklı kılıyor.





8

KATEGORİ

**ŞARKÜTERİ**

Sucuk  
Salam  
Sosis  
Jambon  
Füme Etler  
Kavurma  
Pastırma

**DONDURULMUŞ UNLU ÜRÜNLER**

Pizza  
Milföy  
Mantı  
Börek  
Boyoç

**DONDURULMUŞ ET ÜRÜNLERİ**

Burger  
Köfte  
Kaplama Et Ürünleri

**DONDURULMUŞ DENİZ ÜRÜNLERİ**

Karides  
Kalamar  
Hamsi, Sardalye ve Mezgit Ürünleri  
Kaplama Deniz Ürünleri

**DONDURULMUŞ ORGANİK ET ÜRÜNLERİ**

Organik Burger

**DONDURULMUŞ DİĞER ÜRÜNLER**

Falafel  
Sebze Köftesi  
Peynirli Krokot

**İŞLENMEMİŞ ET ÜRÜNLERİ**

Hindi İşlenmemiş Etleri  
Dana ve Kuzu İşlenmemiş Etleri

**KONSERVE ET ÜRÜNLERİ**

Hindi Fileto Konserve



YAKLAŞIK

350

ÜRÜN



## Pınar Et Ürünleri

Değişen tüketici ihtiyaçlarına uygun çözümler sunan Pınar Et, farklı kategorilerdeki ürün portföyünü her yıl zenginleştirmeyi sürdürüyor.

**34**  
YENİ ÜRÜN



## Değişen Trendlere Uygun Yenilikler

Organik ve sebze ağırlıklı beslenmeyi tercih eden tüketicilere yönelik iki yeni kategori ekleyen Pinar Et, 2020 yılında 34 yeni ürünü pazara sundu.



Sektör ve tüketici trendlerini yakından takip eden Pinar Et, 2020 yılında 13 perakende, 3 özel müşteri, 14 ihracat ve 4 EDT kanalı için özel geliştirilen 34 adet yeni ürünü satışa sundu.

### Sebze Köftesi ve Falafel

Mevcut ürün portföyüne organik ve sebze bazlı ürünler kategorisi olarak iki yeni kategori ekleyen Pinar Et, sağlıklı yaşama önem veren ve beslenmesinde sebze ağırlıklı ürünler tercih eden tüketiciler için Sebze Köftesi ve Falafel ürünlerini tüketicilerle buluşturdu.

### Organik Burger

Organik ürün kategorisine 2020 yılında Organik Burger ile giriş yapan Pinar Et, yalnızca et ve tuzdan oluşan yeni ürünü ile Türkiye'de ve ihracat pazarlarında yer alan tüketicilere sağlıklı bir burger eti opsiyonu sunuyor.

### Yeni Markalar

Büyüyen indirim market pazarında ürün sayısını artırarak payını yükselten Pinar Et, özellikle şarküteri kategorisinde salam, sucuk, sosıs ve füme ürünleriyle "private label" ile rekabet edebilmek için farklı alt markalar yarattı. Şirket, 2020 yılında indirim marketlerinde "Açıkbüfe" ve "Lezzet Keyfi" alt markalarıyla yer almaya başladı.

### İhracat Kanalına Özel

Dondurulmuş ürünler kategorisinde yeni lezzetler çalışmaya devam eden Pinar Et, 2020 yılında Amerika pazarında satışlarının hız kazanmasıyla bölgeye özel üç yeni bökrek geliştirdi. Üç Peynirli Tepsi Bökređi 800 g, Labneli Ispanaklı Tepsi Bökređi 800 g ve Peynirli Tepsi Bökređi 800 g bökrek ürünleri, marketlerde yer almaya hazır hale getirildi.

Irak, HDF ve Amerika için hazırlanan Margherita Pizza'nın pazar çalışmaları da 2021'in ilk aylarında raflarda yerini alacak şekilde tamamlandı. Irak pazarında satılan Truva alt markalı köfte ailesinin Pinar markası ile yeniden lansmanı yapıldı ve ailenin yeni üyesi Pinar Hindi Burger piyasaya sürüldü.

Şarküteri kategorisinde ise Pinar Et 2020 yılında 6 yeni ürünle tüketicileriyle buluştu. Irak pazar ihtiyaçları göz önüne alınarak pizza gibi ürünlerde kullanılmak üzere ev dışı tüketim kanalı ve perakende kanalı için Hindi Dilimli Sucuk 1000 g piyasaya sunuldu. Pinar Et, Gurme Hindi Gögüs Füme 110 g ve Gurme Pastırma 90 g dilimli ürünlerini de yıl içinde piyasaya sürdü. Hindi gögüs füme ailesine ise, ihracat pazarlarında ihtiyacı hissedilen, ev dışı tüketim kanalına özel üretilen Catering Smoked Turkey ürünü eklendi. 2020 yılında Pinar Et ihracat pazarlarında geleneksel Türk şarküteri lezzeti olan "sucuk"u geniş kitlelere tanıtabilmek amaçlı geniş şarküteri portföyünü Beef Spicy Soudjouk ve Beef Barbeque Spicy Soudjouk ürünleri ile daha da zenginleştirdi.





## Sektöre Bakış

Türkiye'de 2020 yıl sonu toplam hayvan sayısı geçtiğimiz yıla oranla %8,8 düzeyinde artarak 72,5 milyon baş olarak gerçekleşti.



Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) hayvansal üretim istatistiklerine göre 2020 yıl sonu toplam hayvan sayısı geçtiğimiz yıla göre %8,8 düzeyinde artarak 72,5 milyon baş olarak gerçekleşti. Büyükbaş hayvan sayısı geçen yıla göre %1,6 artarak 18 milyon 158 bin oldu. Küçükbaş hayvan sayısı ise bir önceki yıla göre %11,6 artarak 54 milyon 113 bin olarak kayıtlara geçti. Küçükbaş hayvanlardan koyun sayısında bu dönemde %13 artış kaydedildi (TÜİK, Hayvansal Üretim İstatistikleri, Aralık 2020).

### ET ÜRETİMİ

2020 yılında Türkiye'de toplam işlenmiş et pazarı bir önceki yıla göre ciro bazında %34 arttı ve 3,3 milyar TL seviyesine ulaştı. Tonaj bazındaki büyüme ise %17 olarak gerçekleşti. İşlenmiş et ürünleri pazarının miktar olarak %31'i salam, %21'i sosis ve %41'i ise sucuk ürünlerinden oluştu. Yıl





içerisinde, pazarda özellikle sosis segmentinde önemli büyüme görüldü (Nielsen, BİM hariç, 2020).

2020 yılında kesilen hindi sayısı 6,1 milyon olurken, hindi eti üretimi ise 58.212 ton olarak gerçekleşti (TÜİK, 2020, Kümes Hayvancılığı Üretimi, Aralık 2020).

## DEĞİŞEN TÜKETİM ALIŞKANLIKLARI

Dünya genelinde tüketimi kolay, pratik kullanımlı, daha küçük porsiyonlu yiyeceklerin tercih edilmeye başlanmasıyla birlikte sağlıklı ve doğal beslenme eğilimlerindeki artış, tüm gıda sektörlerini olduğu gibi et sektörünü de dönüştürüyor.

Sağlıklı beslenme trendinin öne çıkmasıyla, lezzetli olduğu kadar besleyici yönü zengin öğünler daha çok tercih ediliyor. Şehirleşmenin ve çalışan kadın sayısında yaşanan artışın bir yansıması olarak hazır yemek tercihi ön plana çıkarken, sağlıklı beslenme konusunda artan farkındalıkla günlük protein ihtiyacını karşılayacak hazır seçeneklere ilgi de artıyor. Protein ihtiyacının karşılanmasında önemli yer tutan kırmızı etin yanı sıra hindi eti de sağlıklı olması ve yüksek protein içeriği ile daha çok tercih edilmeye başlandı. Belgelendirilmiş organik et ürünlerine dönük farkındalık ve talep son yıllarda çok hızlı arttı. Sağlığa faydalı içerikleriyle deniz ürünleri de günümüzde tüketimi artan besinler arasında girdi. Bunlara ek olarak vejetaryen ve vegan diyetler; sağlık ve ekolojik sebeplerden dolayı gelişmekte olan birçok ülkede giderek daha popüler hale gelir oldu. Tüm bu gelişmeler global düzeyde gıda üreticilerinin daha küçük porsiyonlar ile sunulan ambalajlı ürün portföylerinin artmasını ve yeni ürün alternatiflerinin doğuşunu beraberinde getirdi.

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 pandemisi, tüketicilerin eskisine oranla çok daha yoğun bir şekilde kaliteli ve bağışıklık sistemini güçlendiren beslenme tarzlarına doğru yönelmelerine neden oldu. Organik ve sağlıklı beslenmeye talep artarken, hayvansal protein kaynaklarının yanında bitki bazlı protein kaynaklı beslenme alışkanlıklarında da artış gözlemlendi.

Küresel pazarlarda da ev dışı yeme-içme sektöründe önemli dönüşümler dikkat çekti. Geleneksel lezzetler korunurken bu lezzetlerin hızlı hazırlanabilen farklı alternatifleri tüketicilere sunuldu. Özellikle pandemi döneminde temastan kaçınmak için tercih edilen online alışveriş kanallarının kullanımındaki artışa paralel olarak e-ticaret hacminde de sürekli artış gözleniyor. Gün geçtikçe yaygınlaşan ve daha fazla oyuncu kazanan e-ticaret platformları ile birlikte müşteri alışkanlıkları ve beklentileri de hızla değişiyor. Bu değişime ayak uydurabilmek her sektördeki ve her büyüklükteki firma için kaçınılmaz bir gereklilik haline geldi. Pandemi öncesinde %57 olan e-ticaret FMCG büyümesi, COVID-19'un hızla yayıldığı dönemde %159, pandemiyle mücadelede daha kontrollü bir hayatın tercih edildiği ve "Yeni Normal" olarak adlandırılan dönemde ise %130 olarak gerçekleşti (Nielsen, Global e-commerce raporu, 2020). E-ticaret içerisinde FMCG sektörünün ciro payı ise %16'ya yükseldi (IPSOS FMCG, 2020). Türkiye'de online e-ticaret işlemleri, TL bazında bir önceki yıla göre %64 büyüme göstererek, 2020'nin ilk yarısında hacimsel olarak 91 milyar 700 milyon TL'ye ulaştı (e-ticaret Bilgi Platformu, 2020).

2020 yılında pandeminin etkisiyle turizm sektörü hem dünyada hem Türkiye'de ciddi bir daralma yaşadı. 2020 yılı sonu itibarıyla turizm geliri, bir önceki yıla göre %76 daralarak 8 milyar 145 milyon 561 bin ABD doları seviyesinde gerçekleşti (TÜİK, Turizm İstatistikleri, Aralık, 2020). Konaklama sektöründeki azalmayla beraber; kafe, restoran gibi yerinde tüketim noktalarındaki kısıtlamalar ve sınırlı hizmetler sebebiyle, ev dışı tüketim sektörü 2019 yılına göre daraldı. 2020'nin ilk yarısında ev dışı tüketim kanalında tüketilen taze ve donuk et ürünleri segmenti miktar olarak %37 daralırken, ciro olarak ise %23 düşüş yaşadı (Etüder-IPSOS H1,2020).



## 2020 Faaliyetleri

Pınar Et, yenilikçi ürünler ve doğru pozisyonlanmış pazarlama ve satış süreçleriyle pazardaki lider konumunu her yıl daha da pekiştiriyor.

**20'den**  
FAZLA ÜLKEYE  
İHRACAT

**%17,7**  
PAZAR PAYI

Uluslararası standartlarda üretim yaptığı birçok kategoride lider konumunu 2020 yılında da sürdüren Pınar Et, toplam işlenmiş et pazarında yılı %17,7 ciro payıyla tamamladı. Üretimlerine Türk Gıda Kodeksi ve AB standartlarına uygun şartlarda devam eden Şirket'in en yakın rakibi markanın ciro payı ise %11,6 olarak gerçekleşti. (Nielsen, 2020, BİM hariç)

2020 yılında 841,3 milyon TL tutarında ciro elde eden Pınar Et, geçtiğimiz yıla göre %12,5 seviyesinde büyümeye imza attı. 2020 yılında 144,3 milyon TL brüt kâr yaratan Şirket yılı 95,3 milyon TL net dönem kârı ile tamamladı. 2020 yılında kapasite kullanım oranı %65 seviyesinde gerçekleşti. 30,3 milyon TL tutarında sabit kıymet harcaması gerçekleştiren Şirket, yatırımlarını 2021 yılında da sürdürecektir.

"Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği" uyarınca devlet teşviklerinden ve ilgili vergi avantajlarından faydalanan Şirket, Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında da teşvik sağladı. Ayrıca tarımsal ürünlere ihracat ve ihracat navlun desteği kapsamında da destek sağlandı.

### YURT DIŞI PAZAR ÇALIŞMALARI

20'den fazla ülke pazarına ulaşan Pınar Et, 2020 yılında Avustralya, Kazakistan, Gürcistan ve Kanada pazarlarına da giriş yaparak 5,4 milyon ABD doları ihracat geliri elde etti. 2019 yılında dondurulmuş unlu ürünleri ile girdiği Amerika Birleşik Devletleri pazarına 2020 yılında deniz ürünleri ve vegan ürünlerini de ekleyen Şirket, ABD ile olan ticari ilişkilerini hacimsel olarak geliştirdi.

Pınar Et, farklı ürün çalışmalarını hayata geçirerek, 2020 yılında Körfez ülkeleri başta olmak üzere tüm ihracat pazarlarında, Türk mutfak kültürünün geleneksel ürünlerinin dondurulmuş ürün formatındaki modern sunumlarının satışını artırma hedefiyle faaliyetlerine devam etti.

### GELECEK HEDEFLERİ

Türkiye ve ihracat pazarlarında yer alan tüketicilerine kaliteli ve lezzetli et, unlu ürünler ve bitkisel bazlı ürünlerini aralıksız ulaştırmaya devam eden Pınar Et, global markalı gıda perakendecilerinin tedarikçisi olma özelliğini yeni markaları portföyüne ekleyerek geliştirmeyi hedefliyor.

Pınar Et, ihracat pazarlarında özellikle unlu ürünler ve bitki bazlı ürünler ile büyüme alanını genişleterek, marka bilinirliğini artırmayı amaçlıyor. Gerek Türkiye gerekse yurt dışı pazarlarında, tüketici iletişimlerinde dijital medyayı kullanma etkinliğini her geçen gün artıran Şirket, pazarlama süreçlerinde 2020 yılında başladığı yapay zekâ destekli araştırma kullanımlarına ağırlık vererek, veri bazlı pazarlama süreçlerine sahip olmayı planlıyor.





## Pınar Et Tüketicileri ve Müşterileri

Pazarlama stratejisini “sağlıklı yaşam” ilkesi üzerine kuran Pınar Et, marka yönetimi, yeni ürün geliştirme ve yeni iş kollarını değerlendirme çalışmaları yürütüyor.

Farklı tüketici eğilimlerini ve damak zevklerini göz önünde bulundurarak, yapılan uzun araştırmalar ve analizler sonucunda 'sağlık' ve 'kalite' odaklı ürünler geliştiren Pınar Et, inovatif bakış açısıyla daima da iyisini üretmek için tüm iş süreçlerinde sürekli iyileştirmeler yapıyor.

Şarküteri ve dondurulmuş ürünler segmentinin tüm alt kategorilerinde, pazarı büyütecek ve geliştirecek yeni lezzet ve format çalışmalarına 2020 yılında devam eden Pınar Et, her yaş grubundan tüketicilerin talep ve beklentilerini karşılamayı sürdürdü. Şarküteri ve dondurulmuş et, unlu ürünler, balık ürünleri ve konserve ürünleri grubunda yenilikçi ürünleri ile rekabet üstünlüğünü koruyan Şirket, dondurulmuş ürünler grubunda yeni çeşitler yaratmaya odaklandı. Pınar Et, 2020 yılında dondurulmuş organik ve bitkisel bazlı yeni çeşitlerini ürün gamına ekleyerek tüketicilerine sağlıklı ve lezzetli yeni alternatifler sundu.

2020 yılında ürün grupları bazındaki satışlar içerisindeki en büyük payı %68,2 ile yine şarküteri ürünleri aldı. Pınar Et, katma değerli ürünlere odaklanma stratejisinin yanı sıra yeni ürün ve yeni kanallara yönelik satış planlarını da 2020 yılında artırdı.



## HER TERCİHE UYGUN ÜRÜN ALTERNATİFLERİ

Her yaşta tüketicilerinin hayvansal protein ihtiyacını lezzetli ve sağlıklı ürünler ile karşılamayı misyon edinen Pinar Et, pazarlama stratejisini "lezzetli ve sağlıklı yaşam" ilkesi üzerine kuruyor. Ürün çeşitlendirmesi çalışmalarında farklı tüketici gruplarını ve değişen eğilimleri göz önünde tutan Pinar Et, 2020 yılında da projelerini bu yönde sürdürdü.

Şirket, 2020 yılı içerisinde et, unlu mamuller ve deniz ürünlerinden oluşan dondurulmuş ürün kategorisi, konserve ürünleri ve geliştirilen şarküteri ürünlerini zengin bir yelpazede tüketicilerin beğenisine sunmaya devam etti.

Farklı satış kanallarının değişen ihtiyaçlarına yönelik yeni ürünler geliştirmeye odaklanmanın yanı sıra Pinar Et, yarattığı markalarını kanallarına göre doğru konumlandırılması konusunda hassasiyetle çalışıp tüm pazarda etkinliğini artırmayı sürdürdü. Yıl boyunca tüketici ve müşterilerde pozitif duyguları besleyecek iletişim faaliyetlerine devam edildi.

2020 yılında yaşanan COVID-19 pandemisi nedeni ile Ev Dışı Tüketim kanalı kapsamında yer alan otel, restoran, catering şirketleri, okullar gibi farklı alt kanallara ulaşmada; küçük ve dilimlenmiş şarküteri ürünleri portföye eklenerek kullanıldı.

## MARKA İLETİŞİM STRATEJİSİ

Pinar Et, 2020 yılında üretimini gerçekleştirdiği ürün gruplarının bilinirliklerini artırmak, marka imajını pekiştirmek ve yeni ürünleri tanıtmak amacıyla kampanya ve promosyonlara devam etti. Yapılan tanıtım çalışmalarında, sektör cirosunda payı giderek yükselen ve yoğun rekabetin yaşandığı şarküteri kategorisi ön plana çıktı.

2020 yılı iletişim çalışmaları kapsamında dondurulmuş ürünler kategorisinde Manti, Börek ve Milföy ürünlerine odaklanıldı. Hazırlanan reklam filmleri dijital mecralarda takipçileriyle buluştu. Pandemi sebebiyle gelen kısıtlamalar sonucu tüketicilerde artan 'sevdiklerine özlem duygusu', Pinar Lezzet Fikirleri aracılığıyla Ramazan dönemi iletişimde öne çıkarıldı. Yıl içinde dönemsel olarak ve yılbaşı gibi özel günlerde sosyal medya hesaplarından farklı iletişim çalışmaları gerçekleştirildi.

Ayrıca son dönemde sosyal medyada tarif ve ürün iletişimi yapılarak özellikle pandemi sürecinde evde geçirilen zamanın artmasıyla tüketiciler ile kurulan bağ güçlendirildi. Sosyal medya hesapları üzerinden yapılan ufak yarışmalar ile tüketici iletişimine devam edildi. Yapılan yayınların zamanlamaları, tüketicilere alışveriş öncesi ürünü hatırlatarak satın almaya teşvik etti.

### 2020 Yılında Katılım Sağlanan Organizasyonlar

- 4. Et Ürünleri Çalıştayı / 6-8 Ekim
- 4. Ege Ekonomik Forumu / 30 Kasım-4 Aralık

## PINAR İLETİŞİM MERKEZİ

Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden **444 76 27** no'lu telefon hattından ulaşılabilen Pinar İletişim Merkezi (PİM), 2020 yılında "Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz" ilkesi ışığında çalışmalarına devam etti. Ürün ve ürünlerle ilgili hizmetler sonucu oluşan ve Pinar İletişim Merkezi'ne iletilen şikâyet, öneri, bilgi, eleştiri ve teşekkür (övgü) konulu çağrılar, 07.00 – 23.00 saatleri arasında PİM operatörü tarafından cevaplanıyor. Pinar İletişim Merkezi'ne gelen istek ve öneriler, şirket içinde titizlikle incelenip dikkate alınıyor.





Gelen her türlü geri bildirim KVKK kapsamında kaydedilerek çözüm üretiliyor. Çözüme kavuşmayan şikâyetler ilgili birimlere yönlendirilerek tüm şikâyet yönetimi süreci başından sonlandırılmasına kadar takip ediliyor.

2020 yılı verilerine göre PİM'de başarılı çağrı karşılama oranı %93,23'ü bulurken ilk 15 saniyede cevaplanan çağrı oranı ise %87,76 oldu. Bu kanalda müşteri memnuniyeti oranı ise %92,97 olarak gerçekleşti. Pınar İletişim Merkezi'ne twitter.com/InfoPinar ve facebook.com/PınarİletişimMerkezi adreslerinden de ulaşılabilir. PİM, resmi Twitter ve Facebook hesaplarıyla sosyal medya üzerinden gelen istek ve önerileri de inceleyip çözüme kavuşturarak tüketicilere en hızlı şekilde dönüş sağlıyor.

#### PİM'den "Engelsiz İletişim Hattı"

Türkiye'de ilklerin öncüsü olan Pınar, hayata geçirdiği yeni uygulama ile PİM üzerinden görme engelli bireylere özel "Engelsiz İletişim Hattı"nı hizmete açtı. Türkiye'deki 1 milyondan fazla görme engelli bireyin hayatını kolaylaştırma hedefiyle sektörde bir ilk olarak hayata geçirilen uygulama ile PİM, görme engelli bireylere haftanın 7 günü 07.00 - 23.00 saatleri arasında hizmet vermeye başladı. Tüketiciler, Pınar İletişim Merkezi'nin 444 76 27 no'lu telefonunun yanı sıra Türkiye'deki Görme Engelliler

Dernekleri'ne bildirilen çağrı hizmeti numarasıyla operatöre bağlanabiliyor. Görme engelli bireyler, sesli desteğin yanı sıra operatöre ürünleri göstererek görüntülü destek alabiliyor, ürün içeriği ile ilgili detaylar ve ürünler hakkında bilgi sahibi olabiliyor, son tüketim tarihi gibi akıllara takılabilecek sorunlarına anlık olarak yanıt bulabiliyor.

#### GÜÇLÜ VE YAYGIN DAĞITIM AĞI

2020 yılında %78'i Yaşar Birleşik Pazarlama kanalıyla gerçekleşen Pınar Et ürünlerinin satışında direkt kanalın payı %18 olurken, ihracat kanalı ise %4 pay aldı.

Yaşar Topluluğu şirketi Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP), Pınar Et ürünlerini en taze, en sağlıklı ve en hızlı biçimde 6 Bölge Müdürlüğü ve 100'ü aşkın bayisi ile toplamda 155 bin satış noktasına ulaştırarak, tüketicilerle buluşturuluyor.

Uzman, deneyimli organizasyon yapısı ve 1.200'ü aşkın aracıyla hizmet veren YBP, yaygın ve etkili dağıtım ağı sayesinde Pınar markalı ürünlerin pazar liderliğini korumasında önemli rol oynuyor. Operasyonlarını en modern yazılım sistemleri ile sürekli güncelleyen ve takip eden Yaşar Birleşik Pazarlama, hizmet sonuçlarını sürekli olarak raporlamanın yanı sıra satış becerilerinin geliştirilmesi amaçlı ekibine ve iş ortaklarına düzenli eğitimler vermeye yıl boyunca devam etti.







## Ar-Ge Çalışmaları

Pınar Et, yürüttüğü Ar- Ge çalışmalarıyla tüketicileri için güvenilir, lezzetli ve sağlıklı ürünler sunmanın yanı sıra kalite verimlilik, maliyet avantajı da sağlıyor.

Pınar Et Ar-Ge Merkezi, araştırma ve geliştirme faaliyetleri ve bu faaliyetlerin çıktlarıyla 2020 yılı boyunca sektöre yenilikçi bir yaklaşım katma çalışmalarına devam etti. Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri, sektördeki inovatif adımları yakından takip eden Pınar Et Ar-Ge ekibi, araştırma sonuçlarına paralel uygulama alanlarını değerlendirerek yeni projeleri hayata geçirdi.

2020 yılında Ar-Ge Merkezi, Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumaya yönelik patent/faydalı model çalışmalarına devam etti. Üniversite-sanayi iş birliklerinin artırılması ve bilimsel gelişmelerin yakından izlenmesi amacıyla güncel kongre, seminer ve sempozyumlara katılıma çalışmaları da pandemi sürecinin fırsat verdiği ölçüde sürdü. Kullanılan veri tabanları, takip edilen kaynaklar ve Şirket içinde yayınlanan Ar-Ge bülteni ile gıda endüstrisindeki yenilikler yakından izlenerek mevcut trendlere uyum sağlandı. Gelecek öngörülerine paralel çalışmalar yürütüldü.

Pinar Et'in, gıda sektöründe teknolojik ve yenilikçi yaklaşımlarla rekabet etmek ve know-how'ında derinleşmek hedefleri ile Ar-Ge Merkezi'nde gerçekleştirdiği çalışmalarından bazıları şu şekilde:

- Yeni ürün geliştirme
- Mevcut ürünü iyileştirme
- Ürün maliyetini iyileştirme
- Alternatif ham madde geliştirme
- Yardımcı gıda katkı malzemesi yaratma
- Ambalaj malzemesi çalışmaları
- TÜBİTAK Projeleri
- Raf ömrü çalışmaları
- İthal girdilerin kullanımının azaltılması çalışmaları
- Gıda katkı malzemelerinin azaltılması çalışmaları

Ar-Ge Merkezi bünyesinde 2020 yılında da üniversiteler ve TÜBİTAK 1501-Sanayi Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı çerçevesinde proje çalışmalarına devam edildi.

Gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmalarının sonucunda 2020 yılında 13 adedi perakende, 3 adedi özel müşteri, 14 adedi ihracat ve 4 adedi EDT kanalı için özel geliştirilen 34 adet yeni ürün satışa sunuldu. 2020 yılı içerisinde 3 adet buluş fikri için patent başvurusu da gerçekleştirildi.



#### 2020 yılında;

- Bitkisel bazlı ürün geliştirme çalışmaları, küresel ve yerel pazardaki tüketicilerin değişen beslenme beklentilerini karşılamak doğrultusunda, alternatif protein kaynakları oluşturmak amacıyla devam etmektedir. Falafel ve Sebze Köftesi ürünleri, hem iç piyasadaki hem ihracat kanalındaki tüketicilerle buluştu.
- Mevcut ambalaj malzemelerinde optimizasyon çalışmaları yapılarak yaklaşık 36.571 kg daha az plastik, 13.412 kg daha az kâğıt kullanıldı. Bu sayede 2 milyon TL'ye yakın tasarruf sağlandı. Plastik azaltımı ile 112 ton, kâğıt azaltımı ile 32,64 ton olmak üzere toplam 144,64 ton CO<sub>2</sub> emisyon salımı azaltıldı. Kâğıt azaltımı sayesinde de 228 adet daha az ağaç kesilmiş oldu. Çevreye etki süreçlerini kontrol almaya ve en aza indirmeye yönelik benzeri çalışmalar yaygınlaştırılarak 2021 yılında da devam edecektir.
- Alternatif tedarikçi firma oluşturma çalışmaları kapsamında 54 adet ambalaj malzemesi için 6 adet alternatif tedarikçi firma, 10 adet gıda katkı malzemesi için 9 adet alternatif tedarikçi firma olmak üzere toplam 15 adet tedarikçi firma sisteme kazandırıldı. Yaklaşık 522.000 TL tasarruf sağlandı.
- Akademik çalışmalar sonucunda "3 Boyutlu (3D) Yazıcı Teknolojisinde Et Ürünleri Üretimi" ve "Fonksiyonel Özellik Sağlayan Doğal Bileşenlerin Et Ürünlerinde Kullanımı" konulu derleme makale Türk Tarım - Gıda Bilim ve Teknoloji Dergisi'nde, "Geleceğin Alternatif Protein Kaynağı: Yapay Et" konulu derleme makale ise "Akademik Gıda Dergisi"nde 2020 yılında yayınlanarak okuyucular ile buluştu.





## Yüksek Kalite

Ürün ve hizmetlerini kapsayan tüm iş süreçlerini Gıda Güvenliği ve Kalite Yönetim Sistemi ile bir bütün olarak ele alan Pinar Et, sektöründe TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi'ni alan ilk şirket olarak bu alandaki yetkinliğini bir kez daha kanıtladı.



Güvenli, sağlıklı ve hijyenik koşullarda üretilen ürünlerin yine bu koşullar korunarak tüketicilerle buluşturulmasını hedefleyen Pinar Et, üretim süreçlerinin tüm aşamalarını uyguladığı Kalite Yönetim Sistemi ile kontrol altına alıyor. Pinar Et, COVID-19 pandemi sürecinde aldığı kararlar ve uyguladığı tüm kriterlerle, sektöründe TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi'ni alan ilk şirket olarak da kalitesini kanıtlıyor.

FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, BRC ve IFS gibi uluslararası düzeyde kabul görmüş sistemlere dayanarak kendi Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi'ni kuran Pinar Et, tüketiciye sunduğu tüm ürün ve hizmetleri kapsayan iş süreçlerini Kalite Yönetim Sistemi ile yönetiyor. Koşulsuz müşteri memnuniyeti ilkesi doğrultusunda, süreç yönetimi ile üretimdeki akışları ve süreçlerin performans kriterlerini belirleyip takip eden Pinar Et, gerçekleştirdiği iyileştirmelerle uyguladığı sistemi sürekli olarak geliştiriyor.

Pinar Et bünyesindeki tam donanımlı Entegre Kırmızı Et, Entegre Hindi, İşlenmiş Su Ürünleri ve Yan Ürünler üretim tesislerinde, üretim sürecinin tüm aşamalarında analizler ve iyileştirmeler titizlikle gerçekleştiriliyor.

Gıda güvenliğini tehdit edebilecek kasıtlı ve kasıtsız tüm riskler, bu alandaki yönetim sisteminin temelini oluşturan HACCP (Tehlike Analizi ve Kritik Kontrol Noktaları), TACCP (Tehdit Değerlendirme ve Kritik Kontrol Noktaları) ve VACCP (Özgünlük



Değerlendirmesi ve Kritik Kontrol Noktaları) sistemleri ile düzenli analiz ediliyor ve aktif olarak yönetiliyor.

Şirket içi ürün ve üretim süreçlerindeki hassasiyetini, tedarikçi seçim süreçlerinde de gösteren Pınar Et, tedarikçi seçiminde Gıda Güvenliği, Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği ile Enerji Yönetimi Sistemleri ve Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik anlayışını dikkate alıyor.

## TSE BELGELİ LABORATUVARLAR

TSE Deneysel Laboratuvarı Onay Belgesi'ne sahip bulunan donanımlı laboratuvarlarının üstlendiği önemli rol ile Pınar Et, yüksek kaliteden taviz vermeden üretim süreçlerini yürütüyor. Sektör için gereken ilgili yönetmelik ve tebliğlerde belirtilen analizlerin yapıldığı bu laboratuvarlarda, birçok farklı kimyasal, mikrobiyolojik, duyu ve moleküler analizler de gerçekleştiriliyor.

Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, yasal gereklilikler, müşteri talepleri ve spesifikasyonlar doğrultusunda ürettiği ürünlerin uygunluğunu kendi gelişmiş laboratuvarlarında doğrulayabilme avantajıyla Pınar Et, ürün analizlerinin yanında ham maddeden son ürüne kadar risk oluşturabilecek tüm etmenleri yakından izliyor.

## PINAR ET ÜRETİM TESİSLERİ

### Entegre Kırmızı Et Üretim Tesisi:

Taze/donuk dana ve kuzu etleri  
Şarküteri ürün grupları (sucuk, salam, sosıs vb.)  
Dondurulmuş et ürünleri (hamburger grubu)  
Dondurulmuş et ürünleri (köfte grubu)  
Süt bazlı ve bitki bazlı ürünler grubu (peynirli kroket, falafel ve sebze köftesi)

### Entegre Hindi Üretim Tesisi:

Taze/donuk hindi etleri  
Dondurulmuş et ürünleri (hindi ve piliç grubu)

### İşlenmiş Su Ürünleri Tesisi

Dondurulmuş balık köfte, doğal su ürünleri

### Yan Ürünler Üretim Tesisi

Yem ham maddeleri

## DENETİMLERDE TAM BAŞARI

Pınar Et, 2020 yılında Türkiye ve ihracat pazarları için gerekli 52 farklı denetimi başarı ile tamamladı. Şirket, TSE tarafından hazırlanan, sanayi kuruluşlarının COVID-19 ile mücadelesine rehber olacak "COVID-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Kılavuzu" doğrultusunda, COVID-19 Güvenli Üretim Belgelendirme Denetimi'ni başarı ile tamamlayarak belgeyi almaya hak kazandı.

Kalite ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri, Çevre, Enerji, İş Sağlığı ve Güvenliği ile Laboratuvar Yönetim Sistemleri'ni sürekli geliştiren Pınar Et, 2020 yılında TSE Entegre Yönetim Sistemleri, Sistem Patent Helal Gıda standardı denetimlerinden de geçti. Ayrıca zincir marketler ile özel müşteriler tarafından gerçekleştirilen denetimlerde de tam başarı gösterdi.



Pınar Et, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından dış pazarlara yönelik, periyodik olarak gerçekleştirilen denetimlere ilaveten ihracat yapılan ülkelerin resmi kurumları tarafından yapılan farklı denetimlerden de başarıyla geçti.

2020 yılında hindi çiftlikleri ve kuluçkahane için alınması planlanan İyi Tarım Uygulamaları Sertifika denetimlerinin ilk aşaması olan, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'ndan gelen yetkililer eşliğinde gerçekleştirilen Kalite Yönetim Sistemi (KYS) denetimi iyi bir performansla tamamlandı.





## Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

Pınar Et, iş süreçlerinin farklı aşamalarında çalıştığı yüzlerce tedarikçiyle sürdürülebilir iş birlikleri kuruyor.

İş süreçlerinde kaliteyi artırma hedefi doğrultusunda yıl boyunca tedarikçileriyle yakın çalışmalar yapan Pınar Et, Türkiye'nin her bölgesinden yüzlerce tedarikçi ile geçmişi uzun yıllara dayanan iş birlikleri yürütüyor. Pınar markasına duyulan güveni koruma, tüketicilerine lezzetli ve sağlıklı ürün sunma amacıyla tedarikçi seçimi ve denetimindeki prensiplerinden taviz vermeyen Şirket, sağlık ve kalite odaklı iş anlayışı çerçevesinde tedarikçilerini denetlemeyi sürdürüyor. Pınar Et, iyileştirme getiren denetimlerin yanı sıra tedarikçilerinin gelişimlerine katkı sağlayan eğitimler de düzenliyor. Şirket, genişleyen iş hacmiyle tedarikçilerinin de büyümesine katkıda bulunuyor.





Pınar Et, Türkiye'nin farklı bölgelerindeki çok sayıda yerli besi çiftliklerinden satın aldığı canlı hayvanlarla et ihtiyacını karşılıyor. Ürünleri güvenli ve hijyenik olarak tüketicilere ulaştırmak için yine güvenilir iş ortaklarının önemine inanan Şirket, tedarik politikasını da bu farkındalık ile sürdürüyor. Yerli üretimi destekleyen Pınar Et, satın alma bölgelerini genişletmek amaçlı çalışmalara devam ediyor.

### Çamlı Yem Besicilik ile Güçlü İş Birliği

Pınar Et, canlı hindi alımlarının tümünü ve büyükbaş hayvan alımlarının ise bir kısmını Yaşar Topluluğu'nun tarımsal üretim şirketi Çamlı Yem Besicilik'ten sağlıyor.

Şirket, yurt içindeki besicilerden ham madde tedarikinin önemli bir kısmını sağlarken, bünyesindeki büyükbaş çiftliğinden en son teknoloji besi rasyonları ile beslenen danalardan da üretim gerçekleştiriyor. Uluslararası standartlardaki tesislerinde çağdaş teknolojik yöntemler ile kesim işlemleri gerçekleştiriyor. Şirket, sahada sürekli aktif olarak çalışan uzman teknik personelinin kontrolüyle en iyi kalitede büyükbaş hayvan tedariki için besiciliği destekliyor.

### SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK SİSTEMİ

Pınar Et'in tedarikçi seçiminde, tedarik kurallarına uyma, yasalara uygunluk ve yasal girdileri kullanma, hayvan refahına uyma, alt yapı, tecrübe ve kapasite gibi birçok kriterle birlikte 'sürdürülebilirlik' önemli bir faktör olarak öne çıkıyor.

Pınar Et; ham madde ve hizmet kalitesinin korunması hedefiyle Gıda Güvenliği, Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Enerji Yönetimi Sistemleri'ne uygunlukla birlikte Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik anlayışına paralel ilkelere uyum sağlayan tedarikçilerle iş birliği yapmayı tercih ediyor. Mevcut ve potansiyel tedarikçiler, Tedarikçi Değerlendirme Sistemi kapsamında tecrübeli ve eğitilmiş uzman ekip tarafından yerinde ve detaylı olarak periyodik denetimlerden geçiyor.

Denetimlerle kaliteli ve güvenilir ham madde temin edilmesi ve tüketicilere sağlıklı ve güvenli gıda ulaştırılması hedefleniyor. Çalışma potansiyeli sunan tedarikçilerin kriterlere uygunluğu durumunda iş birliğine başlanıyor. Mevcut tedarikçilerle iş birlikleri ise, yapılan denetimler sonrasında uygunlukları durumunda geliştiriliyor. Pandeminin etkili olduğu 2020 yılında birçok denetim çevrimiçi olarak gerçekleştirilirken, denetim süreçlerinin aksamadan ilerlemesi sağlandı.

Ayrıca Pınar Et, kurduğu bilgi ağıyla tedarikçilerini sektördeki olası gelişmeler ve yeniliklerden haberdar etmeye devam etti. Şirket, bu kapsamda kalite ve yenilik çemberleri düzenleyip söz konusu yenilikleri öncelikli olarak uygulamaya geçirmeye çalışmayı sürdürdü.





## Yatırımlar

2020 yılında pandemi sürecinde e-ticaret hacminin sürekli yükselmesiyle yatırımlarında bu alana odaklanan Şirket, 2021 yılının ilk yarısında e-ticaret satış kanalının yayına alınması hedefiyle çalışmalarını sürdürdü.

Pinar Et, 2020 yılında yenileme ve modernizasyon niteliğindeki yatırımlarının tamamını öz kaynaklarıyla gerçekleştirdi. Üretim tesislerinde yenileme ve modernizasyon yatırımlarını sürdüren Şirket 30,3 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirdi.

### 2020'de gerçekleştirilen başlıca yatırımlar:

- MAP Sosis Hattı Otomasyonu
- Şarküteri Hatsonu Paketleme Otomasyonu
- Yardımcı Tesisler Modernizasyon Yatırımları
- İşlenmemiş Et Ürünleri Paketleme Yatırımları

Pinar Et 2020 yılında binalara 501 bin TL, makinelere 23.557 bin TL, demirbaşlara 3.956 bin TL, haklara 393 bin TL ve Ar-Ge çalışmalarına 1.901 bin TL yatırım yaptı.

Mobil iletişim araçlarının kullanımı ve bireysel internet penetrasyonunun artmasının yanı sıra 2020 yılında pandemi sürecinin de etkisiyle e-ticaret hacminin sürekli yükselmesi gibi etkenlerle Pinar Et, önceki yıl başlanan e-ticaret satış kanalı çalışmalarına yıl boyunca hızla devam etti. E-ticaret üzerinden satışı yapılacak ürünlerin tanımlanması, geliştirilmesi, e-ticaret IT altyapısının oluşturulması ve dağıtım modeli üzerindeki çalışmaların 2021 yılında tamamlanarak, canlıya geçilmesi hedeflendi. E-ticaret kanalında satılmak üzere geliştirilen katma değeri yüksek et ve şarküteri ürünlerinin özel "skin pack" ambalajlarda paketlenmesine yönelik olarak gerekli ekipman yatırımları tamamlandı.

### 2021 Yatırım Hedefleri

2021 yılında da otomasyon ve modernizasyon çalışmalarına devam etmeyi planlayan Pinar Et, bu doğrultuda şirket içi projelerin tamamlanarak hayata geçirilmesi için çalışmalarına hızla devam etmektedir.

**30,3 milyon TL**  
2020 YILI  
YATIRIM TOPLAMI



**6.762**  
2020 YILI  
TOPLAM EĞİTİM SAATI

## Pınar Et Ailesi

Sektörel büyüme ve gelişmenin temel dayanaklarından olan insan kaynağını etkin, verimli, uzun süreli kılmak amacını güden Pınar Et, "Önce İnsan" anlayışıyla çalışanlarına yönelik yatırımlara devam etti.

İnsan kaynakları stratejisini "Önce İnsan" anlayışı üzerine kuran Pınar Et; eğitimi, deneyimi, aidiyet ve sahiplik duygusu yüksek, bilime dayalı tüm gelişimlere açık, bilgi paylaşımına ve birlik ruhuna önem veren, katılımcı yönetim anlayışını ve başarı odaklı çalışmayı benimsemiş prensip sahibi çalışanlardan oluşan insan kaynağıyla çalışmalarını yürütüyor. Pınar Et, etkin insan kaynakları stratejisi ile nitelikli, yaratıcı, yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek iş gücünü bünyesine dahil etmek için çalışmalarını sürdürüyor.

Uyguladığı temel iş politikaları ve stratejileri doğrultusunda 2020 yılında da sınıf içi eğitimlerine devam eden Pınar Et, dijital platform üzerinden online eğitimler gerçekleştirdi. Şirket, yıl boyunca 734 çalışanına toplam 6762 saat eğitim verdi.

### İnsan, Sağlık ve Çevre Odaklı Çalışmalar

- TSE COVID-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Belgelendirme Programı şartlarını yerine getiren Pınar Et, TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi almaya hak kazanarak çalışan sağlığını koruma altına aldı. Bu kapsamda fabrika girişlerinde termal kamera ile ateş ölçümü ve HES kodu sorgulaması ile kontroller yapıldı. Fabrika içinde bulunan tüm alanlarda her gün dezenfeksiyon işlemi uygulanırken, düzenli maske ve dezenfektan dağıtımı sağlandı. Tedbir ve çalışanı koruma



amacıyla sağlık taramaları gerçekleştirildi. Fabrikaya geliş-gidiş saatleri değiştirildi ve servis kapasiteleri yarıya düşürülerek doluluk oranları azaltıldı.

- Virüsün yayılmasının önlenmesi ve farkındalığın artırılması amacıyla yıl boyunca tesis bünyesinde bulunan tüm televizyonlar ve bilgilendirme ekranlarında COVID-19 tedbirleri başlığı altında videolar sürekli olarak yayınlandı. Çalışanlara iş yeri hekimi tarafından COVID-19 tedbirlerine ilişkin eğitimler verildi. Sosyal mesafe ve maske kullanımı ve hijyen kurallarına uygun olarak sınıf içi eğitimlerine ilave olarak yıl boyunca oluşan ihtiyaçlar doğrultusunda çeşitli konularda online eğitimler gerçekleştirildi.
- Mesleki Yeterlilik Merkezi tarafından Makine Bakım fonksiyonuna bağlı çalışanlara Mesleki Yeterlilik Eğitimleri verilerek Mesleki Yeterlilik Belgesi almaları sağlandı.
- Kadına Yönelik Şiddet konusunda farkındalık yaratmak hedefiyle "Kadının Güçlenmesi Farkındalık Atölyeleri" gerçekleştirildi.
- Yaşar Topluluğu'nun "Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz" odaklı yaklaşım ile Pınar İletişim Merkezi çalışanlarına İşitme Engelliler için "Engelsiz Çağrı Hattı" işaret dili eğitimi planlandı.

### TEMEL İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

- Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit ediliyor. Açılan tüm yeni pozisyonlar için zengin aday havuzları oluşturuluyor.
- Oryantasyon programları ile işe yeni başlayan çalışanların şirkete ve görevine kısa zaman içerisinde adaptasyonu ve uyumu sağlanıyor.
- Oluşan ihtiyaçlar doğrultusunda ve personelin sürekli gelişmesini sağlamak amacıyla tüm çalışanlar için belirlenen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanıyor.
- Organizasyon içi terfi ve atamalarda çalışanlar arası fırsat eşitliği gözetiliyor.
- Çalışanların performans değerlendirmesi, hedefleri gerçekleştirilmesi ve yetkinlikleri baz alınarak; gelişim faaliyetleri ve kariyer planlama süreçlerine yönelik "Yetenek Yönetimi" programı yürütülüyor. Şirket için kritik pozisyonların yedek aday yöneticilerinin belirlenmesi sağlanıyor.



- En üst kademededen en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılıyor.
- İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin kaldırılabilmesi için yasal tedbirler alınıyor.
- Şirketin yönetim tarzı "Yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen şirket olarak varlığımızı sürdürmektir" olarak belirleniyor.
- Şirket içerisindeki tüm süreçler Pınar Et Kurumsal Değerleri ve Etik Kuralları, İş Kanunu, Yasalar ve Şirket Yönetmelikleri çerçevesinde yürütülüyor.
- Pınar Et olarak sahip olunan tüm belgeler için yasal tedbirler alınıyor.

Toplum barışının, iş yeri barışıyla sağlanacağı inancıyla Pınar Et'in Tek-Gıda İş Sendikası ile Toplu İş Sözleşmesi 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2021 tarihlerini kapsıyor.

Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik stratejisi, tüm paydaşlara iyi bakmak ve onlara daha iyi bir yaşam sunmak amacını taşıyor. Bu amaç ile Pınar Et, tüketici ve müşterilerinden gelen geri bildirimleri doğru analiz ederek, değişen tüketim alışkanlıklarına uygun ürün ve hizmet geliştirmeyi, müşteri odaklı yaklaşımından taviz vermeden sürdürüyor.

Pınar Et, çalışmalarını toplumun ihtiyaçlarına cevap verebilen, bilim temelli, kalite odaklı iş anlayışı ile belirlenen iş hedefleri doğrultusunda yürütüyor ve bu çalışmalar Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na hizmet ediyor. Pınar Et, Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BMKİS) imzalayarak çıktığı yolculuğa paralel çalışmaları adım adım hayata geçiriyor. 2009 yılından günümüze sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde gerçekleştirdiği çalışmalarını raporlayan Topluluk, 2009 ve 2010 yıllarında İlerleme Bildirimlerini, 2011 yılından bu yana ise Sürdürülebilirlik Raporlarını yayınlıyor. Son olarak 2019 yılı Sürdürülebilirlik Raporunu yayınlayan Yaşar Topluluğu'nun tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına Yaşar Holding'in internet sitesi ([www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr)) içerisinde yer alan Sürdürülebilirlik bölümünden ulaşılabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne 2 Ekim 2020 tarihinde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel sürdürülebilirlik ilkelerinin de eklenmesi ile nihai halini alan Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çerçevesinde Pınar Et, çalışmalarını sürdürüyor.

Yaşar Topluluğu'nun 5 ana başlıktan oluşan sürdürülebilirlik yaklaşımını odağına koyan Pınar Et, 2020 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni ve onun alt komiteleri olan Ekonomik, Sosyal, Çevresel alt komitelerini gönüllü çalışanları ile güncelledi. 2020 yılında Pınar Et, Sürdürülebilirlik Komiteleri ile üretim operasyonlarında ve enerji tüketimlerinde verimliliği artırmaya yönelik iyileştirme çalışmalarına devam etti. Şirket, etkin çalışmalarını 2021 yılında da sürdürmeyi planlıyor.

Sürdürülebilirlik yaklaşımının 5 ana başlığı;

- Enerji ve İklim Değişikliği
- Su Kullanımı ve Atık Su
- Kullanılan Malzeme ve Atık
- Sağlık ve Güvenlik
- Toplumsal Katkı

### SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE ANLAYIŞI

Öncü ve örnek kurumsal kimliğinin temelinde, çevre ve topluma karşı sorumluluğu ön planda tutan Pınar Et, ham madde tedarikinden taşımaya, tüketimden geri dönüşüme ve atıkların değerlendirilmesine kadar farklı aşamalarda ürünlerinin çevreye olumsuz etkilerini en düşük seviyede tutma çabasıyla faaliyetlerini sürdürüyor.

Sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında Yaşar Holding; enerji ve iklim değişikliği, su kullanımı ve atık su, kullanılan malzeme ve atık, sağlık ve güvenlik, toplumsal katkı gibi öncelikli alanları belirlerken, Pınar Et de sürdürülebilirlik yaklaşımını ve çevre

**%15**  
2020 YIL SONUNA KADAR  
KARBON EMİSYONU  
AZALTMA HEDEFİ

## Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Pınar Et iş süreçlerini planlarken, çevreye etkilerini ortadan kaldırma veya en düşük seviyede tutma çabasıyla faaliyetlerine devam ediyor.

konusundaki önceliklerini bu çerçevede ortaya koyuyor. Daha iyi bir yaşam için karbon ayak izini ve su ayak izini azaltmayı amaçlayan Pinar Et, sürdürülebilirlik çalışmaları ile belirlediği düşüş oranlarına her yıl daha çok yaklaşıyor.

## SU VE ENERJİ YÖNETİMİ

“Daha az enerji, daha az su ve daha az atık” ile üretim yapmayı ana hedef olarak belirleyen Pinar Et, su kaynaklarının önemini farkındalığı ile suyun doğru kullanılması için Şirket taahhütlerini içeren “Su Politikası”nı tasarlayarak internet sitesinde yayınladı. TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve TSE EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemlerini uygulayan Pinar Et, 2020 yılı boyunca bünyesindeki tüm tesislerde, su tüketimini ölçme ve izleme çalışmalarına devam etti.

## ATIK YÖNETİMİ

Daha yaşanabilir bir dünya için döngüsel ekonominin önemine inanan Şirket, her türlü atığın potansiyel enerji kaynağı olduğu anlayışıyla daha iyi uygulamalar için dünyadaki gelişmeleri yakından takip ediyor. Ar-Ge çalışmalarıyla atık yönetiminde önemli ilerleme kaydediliyor. Üretim faaliyetleri sonucu oluşan atıklar, Atık Yönetim Sistemi ile yönetiliyor. Bu kapsamda atıkların türlerinin belirlenmesi, kaynağında ayrı toplanması, geçici depolanması ve ilgili lisanslı geri kazanım tesislerine ulaştırılması sağlanıyor. Atık yönetimine dair veriler, her yıl düzenli olarak T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın bilgi sistemine kaydediliyor.

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın 2018 yılında başlattığı Sıfır Atık projesi kapsamında çalışmalara 2020 yılında da devam edilirken, “Sıfır Atık Belgesi” alınması için Bakanlığa yapılan başvuru ile birlikte süreç başlatıldı.

## ÇEVRE POLİTİKASI VE UYGULAMALARI

Tüm faaliyetlerinde çevrenin korunması ve kirliliğin azaltılmasını odak noktasına alan Pinar Et, Çevre Yönetim Sistemi kapsamında hazırlanan Çevre Politikası doğrultusunda yasal yükümlülüklerle uygun hareket ediyor. Şirket belgelendirme kuruluşları, yasal otorite ve müşterileri tarafından her yıl düzenli olarak yapılan ve başarıyla tamamlanan denetimlerden geçiyor.

Sürdürülebilirlik ve çevre konusundaki politikalarını gerçekleştirmek için çalışanlarının da bu konuda bilinçlenmesini hedefleyen Pinar Et, enerji kullanımı ve çevre konusunda bilgilendirici eğitimler düzenliyor. Şirket'in yeni yatırım projelendirmeleri de enerji kullanımını azaltma amacını gözetenerek oluşturuluyor.

Aynı bakış açısıyla ekosistem içindeki tedarikçilerle de risk değerlendirme kapsamında farklı denetimler gerçekleştiriliyor. Şirket, çalıştığı tedarikçilerin çevre izin belgelerinin yanı sıra çalışma alanlarında çevre kirliliği yaratabilecek etkenler olup olmadığını sürekli olarak sorguluyor.

## KARBON VE SU AYAK İZİ HESAPLAMASI

Yaşar Topluluğu, Karbon Lideri önderliğinde oluşturulan ekiple

2010 yılı itibarıyla ölçüm çalışmalarına başladı. Bu kapsamda 2020 yılı içinde de “Kurumsal Karbon Ayak İzi” hesaplaması yapıldı. Buna göre Pinar Et, baz yıla göre 2020 yılı sonuna kadar %15 azaltma sağlama hedefine yaklaşarak karbon emisyon değerini %14,34 azaltmayı başardı.

Karbon ayak izi çalışmalarına ek olarak, su tüketiminin azaltılmasını sağlamak hedefiyle de çalışmalara devam edildi. 2017 yılını baz yıl kabul ederek su ayak izini hesaplamaya başlayan Pinar Et, baz yıla göre 2020 yılında su ayak izini %12,98 oranında azalttı. Şirket, su ayak izini 2021 yılı sonuna kadar %5, 2023 yılının sonuna kadar %10 ve 2030 yılına kadar ise %15 azaltmayı hedefliyor.

## KARBON SAYDAMLIK PROJESİ (CDP)

CDP, şirketlerin ve şehirlerin çevre performansları ve iklim değişikliğine yönelik stratejileri ile ilgili önemli bilgileri ölçme, açıklama, yönetme ve paylaşmaları için tüm dünyada en yaygın olarak kabul gören platformu sunan ve kâr amacı gütmeyen uluslararası bir kuruluştur. Pinar Et, 2020 yılında CDP'ye yaptığı başvuru sonucunda iklim değişikliği konusunda “management (yönetim)” seviyesinde (B-), su güvenliği konusunda ise “management (yönetim)” seviyesinde (B) puanını aldı.

## ENERJİ VERİMİ ÇALIŞMALARI

TSE EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi uygulamalarını 2020 yılında da sürdüren Pinar Et, TSE tarafından denetlenerek süreci başarı ile tamamladı.

2018 yılında kurulan kurulan Çevre Komitesi, iyileştirme çalışmalarını artırmak için tüm süreçlerin dahil olduğu çevre, su ve enerji konularında farkındalık oluşturmak ve görülen iyileştirmeleri proje haline getirmek amacıyla çalışmalarını 2020 yılında da sürdürdü.

## ÇEVRESEL SORUMLULUK BİLİNCİ

Çevresel sorumluluk bilincini oluşturmak amacıyla gerçekleştirilen projeler kapsamında Pinar Et, 2014 yılında başlattığı fidan dikim projesine devam etti. 10 adet atık pil getiren tüm çalışanları adına Orman Bölge Müdürlüğü aracılığıyla sertifikalandırılmış fidan dikimi yapmayı sürdüren Şirket, 2020 yılında 1.510 adet pil karşılığında 151 adet fidan dikilmesini sağladı. Pinar Et, KOSBİ tarafından kurulan Çevre ve Ağaçlandırma Komisyonu faaliyetlerine de katılım sağlıyor. Bu faaliyetler kapsamında Bitkisel Atık Yağ Projesi'ne katılan çalışanlar, evlerinden getirdikleri atık yağların suya ve kanalizasyon sistemine karışmasını önlemiş oluyor.

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İnsan kaynaklarına verdiği değere paralel olarak öncelikle sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı sağlamayı hedefleyen Pinar Et, faaliyetlerini “Sıfır Kaza Felsefesi” ile sürdürüyor. Yasal yükümlülükleri yerine getirmekle beraber, Şirket bünyesinde güvenlik kültürünü yaymak, Pinar Et için güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı yaratmanın temelini oluşturuyor. Bu kapsamda iş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerinin etkin yapılabilmesi için tüm süreç sorumlularının katılımı ile kurulan İş Sağlığı ve



Güvenliği Komitesi, 2020 yılında çalışmalarını sürdürdü. Yapılan risk analizleri ile oluşabilecek iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici planlar, Şirket bünyesindeki çalışanların da katılımı ile hazırlanarak uygulandı. Aktif denetim mekanizmaları kullanılarak, iş kazalarına neden olabilecek güvensiz durum ve hareketleri ortadan kaldırmak ya da en aza indirmek için çalışmalara devam edildi.

2020 yılında periyodik aralıklarla yapılan kontrollerle çalışma koşulları sık sık gözden geçirildi. Aksayan herhangi bir durum saptadığında zaman kaybetmeden önlem alınarak süreçlerin kontrol altında tutulması sağlandı. Acil durumlara hazır olmak ve çalışanları yangın konusunda bilinçlendirmek amacı ile yangın söndürme tatbikatları yapıldı.

2020 yılında yaşanan pandemi sürecinde Pınar Et, T.C. Sağlık Bakanlığı'nın genelgelerinde de dikkate alarak risk analizlerini yapıp, tüm önlemleri aldı. Başarıyla geçtiği denetimler sonucu

TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi almaya hak kazanan Şirket, süreci uygun şekilde yönetti.

ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgesine sahip olan Pınar Et, değişen şartlara göre İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nı ve hedeflerini düzenli olarak gözden geçirmeye devam etti. "Sıfır İş Kazası" hedefi için gerekli tüm önlemleri almış bulunan Pınar Et, 2020 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul toplantılarıyla, çalışan görüşlerinin alınmasını ve mevcut sistemin geliştirilmesini sürdürdü. Şirket, kurumsal yapısı gereği dış hizmet yüklenicilerinin ve tedarikçilerinin güvenliğini de düşünerek iş birliği yaptığı ya da yapacağı firmaların bu konudaki yasal uygunluğunu kontrol ediyor. Ayrıca değişen mevzuatlar ile ilgili olarak da çalıştığı firmaları bilgilendiriyor.





## Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Uzun yıllardır yürütülen ve geleneksel hale gelen sosyal sorumluluk projelerini "Pınar" markası çatısı altında gerçekleştiren Yaşar Topluluğu, toplum için değer üretmeyi sürdürüyor.

## PINAR ÇOCUK TİYATROSU

Kuruluşundan bu yana geçen 33 yılda Türkiye genelinde üç milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaşan Pınar Çocuk Tiyatrosu, her oyununda çocukların kültürel ve kişisel gelişimine katkıda bulunmayı hedefliyor. Pınar Çocuk Tiyatrosu, tiyatro sanatına birçok ünlü oyuncunun kazandırılmasında etkili bir okul olma görevi de görüyor.

Pınar Çocuk Tiyatrosu, 2019-2020 eğitim-öğretim döneminde Ocak ayında "Oyun Makinesi" isimli yeni oyununu İzmir'deki çeşitli okullarda sergileyerek 3.483 minik izleyiciye ulaştı. Pandemi nedeniyle Mart ayı itibarıyla ara verilen oyun, Pınar'ın "Her Şey Çocuklarımız İçin" isimli Youtube kanalında dijital olarak tiyatro severlerle buluşmaya devam etti. Toplamda 90 bin görüntülenme sağlayan oyun, 2020 yılı boyunca minik tiyatro sever için yayınlandı. Pınar Çocuk Tiyatrosu eski dönem oyunları da "Her Şey Çocuklarımız İçin" Youtube kanalında yayınlanarak izleyicilerin beğenisine sunuldu.

## ULUSLARARASI PINAR ÇOCUK RESİM YARIŞMASI

İlköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını ortaya çıkarmak amacıyla 39. kez gerçekleştirilen Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması, 2020 yılında "Serbest" tema ile düzenlendi. Yarışmaya tüm Türkiye'den ve Almanya'dan toplam 5.685 resim katıldı. Seçici kurulun değerlendirmeleri sonucunda yarışmayı kazanmaya hak kazanan 13 minik ressam, tablet ve profesyonel resim malzemeleriyle ödüllendirilirken; 3 öğrenci de Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığıyla 1 yıllık eğitim bursunun sahibi oldu.



Yarışmada seçilen 30 resim ve jüri tarafından sergilenmeye değer görülen 73 resim ile birlikte toplam 103 eser, www.pinar.com.tr web sitesi üzerinden erişime açılan "Sanal Sergi" ile ziyaretçilerle buluştu. Aynı zamanda "Her Şey Çocuklarımız İçin" Youtube kanalında serginin videosu yayınlandı.



Sanal Sergiyi ziyaret etmek için qr kodu okutabilirsiniz.

## Sosyolojik Değerlendirme Raporu

39. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması kapsamında, Anadolu Üniversitesi Sosyoloji Bölümü iş birliğiyle sosyolojik bir çalışma da gerçekleştirildi. Bu sosyal sorumluluk projesinde, yarışmaya farklı coğrafi bölgelerden katılım sağlayan çocukların resimlerinin incelenmesiyle elde edilen verilerin değerlendirilerek "Sosyolojik Araştırma Raporu" hazırlandı.





## PINAR ÇOCUK RESİM ATÖLYESİ

2020 yılında beşinci kez gerçekleştirilen Pınar Çocuk Resim Atölyesi pandemi nedeni ile dijital platforma taşındı ve ressam Betül Güney ile "Pınar'la Yaşam" sosyal medya hesabı üzerinden çevrimiçi olarak gerçekleştirildi.



## SPORA DESTEK

Pınar, kurumsal sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında spor alanındaki desteklerini de sürdürüyor. "Sosyal vatandaşlık" odaklı kurumsal kültür yaklaşımıyla Pınar, Yaşar Holding'in Kurucusu ve Onursal Başkanı Selçuk Yaşar'ın liderliğinde 1998 yılından bu yana, ana sponsor olarak Karşıyaka Basketbol Takımı'na ve altyapıda spor yapan binlerce minik sporcuya destek veriyor. Pınar, basketbolun yanı sıra farklı spor branşlarına yönelik çalışmalara da devam ediyor.

### Pınar KSK

22 yıldır Karşıyaka Basketbol Takımı'nın ana sponsorluğunu üstlenen Pınar, takımın isim sponsorluğunun yanında içecek tedariki ile basketbol aktivitelerine katkı sağlıyor.

İzmir'in bir basketbol şehri olması, İzmir halkının, gençlerin ve çocukların sporla bütünleşmesi hedefi ile destek verilen Pınar Karşıyaka'nın başarıları arasında Türkiye Kupası Şampiyonluğu, Cumhurbaşkanlığı Kupası Şampiyonluğu ve Türkiye Basketbol Ligi Şampiyonluğu yer alıyor. Bu başarıların yanı sıra Pınar Karşıyaka, ülkemizi Turkish Airlines EuroLeague, 7DAYS EuroCup, FIBA Şampiyonlar Ligi ve FIBA Europe Cup gibi uluslararası organizasyonlarda başarıyla temsil ediyor. Pınar, Karşıyaka Basketbol Şubesi altyapısına verdiği destekle bugüne kadar 25 binden fazla çocuğun spor yapmasına da katkıda sağladı.



## ÖZEL YAYINLAR

### Güzel Yaşa Dergisi

Güzel yaşamın sırrının doğru ve sağlıklı beslenme alışkanlıkları edinmekten geçtiğine inanan Pınar Et, "Güzel Yaşa" konsepti çerçevesinde dergi, internet sitesi, sosyal medya hesapları ve haftalık e-bülten çalışmalarını 2020 yılında da sürdürdü. 2017 yılında hayata geçirilen projenin daha geniş kitlelere ulaşması yönünde önemli dijitalleşme adımları atan Pınar Et, üç ayda bir matbu olarak yayınlanan Güzel Yaşa dergisini dijitalle taşıdı. Şirket'in ve bağlı bulunduğu Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik çalışmalarını da destekleyen bu adımla çok daha fazla okura ulaşılırken, kâğıt tüketimi de ortadan kaldırıldı. Ayrıca üyelik sistemi devreye alınarak haftalık düzenli e-bülten gönderimleriyle takipçi sayısı artırıldı ve hedef kitle iletişimi güçlendirerek sürdürüldü.



### Lezzet Fikirleri

Lezzet Fikirleri, Pınar Et'in dijital mecralarda tüketicileri ile kurduğu çift taraflı iletişimin markası haline geldi. Lezzetfikirleri.com internet sayfası ve sosyal medya hesapları üzerinden Pınar Et ürünleri Türk mutfağının yanı sıra dünya mutfaklarının en farklı tarifleri ile harmanlanıp sofralara taşınıyor. Pınar Et ürünlerinin kullanıldığı sayısız farklı tarife ev sahipliği yapan dijital mecralar ve lezzetfikirleri.com sitesi; ürün çeşitliliğini nihai tüketicinin direkt olarak evinde uygulayabileceği şekliyle sunuyor. 2017 yılında Facebook, Instagram, Youtube hesapları ve websitesi ile dijital hayatına başlayan proje, 2019 yılında yurt dışı operasyonlarını da kapsayacak hale gelmesi ile dijital dünyadaki etkinliğini yıldan yıla artırmayı başardı. 2020 yıl sonu itibarıyla 25 binden fazla tekil kullanıcıya ulaşan Pınar Lezzet Fikirleri yemek yapmayı seven, farklı tarifleri denemeye açık kitleleri buluşturuyor.

### Pınar Gazetesi

Üreticiler için önemli bir başvuru kaynağı olan Pınar Gazetesi; besicilik, süt ve et teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konuları ele alırken, çiftlik röportajları, Pınar'dan haberler gibi içeriklere de yer veriyor. Üç ayda bir yayınlanan gazete Pınar'ın iş ortaklarına gönderiliyor. Pınar Gazetesi'nin yeni sayısı ile birlikte tüm arşivine [www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr) adresinden ulaşılabilir.

### Pınar'la Yaşam Sosyal Medya Hesapları

Pınar; Twitter, Instagram ve Facebook hesapları ile Her Şey Çocuklarımız İçin Youtube kanalında anne-çocuk iletişimi ile ailelere faydalı ve güncel bilgiler veriyor. Ayrıca gençleri spor ve çevre bilinci gibi konularda aydınlatıyor. Hesaplarında mutlaka sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularına da yer veren Pınar, böylece farklı hedef kitleleri bir araya getirmeyi hedefliyor. Instagram hesaplarında çocuklara yönelik atölyeler düzenleyerek çocukların sanatsal gelişimine destek oluyor.

## SPONSORLUKLAR

Gıda sektöründe Ar-Ge, sürdürülebilirlik ve pazarlama gibi alanlarda birçok kongrede hem katılımcı hem sponsor olarak yer alan Pınar Et, Türkiye'de aşçılık, gastronomi ve coğrafi kültürünün gelişimini destekleyen etkinliklere de destek veriyor. Bu doğrultuda Pınar Et, pandemi nedeniyle birçok etkinliğin hayata geçirilemediği 2020 yılında 4. Et Ürünleri Çalıştayı ve 4. Ege Ekonomik Forumu'na sponsorluk desteği verdi.





## Ödüller ve Sertifikalar

Üretim standartlarında ve kullandığı teknolojilerdeki kalitesini aldığı belgelerle kanıtlayan Pınar Et, 2020 yılında saygın kuruluşlar tarafından birçok ödüle layık görüldü.

### Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Ödülü

Capital Dergisi'nin Zenna Araştırma ve Danışmanlık'a hazırlattığı "İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında Pınar Et, Paketlenmiş Et Ürünleri Kategorisi'nde "En Beğenilen Şirket" oldu. İşveren markası yaratma, ürün ve hizmet odaklılık, yönetim kalitesi boyutlarının öne çıktığı araştırma, iş dünyasından farklı sektörlerden 600'ün üzerindeki şirketi temsilen 1.470 yönetici katılımıyla gerçekleşti.

### Yılın En Başarılı Ekibi Gümüş Ödülü

Pınar Et, çevresel sürdürülebilirliğe fayda sağladığı "Karbon ve Su Ayak İzinin Azaltılması Projesi" ile KALDER tarafından verilen "Yılın Başarılı Ekibi" gümüş ödülünü almaya hak kazandı.

### Türkiye'nin En İtibarlı Kurum ve Markaları

Türkiye İtibar Akademisi tarafından Yıldız Teknik Üniversitesi İstatistik Bölümü'nün akademik denetiminde 72 ilden 12 bin kişinin katılımıyla gerçekleştirilen Türkiye İtibar Endeksi Araştırması kapsamında Pınar Et, "İşlenmiş Gıda" kategorisinde sektörünün en itibarlı kurum ve markaları arasında yer aldı.

### EBSO'dan Çevre Ödülü

Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından 2001 yılından bu yana farkındalık oluşturmak amacıyla çevreye duyarlı davranan ve gerçekleştirdikleri projelerle örnek teşkil eden sanayi kuruluşlarını ödüllendirmek üzere verilen EBSO Çevre Ödüllerinde Pınar Et, üçüncülük ödülünün sahibi oldu.

### İZTO'dan Altın Madalya

İzmir Ticaret Odası, Ege Bölgesi Sanayi Odası ve İzmir Ticaret Borsası tarafından organize edilen "Başarılı Sanayi Kuruluşları Ödül Töreni"nde Pınar Et, "Canlı Hayvan Kanatlı Et ve Et Ürünleri" kategorisinde altın madalyanın sahibi oldu.

### Yaşar Sürdürülebilirlik Ödülü

Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması kapsamında 2020 yılı projelerinden olan Çevresel Sürdürülebilirlik kategorisinde "Sevkiyat Paletlerinin Optimizasyonu" projesi ile üçüncülük ödülü kazanıldı.

### Belge ve Sertifikalar

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- FSSC 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 17025:2017 TSE Deney Laboratuvarı Onay Belgesi
- Helal Gıda Belgesi
- Organik Müttesebbis Belgesi
- TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi

# Kilometre Taşları

## Et Ürünleri Pazarının Liderlerinden

- 1983** ● Pınar Et'in temeli atıldı.
- 1985** ● Pınar Et, Türkiye'nin ilk özel entegre et tesisi olarak faaliyetlerine başladı.
- 1987** ● Şirket, Türkiye'nin ilk endüstriyel hamburger köftesini üretti.
- 1994** ● Sektöründe TS ISO 9002 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan ilk kuruluş oldu.
- 1998** ● Yaşar Topluluğu, Pınar Et çatısı altında Türkiye'nin ilk tam entegre hindi tesislerini kurdu.
- 2000** ● Dilimli şarküteri ürünleri, ilk kez clean room (temiz oda) teknoloji ile hijyenik koşullarda üretildi.
- 2001** ● Pınar Et, Türk mutfağının klasiklerinden döneri endüstriyel boyutta pazara sundu.
  - Dondurulmuş deniz ürünleri üretimine başladı.
- 2003** ● TS ISO 9001-2000 Belgesi'ne geçiş yaptı.
- 2004** ● Pınar Et, TS ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi'ni aldı.
  - Dokuz farklı tadıyla "Türkiye'nin köfteleri" ürün gamını tüketicilere sundu.
- 2006** ● Sektöründe ilk TSE ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alan şirket oldu.
- 2007** ● Sektörde bir ilki daha gerçekleştirerek, TSE 18001 OHSAS (İş Sağlığı Güvenliği) Belgesi aldı.
  - Türkiye Kalite Derneği İzmir Şubesi tarafından Ege Bölgesi Başarı Ödülü'ne layık görüldü.
- 2008** ● Pınar Et, et ürünleri sektöründe TSE 17025 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk şirket oldu.
  - Türkiye'de gıda sektöründe Yalın 6 Sigma çalışmalarına başlayan ilk şirket oldu.
- 2009** ● Pınar Misket Köfte ve Pizzatto Alaturka tüketicilere sunuldu.
- 2010** ● "Aç Bitir" kategorisi altında pratik ve tek seferde tüketilebilen salam, sucuk, ve sosis ürün grupları yaratıldı.
- 2011** ● Şirket, ev dışı tüketime odaklanarak Pınar Profesyonel kategorisini oluşturdu.
  - En kaliteli etlerle yapılan Gurme Sucuk ve sosis çeşitleri pazara sunuldu.
- 2012** ● Pınar, GfK Repman İtibar Araştırmaları Merkezi'nce yapılan araştırmada Türkiye'nin en itibarlı ilk 10 şirketi arasına girdi.
  - Pınar Aç Bitir Salam ve Pınar Gurme Burger, BrandSpark International tarafından "En İyi Yeni Ürün" ödüllerine layık görüldü.
  - Nielsen ve Superbrands tarafından yapılan araştırmalarda Pınar, Türkiye'nin ilk 10 süper markası arasında yer aldı.
- 2013** ● Farklı börek çeşitleri tüketicilerin beğenisine sunuldu.
- 2014** ● Pınar Gurme salam, jambon ve füme etlerin üretimine başladı.
  - Aç Bitir için yapılan iletişim kampanyası, reklam sektörünün saygın ödülleri Altın Effie ödülünü kazandı.
- 2016** ● Pınar, gıda sektöründe "Yılın En Başarılı Markası" seçildi.
- 2017** ● Ecocert Organik Gıda Sertifikası alındı.
  - Ar-Ge Merkezi kuruldu.
- 2018** ● Pınar İllaki Lokum Köfte, tüketici ile buluştu.
  - Pınar 3 Peynirli Tepsi Böreği piyasaya sunuldu.
- 2019** ● Alanında bir ilk olan Hindi Fileto Konservenin pazarda yerini aldı.
- 2020** ● Dondurulmuş Organik Et Ürünleri ve Dondurulmuş Bitki Bazlı Ürünler tüketicilere sunuldu.
  - Et ve et ürünleri sektöründe "TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgelendirme Denetimi'ni" başarı ile tamamlayarak belgeyi almaya hak kazanan ilk firma oldu.

# KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER



# YÖNETİM KURULU

## Emine Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Başkanı

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Feyhan Yaşar halen Yaşar Holding ve Hedef Ziraat Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürürken Yaşar Topluluğu şirketlerinden Pınar Et, Pınar Su, Altın Yunus Çeşme, Yaşar Bilgi, Yadex International, HDF FZCO ve HADAF Foods'un Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmekte ve diğer Topluluk şirketlerinin yönetim kurullarında görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkan Yardımcısı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir. Yıllar içerisinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir. Halen Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanı, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, EBSO Meclis Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi; TÜSİAD, SETBİR ve ESİAD üyesidir. Feyhan Yaşar, İzmir Amerikan Kız Koleji'nden sonra lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir ve iki çocuk annesidir.

## İdil Yiğitbaşı - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1989 yılında Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda finans sektöründe başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Yaşar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Yaşar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Yaşar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Hedef Ziraat Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Pınar Süt ve Viking Kağıt şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkan Yardımcısı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Pınar Enstitüsü Yönetim Kurulu Başkanı, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Reklamverenler Derneği (RVD) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

## Mustafa Selim Yaşar - Yönetim Kurulu Üyesi

1976 yılında Paris-Académie Arqueille Sorbonne, 1980 yılında NYU Üniversitesi ve 1981 New York - Pace Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü'nden mezun olan Mustafa Selim Yaşar, iş hayatına 1981 yılında Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de başladı. 8 yıl süre ile Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de çeşitli görevlerde çalıştıktan sonra, 1988-1996 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. CFO görevini üstlenirken ayrıca aynı yıllarda Boya-Kimya ve İçecek Grup Başkanlığı görevini de yerine getirdi. Mustafa Selim Yaşar, 1997-2000 yılları arasında Otak-Desa A.Ş. ve Desa Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu-İcra Başkanlığı görevlerini de üstlendi. 2000 yılından itibaren İzmir Teknopark A.Ş., BDS İş Geliştirme Ltd. Şti. ve Yüzey İnşaat Taahhüt A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdüren Mustafa Selim Yaşar, 1991-1997 yılları arasında Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Meclis Başkanlığı görevlerinde bulunmanın yanı sıra kurucu üyesi olduğu Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nde (ESİAD) 4 yıl süre ile Başkan Vekilliği'ni üstlendi. 2004-2009 yılları arasında İzmir Büyükşehir Belediyesi Meclis Başkan Vekilliği ve Karşıyaka Belediyesi Meclis Üyeliği görevlerinde bulunan Mustafa Selim Yaşar, halen birçok sivil toplum örgütünde aktif olarak görev almaktadır. Mart 2014'ten itibaren Desa Enerji A.Ş., Dyo Boya A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı olan Mustafa Selim Yaşar, Nisan 2015'ten beri Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ve Yaşar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

## Kemal Semerciler - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında doğdu. Yükseköğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamladı. Kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe ve Mali İşler bölümünde müdür olarak görev yaptı. 2004-2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı

# YÖNETİM KURULU

yaptı. 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yaptı. Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın birçok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürdü ve Mart 2010 - Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmakta ve Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulunda görev almaktadır.

## **Sezai Bekgöz - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra lisansüstü eğitimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlayan Bekgöz, Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde bankacılık doktorası yapmıştır. 1983-1992 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi'nde Denetçi olarak görev yapmıştır. 1992-1998 yılları arasında Borsa İstanbul'da Teftiş Kurulu Başkanı olarak, 1998-2007 yılları arasında da Piyasalar, Risk Yönetimi ve Üye İşlerinden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1997-2007 yılları arasında İzmir Vadeli İşlemler Borsası, Takasbank Takas ve Saklama Bankası ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2007-2016 yılları arasında Takasbank Takas ve Saklama Bankası'nda Yurt içi ve Yurt dışı Takas ve Saklama Operasyonlarından, Dış İlişkilerden ve Üye İşlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Dr. Sezai Bekgöz halen yurt içinde ve yurt dışında danışmanlık hizmetleri sunmakta ve bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır. Sn. Sezai Bekgöz, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini haizdir. Sezai Bekgöz, Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurullarında görev almaktadır.

## **Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olan Yılmaz Gökoğlu, 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışmasının ardından 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katıldı. Toplulukta mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunan Yılmaz Gökoğlu, Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almakta olup Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

## **Cengiz Erol - Yönetim Kurulu Üyesi**

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans eğitimini tamamlayan Cengiz Erol, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamladı. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği, 1985-1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini yürüten Cengiz Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yaptı. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı, 2004-2008 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüten Cengiz Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulundu. 2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Cengiz Erol, 2010-2015 yılları arasında İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü olarak görev yaptı. Mart 2014'ten beri Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlerin yönetim kurullarında görev alan Cengiz Erol, 2017 yılından bu yana Yaşar Üniversitesi'nde öğretim üyeliği de yapmaktadır.

*Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.*

# RISK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

## RISK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

### Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

### Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ile olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

## İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.



# HUKUKİ AÇIKLAMALAR

## **Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri**

25 Mart 2020 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2020 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

## **Bağlı Şirket Raporu**

Şirketin Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirketin Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2020 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlem yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## **Bağış ve Yardımlar**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunulabilmektedir. Şirket 2020 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 3.670.611 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

## **Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2020- 31.12.2020 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 16 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

## **Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## **Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Yoktur.

## **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2020 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar toplamı 5.731.775 TL'dir.

## **Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

2020 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

## **Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 781.332.271 TL olan özkaynak seviyesi ile 43.335.555 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

**Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Şirket'in esas sözleşmesi madde 7'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur. Buna göre;

"Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 5 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir."

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19'uncu maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında oy hakkında imtiyaz mevcuttur. A grubu paylara 3'er, B grubu paylara ise 1'er oy bahşedilmiştir.

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket esas sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket esas sözleşmesinin 22 no'lu maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekâleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

**Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket esas sözleşmesi Madde 9 'da düzenlenmiştir. Buna göre;

"Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır."

Yönetim Kurulu'nun 2020 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 38 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmiştir.

**Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sayın Kemal Semerciler, Komite Üyeliği'ni Sayın Sezai Bekgöz yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının

# HUKUKİ AÇIKLAMALAR

gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Kemal Semerciler, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Cengiz Erol, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sayın Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sayın Tolga Bağcı yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Kemal Semerciler, Komite Üyelikleri'ni icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sayın Yılmaz Gökoğlu ve Sayın Cengiz Erol yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş

ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

## Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

## Kâr Dağıtım Politikası

Pinar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası, 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş olup, kamuya açıklanmış olup, söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde ([www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

## Şirketin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formuna Erişim

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2020 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir. (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1057-pinar-entegre-et-ve-un-sanayii-a-s>)



# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Kemal SEMERCİLER



# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Sezai BEKGÖZ



# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

**a)** PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

**b)** Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

- 1.3.11** Şirketimiz esas sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri, kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu yetkilileri de iştirak etmekte olup diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.
- 1.4.2** Esas sözleşmenin 19 uncu maddesi uyarınca, A grubu paylara 3'er, B grubu paylara 1 'er oy bahşedilmiştir.
- 1.5.2** Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.
- 4.3.9** Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 2 kadın üye mevcuttur.
- 4.4.7** Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.
- 4.5.5** Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunduğundan, bir yönetim kurulu üyesinin sadece bir komitede yer alması mümkün bulunmamaktadır.
- 4.6.1** Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.
- 4.6.5** Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.



# SORUMLULUK BEYANI

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin 26.02.2021 tarih ve 2021/7 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

Kemal SEMERCİLER  
Denetim Komitesi Başkanı



Sezai BEKGÖZ  
Denetim Komitesi Üyesi



Tunç TUNCER  
Genel Müdür





## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2020 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 26 Şubat 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



#### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Serdar İnanç, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2021



**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

### A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2020 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit denetim konusu	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<b>Ticari alacakların geri kazanılabilirliği (Bakınız Dipnotlar 5 ve 6)</b>	
<p>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 159,7 milyon TL tutarında ticari alacaklar, finansal tablolarda önemli bir büyüklüğe sahiptir.</p> <p>Şirket yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatları, geçmiş tahsilat performanslarını, müşterilerin kredibilite bilgilerini, vade analizleri ile alacaklara ilişkin varsa anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini içermektedir. Öte yandan, kullanılan bu tahminler piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır.</p> <p>Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin denetimine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket'in kredi limitleri yönetimi dahil olmak üzere alacak takibi ve kredi risk yönetimi politikası anlaşılmış ve değerlendirilmiştir.</li><li>• Ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir.</li><li>• Ticari alacak bakiyelerinin yaşlandırması analiz edilmiştir.</li><li>• Müteakip dönemde yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.</li><li>• Müşterilerden alınan teminatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.</li><li>• Ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava olup olmadığı araştırılmış ve hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik yazılı değerlendirmeleri alınmıştır.</li><li>• Şirket yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li><li>• Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li></ul>





#### 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.



## 5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



## **B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 26 Şubat 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Serdar İnanç, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2021



# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK- 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
<b>FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR) .....</b>	<b>1-3</b>
<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....</b>	<b>4-5</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....</b>	<b>6</b>
<b>NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....</b>	<b>7-8</b>
<b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....</b>	<b>9-72</b>
DİPNOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	9
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....	9-29
DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR .....	30-31
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ .....	31
DİPNOT 5 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI .....	31-37
DİPNOT 6 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	37-38
DİPNOT 7 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR .....	38
DİPNOT 8 STOKLAR .....	39
DİPNOT 9 CANLI VARLIKLAR.....	39
DİPNOT 10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER .....	40
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR .....	41-43
DİPNOT 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....	44
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER .....	44
DİPNOT 14 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	45
DİPNOT 15 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ .....	45-46
DİPNOT 16 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	46-48
DİPNOT 17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR .....	48-49
DİPNOT 18 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	49
DİPNOT 19 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....	50
DİPNOT 20 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ .....	50-52
DİPNOT 21 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ .....	52
DİPNOT 22 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ.....	53
DİPNOT 23 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER .....	54
DİPNOT 24 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	54
DİPNOT 25 ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER .....	54
DİPNOT 26 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ.....	55
DİPNOT 27 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ.....	55
DİPNOT 28 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) .....	55-59
DİPNOT 29 PAY BAŞINA KAZANÇ .....	59
DİPNOT 30 KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ.....	59
DİPNOT 31 YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA .....	59
DİPNOT 32 FİNANSAL ARAÇLAR .....	60
DİPNOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....	61-69
DİPNOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) .....	70-72
DİPNOT 35 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....	72

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2020 VE 2019 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	22.875.684	31.544.019
Ticari Alacaklar		159.735.763	117.367.077
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	138.247.816	96.159.151
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	21.487.947	21.207.926
Diğer Alacaklar		21.274.107	10.182.535
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	21.161.651	10.154.090
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		112.456	28.445
Stoklar	8	86.539.144	59.477.549
Canlı Varlıklar	9	17.263.737	13.225.488
Peşin Ödenmiş Giderler		1.088.158	2.026.244
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.088.158	2.026.244
Diğer Dönen Varlıklar		175.704	162.692
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	19	175.704	162.692
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>308.952.297</b>	<b>233.985.604</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	32	2.544.588	1.518.196
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	332.440.796	237.886.622
Diğer Alacaklar		70.000.000	-
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	70.000.000	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	23.230.000	21.115.000
Maddi Duran Varlıklar	11	362.116.941	351.150.676
- Arazi ve Arsalar		165.122.476	165.122.476
- Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		9.482.640	9.475.350
- Binalar		68.130.941	70.744.574
- Tesis, Makine ve Cihazlar		108.007.975	90.237.402
- Taşıtlar		274.254	509.627
- Mobilya ve Demirbaşlar		10.759.846	9.480.798
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		338.809	5.580.449
Kullanım Hakkı Varlıkları		3.783.111	1.557.549
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		3.731.517	2.485.274
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	3.731.517	2.485.274
Peşin Ödenmiş Giderler		155.455	4.363
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	155.455	4.363
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>798.002.408</b>	<b>615.717.680</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>1.106.954.705</b>	<b>849.703.284</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 26 Şubat 2021 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2020 VE 2019 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		7.633.106	5.270.117
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		7.633.106	5.270.117
- Banka Kredileri	15	7.633.106	5.230.556
- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15	-	39.561
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		1.554.762	1.071.963
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		1.554.762	1.071.963
- Banka Kredileri	15	342.125	-
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15	1.212.637	1.071.963
Diğer Finansal Yükümlülükler	15	4.408.539	3.615.787
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler		4.408.539	3.615.787
Ticari Borçlar		142.942.317	111.059.128
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	24.052.229	23.304.510
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	118.890.088	87.754.618
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	2.789.376	1.529.111
Diğer Borçlar		22.165.049	9.568.858
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5	8.517.758	7.487.011
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	13.647.291	2.081.847
Ertelenmiş Gelirler		808.080	253.126
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	10	808.080	253.126
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	4.177.518	2.099.518
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.136.198	722.992
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17	779.871	321.110
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	356.327	401.882
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		57.679	5.438
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	57.679	5.438
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>187.672.624</b>	<b>135.196.038</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	15	72.770.446	578.930
- İlişkili Olmayan Taraflara Uzun Vadeli Borçlanmalar		72.770.446	578.930
- Banka Kredileri	15	70.000.000	-
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15	2.770.446	578.930
Uzun Vadeli Karşılıklar		39.330.203	30.969.303
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17	39.330.203	30.969.303
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	25.849.161	28.258.716
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>137.949.810</b>	<b>59.806.949</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>325.622.434</b>	<b>195.002.987</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2020 VE 2019 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>781.332.271</b>	<b>654.700.297</b>
Ödenmiş Sermaye	20	43.335.000	43.335.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	20	37.059.553	37.059.553
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		334.141.101	274.598.000
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		184.872.916	193.834.938
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	11	200.578.955	205.783.531
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(15.706.039)	(11.948.593)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		147.560.914	80.030.871
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kazancı	32	1.707.271	732.191
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler		15.234.912	9.266.243
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar		15.234.912	9.266.243
Diğer Değişiklikler Nedeni ile (Azalış)/Artış		(1.783.387)	(2.377.849)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		49.491.256	45.523.458
- Yasal Yedekler	20	49.491.256	45.523.458
Geçmiş Yıllar Karları		208.534.506	201.102.304
Net Dönem Karı		95.319.330	46.193.588
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>781.332.271</b>	<b>654.700.297</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>1.106.954.705</b>	<b>849.703.284</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT  
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	21	841.317.099	747.913.636
Satışların Maliyeti	21	(696.855.240)	(633.557.724)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar</b>		<b>144.461.859</b>	<b>114.355.912</b>
Canlı Varlıklar Gerçeğe Uygun Değer Farkları	9	(176.862)	170.389
<b>Brüt Kar</b>		<b>144.284.997</b>	<b>114.526.301</b>
Genel Yönetim Giderleri	22	(26.756.823)	(24.946.109)
Pazarlama Giderleri	22	(38.997.639)	(33.154.706)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	22	(3.375.876)	(2.124.429)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	5.194.671	5.918.619
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	23	(6.139.787)	(4.402.480)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>74.209.543</b>	<b>55.817.196</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	10.327.280	3.396.096
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	24	-	(1.058.605)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından /(Zararlarından) Paylar	3	23.039.969	(785.463)
<b>FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>107.576.792</b>	<b>57.369.224</b>
Finansman Gelirleri	26	4.936.994	4.938.419
Finansman Giderleri	26	(10.825.756)	(5.744.857)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>101.688.030</b>	<b>56.562.786</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(6.368.700)	(10.369.198)
- Dönem Vergi Gideri	28	(7.890.207)	(11.563.439)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	28	1.521.507	1.194.241
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>95.319.330</b>	<b>46.193.588</b>
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>95.319.330</b>	<b>46.193.588</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>		<b>2,1996</b>	<b>1,0660</b>
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç	29	2,1996	1,0660

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT  
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER) KISMI</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar:</b>		<b>66.594.236</b>	<b>99.846.355</b>
Maddi Duran Varlıklar			
Yeniden Değerleme Artışları	11	-	43.579.162
Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	17	(4.696.808)	(2.667.326)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		69.376.602	63.766.530
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Maddi Duran Varlık			
Yeniden Değerleme Artışları	3	-	7.814.430
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm (Kayıpları)	3	(2.046.018)	(1.003.910)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		71.422.620	56.956.010
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma			
Kazançları		975.080	229.109
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		939.362	(5.061.120)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi		-	(5.594.585)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi	28	939.362	533.465
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar:</b>		<b>5.968.669</b>	<b>1.468.629</b>
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kazançları	3	5.968.669	1.468.629
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>72.562.905</b>	<b>101.314.984</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>167.882.235</b>	<b>147.508.572</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 TARİHLİ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Karda veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/ (Azalışları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kazancı	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar	Diğer (Kayıplar)/ Kazançlar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	Toplam Özkaynaklar
<b>1 Ocak 2019</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>172.986.907</b>	<b>(9.814.732)</b>	<b>503.082</b>	<b>17.702.259</b>	<b>7.797.614</b>	<b>-</b>	<b>41.329.035</b>	<b>180.664.449</b>	<b>62.117.389</b>	<b>553.680.556</b>
Transferler	-	-	(5.187.952)	-	-	(1.437.918)	-	-	-	68.743.259	(62.117.389)	-
Diğer değişiklikler nedeni ile (azalış)/artış (Dipnotlar 2.4 ve 3)	-	-	-	-	-	-	-	(2.377.849)	-	-	-	(2.377.849)
Kar payları (Dipnot 5.ii.m)	-	-	-	-	-	-	-	-	4.194.423	(48.305.405)	-	(44.110.982)
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	37.984.577	(2.133.861)	229.109	63.766.530	1.468.629	-	-	-	46.193.588	147.508.572
- Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46.193.588	46.193.588
- Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	37.984.577	(2.133.861)	229.109	63.766.530	1.468.629	-	-	-	-	101.314.984
<b>31 Aralık 2019</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>205.783.531</b>	<b>(11.948.593)</b>	<b>732.191</b>	<b>80.030.871</b>	<b>9.266.243</b>	<b>(2.377.849)</b>	<b>45.523.458</b>	<b>201.102.304</b>	<b>46.193.588</b>	<b>654.700.297</b>
<b>1 Ocak 2020</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>205.783.531</b>	<b>(11.948.593)</b>	<b>732.191</b>	<b>80.030.871</b>	<b>9.266.243</b>	<b>(2.377.849)</b>	<b>45.523.458</b>	<b>201.102.304</b>	<b>46.193.588</b>	<b>654.700.297</b>
Transferler	-	-	(5.204.576)	-	-	(1.846.559)	-	-	-	53.244.723	(46.193.588)	-
Diğer değişiklikler nedeni ile (azalış)/artış (Dipnotlar 2.4 ve 3)	-	-	-	-	-	-	-	594.462	-	-	-	594.462
Kar payları (Dipnot 5.ii.m)	-	-	-	-	-	-	-	-	3.967.798	(45.812.521)	-	(41.844.723)
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	(3.757.446)	975.080	69.376.602	5.968.669	-	-	-	95.319.330	167.882.235
- Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95.319.330	95.319.330
- Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(3.757.446)	975.080	69.376.602	5.968.669	-	-	-	-	72.562.905
<b>31 Aralık 2020</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>200.578.955</b>	<b>(15.706.039)</b>	<b>1.707.271</b>	<b>147.560.914</b>	<b>15.234.912</b>	<b>(1.783.387)</b>	<b>49.491.256</b>	<b>208.534.506</b>	<b>95.319.330</b>	<b>781.332.271</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI:</b>		<b>50.376.173</b>	<b>61.909.727</b>
<b>Dönem Karı</b>		<b>95.319.330</b>	<b>46.193.588</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı</b>		<b>95.319.330</b>	<b>46.193.588</b>
<b>Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:</b>		<b>1.035.065</b>	<b>30.211.995</b>
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	28	6.368.700	10.369.198
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11,12	18.654.532	18.213.411
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		(2.324.521)	(4.118.835)
-Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	23,24,26	(12.625.482)	(6.287.607)
-Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	23,26	10.300.961	2.168.772
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		4.141.503	5.966.781
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	22,26	4.187.058	5.966.781
-Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	16	(45.555)	-
Kar payı (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler		(12.803)	(14.857)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		(23.039.969)	785.463
-İştiraklerin dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	3	(23.039.969)	785.463
Gerçeğe uygun değer (kazançları) kayıpları ile ilgili düzeltmeler		(1.767.749)	(2.237.781)
-Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer (kazançları) kayıpları ile ilgili düzeltmeler	24	(2.115.000)	(1.888.225)
-Canlı varlıklar veya tarımsal ürünlerin gerçeğe uygun değer kayıpları /(kazançları) ile ilgili düzeltmeler	9	347.251	(349.556)
Değer düşüklüğü gideri ile ilgili düzeltmeler		266.749	1.851.623
-Stok değer düşüklüğü gideri ile ilgili düzeltmeler		80.715	62.433
-Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	6	186.034	869.190
Maddi duran varlık değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		-	920.000
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar)/kayıplar ile ilgili düzeltmeler		(16.997)	(65.522)
-Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar)/kayıplar ile ilgili düzeltmeler	24	(16.997)	(65.522)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		(1.234.380)	(537.486)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:</b>		<b>(36.276.312)</b>	<b>(1.592.193)</b>
Ticari alacaklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(40.833.990)	(15.820.410)
-İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki (artış)/azalış	5	(40.638.309)	(14.420.808)
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki (artış) /azalış		(195.681)	(1.399.602)
Stoklardaki (artış) /azalış ile ilgili düzeltmeler		(27.061.595)	7.631.971
Canlı varlıklardaki (artış) /azalış		(4.385.500)	5.152.543
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(84.011)	18.940
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış) /azalış		(84.011)	18.940
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış /(artış)		786.994	(1.057.995)
Ticari borçlardaki artış /(azalış) ile ilgili düzeltmeler		31.129.201	(593.126)
-İlişkili taraflara ticari borçlardaki (azalış)/artış	5	747.719	(2.777.964)
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış		30.381.482	2.184.838
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış		348.861	2.965.534
Ertelenmiş gelirlerdeki artış		554.954	9.866
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış /(azalış) ile ilgili düzeltmeler		3.268.774	100.484
-Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki (azalış) /artış		(13.012)	34.220
-Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış		3.281.786	66.264
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>60.078.083</b>	<b>74.813.390</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(3.889.703)	(3.739.742)
Vergi (ödemeleri) /iadeleri		(5.812.207)	(9.463.921)

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(94.315.677)</b>	<b>10.263.888</b>
Alınan faiz		12.625.482	6.287.605
Alınan temettüler	5	1.716.346	6.818.375
Verilen nakit avans ve borçlardan (geri ödemeler) /tahsilat		(81.007.561)	7.376.240
-İlişkili taraflara verilen nakit avans ve borçlardan (geri ödemeler) /tahsilat		(81.007.561)	7.376.240
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(30.308.210)	(10.445.793)
-Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(28.013.989)	(8.689.015)
-Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(2.294.221)	(1.756.778)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları		-	(71.775)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		16.997	299.236
-Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		16.997	299.236
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		2.641.269	-
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>35.003.527</b>	<b>(44.166.720)</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		119.683.649	30.365.451
-Kredilerden nakit girişleri		118.930.458	29.347.626
-Diğer finansal borçlanmalardan nakit girişleri		753.191	1.017.825
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları		(46.185.783)	(29.239.848)
-Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(46.185.783)	(29.239.848)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(903.579)	(2.007.874)
Ödenen faiz		(5.112.682)	(1.573.465)
Ödenen temettüler		(32.478.078)	(41.710.984)
<b>Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış</b>		<b>(8.935.977)</b>	<b>27.706.895</b>
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>267.642</b>	<b>237.739</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış</b>		<b>(8.668.335)</b>	<b>27.944.634</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>31.544.019</b>	<b>3.599.385</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>22.875.684</b>	<b>31.544.019</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### **DİPNOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.’nin (“Şirket”) ana faaliyet konusu; büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların ve balıkların et ve yan ürünlerinin üretilmesiyle birlikte dondurulmuş hamur ürünleri ve hazır yemek üretimi gerçekleştirmektir. Şirket, 1985 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan “Pınar” şemsiyesi altında ve “Pınar” markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket, üretmekte olduğu ürünlerin yurt içi net satışının yaklaşık %78’sini (2019: %72) iştiraki ve grup şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.’ye (“YBP”), yurtdışı satış ve dağıtımının önemli bir kısmını ise yine Yaşar Grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş.’ye (“YDT”) yapmaktadır (Dipnot 5).

Şirket payları Borsa İstanbul’da (“BİST”) işlem görmektedir. Şirket’in 31 Aralık 2020 itibarıyla %54 (31 Aralık 2019: %54) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. (“Yaşar Holding”), Şirket’in ana ortağı konumundadır (Dipnot 20).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket’in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 736’dır (31 Aralık 2019: 751’dir).

Şirket, Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Kemalpaşa OSB Mahallesi, Kuyucak Yolu, 503 Sokak, No:224  
Kemalpaşa/İzmir

### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**

#### **2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesi’ne istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. TFRS; Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’nda meydana gelen değişikliklere uyum amacıyla tebliğler ile güncellenmektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan “TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket’in finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket ve Türkiye’de yerleşik iştirakleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirak kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değerleri ile taşınan canlı varlıklar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmış, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiş, Şirket’in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası (“TL”) olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

###### a) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
- ii) önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
- iii) önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1 'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi

- **TFRS 3'teki değişiklikler – işletme tanımı;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.

- **TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki değişiklikler- Gösterge faiz oranı reformu;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkisizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir.

- **TFRS 16 'Kiralamalar - COVID 19 Kira imtiyazlarına ilişkin' değişiklikler;** 1 Haziran 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.

###### b) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olmadığından veya finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmadığından listelenmemiştir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

##### c) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- **TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmaktadır.
- **TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
  - o TFRS 3 'İşletme birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler; bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.
  - o TMS 16 'Maddi duran varlıklar' da yapılan değişiklikler; bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.
  - o TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler' bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken bir şirketin hangi maliyetleri içerdiklerini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1, 'Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ilk kez uygulanması' TFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.
- **TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2;** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişikliği, bir gösterge faiz oranının alternatifleriyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan sorunları ele almaktadır.

Şirket yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket faaliyetleriyle ilgili olmayan standartlar ve değişiklikler yukarıda verilmemiştir.



## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.3 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar**

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

##### **2.4 Konsolidasyon Esasları**

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Şirket'in, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/(gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır. İştiraklerden alınan ya da alınacak olan temettüleri yatırımın defter değerinde bir azalma olarak muhasebeleştirilir.

Önemli etkinliğin kaybıyla veya kontrol kazanımı ile sonuçlanmayan iştirak hisse alımı işlemleri, satın alma işleminin gerçekleştiği tarih itibarıyla iştirakin tanımlanabilir net varlıklarının gerçeğe uygun değeri ile varlığın edimi için ödenilen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak iştirak değerinin içinde muhasebeleştirilmiştir.

Özkaynakları pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığının sağlanmasının amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TFRS hükümlerine göre net dönem kar/(zararı) ve birikmiş kar ile ilişkilendirilir.

Toplam kapsamlı gelir/gider değişimlerinden kaynaklanmayan iştirak tutarlarındaki artış veya azalışlar ilgili özkaynak kalemleriyle ilişkilendirilerek muhasebeleştirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olan yatırımın defter değeri Dipnot 2.7.8'de anlatılan politikaya göre değer düşüklüğü için test edilmektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 3):

<u>İştirakler</u>	<u>Ortaklık Payları/Oy Hakları (%)</u>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
YBP	42,78	42,78
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Çamlı Yem”)	23,38	23,38
Pınar Foods GmbH (“Pınar Foods”)	44,94	44,94
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (“Desa Enerji”)	26,41	26,41

##### Yabancı para çevrimi

###### i) *Fonksiyonel ve raporlama para birimi*

Şirket ve her bir iştirakin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarını sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür (“fonksiyonel para birimi”). Finansal tablolar Şirket’in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

###### ii) *İşlemler ve bakiyeler*

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın korunması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kapsamlı gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler ile finansman gelir/giderleri altında muhasebeleştirilir.

###### iii) *Yabancı ülkedeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi*

Şirket’in iştiraki konumunda olan ve Almanya’da faaliyet gösteren Pınar Foods’un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TFRS’lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 1 Avro karşılığı 9,0079 TL (31 Aralık 2019: 6,6506 TL), aynı tarih itibarıyla sona eren yıl için ortalama 1 Avro karşılığı ise 8,0278 TL’dir (2019: 6,3477 TL). Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki “Özkaynak Yöntemi İle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Geliri’nden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar” içerisinde takip edilmektedir.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.5 Netleştirme/Mahsup**

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket’in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, “Hasılat” başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

##### **2.6 Karşılaştırılmalı Bilgiler**

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket’in finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu (bilançosu) ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2020 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

###### **2.7.1 TFRS 16 - “Kiralamalar”**

###### ***Şirket - kiracı olarak***

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması,

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.1 TFRS 16 - “Kiralamalar” (Devamı)**

- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
  - i. Şirket’in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - ii. Şirket’in, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

##### ***Kullanım hakkı varlığı***

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16, “Maddi Duran Varlıklar” standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, “Varlıklarda Değer Düşüklüğü” standardını uygular.



## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.1 TFRS 16 - “Kiralamalar” (Devamı)**

###### ***Kira yükümlülüğü***

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Şirket’in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

###### ***Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları***

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket’in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir. Şirket’in herhangi kullandığı bir uzatma opsiyonu ve erken sonlandırma opsiyonu yoktur.

###### ***Kolaylaştırıcı uygulamalar***

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri, TFRS 16 “Kiralamalar” Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır. Şirket’in değişken kira ödemesi mevcut değildir.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.2 Hasılatın kaydedilmesi**

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüller uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)**

###### ***Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat***

Şirket, büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların ve balıkların et ve yan ürünlerinin üretilmesiyle birlikte dondurulmuş hamur ürünleri ve hazır yemek ürünleri satarak hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir.

Şirket, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal hakkına sahipliği,
- Malın fiziki zilyetliğinin devri,
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder.

Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Şirket, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

Faiz geliri:

Faiz geliri, etkin faiz yöntemi esasına göre kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Şirket o alacağın taşınan değerini, o aracın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki nakit akışına, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmeye devam etmektedir.

Şirket tarafından elde edilen diğer gelirler aşağıdaki esaslara göre belirlenmiştir:

Kira geliri, tahakkuk esasına göre mali tablolara yansıtılır.

Temettü geliri, Şirket'in temettüyü alma hakkının oluştuğu tarihte tahakkuk eder.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.3 Stoklar**

Şirket’in hammadde stoklarının önemli bir bölümü kırmızı et ve hindi eti başta olmak üzere çeşitli baharatlar, yağ stoklarından, yarı mamul stoklarının önemli bir bölümü işlenmiş hindi, dana ve kuzu etlerinden, mamul stoklarının önemli bir bölümü şarküteri, donuk ürün ve taze et stoklarından, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise sarf malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değer düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirme için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 8).

###### **2.7.4 Canlı varlıklar**

Canlı varlıklar kesim amacıyla bulundurulmuş besli danalarından oluşan canlı hayvan stoklarıdır (Dipnot 9). Canlı varlıklar, TMS 41, “Tarımsal Faaliyetler” standardındaki esaslar dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 41, canlı varlıkların ölçülebilmesi için ölçüm yöntemlerini önceliklendiren bir hiyerarşik yöntem sunmaktadır.

Canlı varlıklar kesim amaçlı elde tutulan büyükbaş hayvanlardan oluşmakta olup söz konusu canlı varlıklar, gerçeğe uygun değerleri müteakip dönemde alınan canlı hayvan alım tekliflerinde yer alan birim fiyat üzerinden tespit edilerek finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Canlı varlıkların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişimler gelir tablosuna “canlı varlıklar gerçeğe uygun değer farkları” olarak yansıtılmaktadır.

###### **2.7.5 Maddi duran varlıklar**

Arazi ve arsalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bağımsız değerlendirme şirketi tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden, makine, tesis ve cihazlar ise 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yine bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden ilgili amortisman tutarları düşülerek finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 11). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.



## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.5 Maddi duran varlıklar (Devamı)**

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemlerdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek transfer edilmiştir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortisman tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmaktadır (Dipnot 11). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortisman tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıllar</u>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5 - 30
Makine, tesis ve cihazlar	5 - 20
Demirbaşlar	5 - 10
Taşıt araçları	5

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımındaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.5 Maddi duran varlıklar (Devamı)**

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 24). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

###### **2.7.6 Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde etme maliyetleriyle kaydedilmiştir ve elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 12). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştiğinde giderleştirilir. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullandığı değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

###### **2.7.7 Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatlarla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller makul değer değişimleri yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler altında kar veya zarar ve kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 24).

###### **2.7.8 TFRS 9, “Finansal varlıklar”**

###### ***Sınıflandırma ve ölçüm***

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar olarak muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.8 TFRS 9, "Finansal varlıklar" (Devamı)

###### (a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

###### *Değer düşüklüğü*

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır. Şirket yönetimi, söz konusu hesaplamaların 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla etkisini değerlendirmiş olup, beklenen kredi zararları hesaplamasının yıl sonu finansal tablolara önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

###### (b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Şirket özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.9 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler**

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 26). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 15).

Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işleme maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili varlığın yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli oluşuma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

###### **2.7.10 Pay başına kazanç**

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca bulunan paylarının ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 29).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak (“Bedelsiz Paylar”) sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

###### **2.7.11 Bilanço tarihinden sonraki olaylar**

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.12 Karşılıklar, koşullu varlıklar ve yükümlülükler**

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 16). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

##### **i. Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları**

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

##### **ii. Kar payı ve ikramiye karşılığı**

Dağıtılabılır kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

###### **2.7.13 İlişkili taraflar**

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve Yönetim Kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 5).



## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.13 İlişkili taraflar (Devamı)**

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin:

- i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- ii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- ii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) Madde'sinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

###### **2.7.14 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması**

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olmaları ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir. Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış veya büyük ölçüde yasalaşmış ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır (Dipnot 28).

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Şirket'in sahip olduğu yatırım teşviklerinden doğan ve önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği vergi indirimleri, söz konusu teşviklerden gelecekte yararlanılmasının kuvvetle muhtemel olması sebebiyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (Dipnot 28).

###### **2.7.16 Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.17 Sermaye ve temettüleri**

Adi paylar sermaye olarak sınıflandırılır. Mevcut pay sahiplerine yapılan sermaye artırımını, onaylandığı nominal değeriyle kaydedilir. Adi pay senetleri üzerinden dağıtılan temettüleri, ilan edildikleri dönemde karın dağıtımını olarak kaydedilirler. Özkaynaklarda bir değişikliğe neden olmaksızın mevcut adi pay senetlerinin veya potansiyel adi pay senetlerinin sayısının aktifleştirme, bedelsiz ihraç veya pay bölünmesi sonucu artması veya pay birleşmesi sonucu azalması durumunda, sunulan tüm dönemler için adi pay başına kazanç hesaplanması işlemi geriye dönük olarak düzeltilir.

###### **2.7.18 Devlet teşvik ve yardımları**

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair gerçeğe uygun bir güvence olduğu ve Şirket'in asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir.

###### **2.7.19 Araştırma ve geliştirme giderleri**

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, müteakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

###### **2.7.20 Ticari Alacaklar**

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 6).

Şirket tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemez bir gecikme yaşanacağını muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.7.20 Ticari Alacaklar (Devamı)**

Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Ayrıca Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir (Dipnot 23).

###### **2.7.21 İşletmenin Sürekliliği**

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

###### **2.7.22 Ticari Borçlar**

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

##### **2.8 Cari Döneme İlişkin Önemli Değişiklikler**

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19'un, Şirket'in faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Şirket yönetimi tarafından alınmıştır. COVID-19 salgınından dolayı Şirket'in içinde bulunduğu sektörde yaşanan gelişmeler neticesinde Şirket'in faaliyetleri olumlu etkilenmiştir. Ancak Şirket yönetimi tarafından yine de bazı aksiyonlar alınmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarını hazırlarken COVID-19 salgınının finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Şirket bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar ve maddi duran varlıklarda meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini test etmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.9 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları**

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri aşağıdaki gibidir:

**a) Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi**

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır.

Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının tekrarlanması gerekli görülmemektedir. Bu kapsamda, Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, makine, tesis ve cihazlar ise 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Bununla birlikte, makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri ile arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri, cari dönem amortismanları düşüldükten sonra (araziler dışındaki yeniden değerlemeye tabii olan maddi duran varlık kalemleri için) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilgili gerçeğe uygun değerlerine yakınsayacağı varsayılmıştır..

**b) Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü**

Şirket yönetimi, ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

**2.10 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı**

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

##### İştirakler:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	TL	(%)	TL	(%)
YBP	240.967.899	42,78	165.353.369	42,78
Çamlı Yem	54.633.182	23,38	42.087.300	23,38
Desa Enerji	12.791.416	26,41	14.328.348	26,41
Pınar Foods	24.048.299	44,94	16.117.605	44,94
<b>Toplam</b>	<b>332.440.796</b>		<b>237.886.622</b>	

İştiraklerin 2020 ve 2019 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak</b>	<b>237.886.622</b>	<b>182.680.727</b>
İştiraklerin karlarındaki/(zararlarındaki) pay - net	23.039.969	(785.463)
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı	-	7.814.430
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(2.046.018)	(1.003.910)
İştiraklerden temettü geliri (Dipnot 5.ii.e)	(1.703.544)	(6.803.518)
İştirak hisseleri alımı (Sermaye azaltımı)	(2.641.268)	-
Yabancı para çevrim farkları	5.968.669	1.468.629
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların net etkisinin silinmesi	(80.715)	(62.434)
Diğer değişiklikler nedeni ile (azalış)/artış (Dipnot 2.4)	594.461	(2.377.849)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kazançları	71.422.620	56.956.010
<b>31 Aralık</b>	<b>332.440.796</b>	<b>237.886.622</b>

Özkaynak yöntemi ile finansal tablolara dahil edilen iştiraklerin finansal bilgileri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Varlıklar	Yükümlülükler	Net dönem karı/(zararı)	Net Satışlar	Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)
<b>31 Aralık 2020</b>					
- YBP	1.076.508.118	621.322.659	33.587.725	2.712.142.692	142.419.771
- Çamlı Yem	801.308.576	567.632.306	16.688.407	784.716.033	36.135.733
- Desa Enerji	63.893.125	15.460.407	10.629.937	81.651.427	-
- Pınar Foods	66.008.983	12.496.957	4.365.875	136.708.473	13.280.387
<b>31 Aralık 2019</b>					
- YBP	786.692.664	508.414.561	5.746.846	2.237.381.807	122.518.642
- Çamlı Yem	651.621.760	471.604.040	(24.863.716)	638.788.324	47.995.757
- Desa Enerji	64.946.891	10.696.614	7.358.199	70.005.710	485.051
- Pınar Foods	37.949.095	2.084.360	1.392.685	90.192.248	3.287.008

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Çamlı Yem	Hayvan besiciliği ve yem üretimi	Türkiye
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

#### DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	30.969	40.524
Bankalar	18.913.987	31.109.557
- Vadesiz mevduatlar	513.987	2.144.557
- Vadeli mevduatlar	18.400.000	28.965.000
Diğer	3.930.728	393.938
<b>Toplam</b>	<b>22.875.684</b>	<b>31.544.019</b>

Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlarının ortalama vadesi 1 aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %17,6'dır. (31 Aralık 2019: Vadeli mevduatlarının ortalama vadesi 1 aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %11,4'tür).

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

##### i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

##### a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
YBP (1)	126.691.210	88.948.104
YDT (2)	11.552.509	7.156.098
Diğer	4.097	54.949
<b>Toplam</b>	<b>138.247.816</b>	<b>96.159.151</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan olan kısa vadeli ticari alacakların ortalama vadeleri 2 aydır (31 Aralık 2019: 2 ay).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 7.827.503 TL (31 Aralık 2019: 3.302.933 TL) olup söz konusu alacakların vade analizi Dipnot 33.a'da verilmiştir.

#### b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yaşar Holding <sup>(3)</sup>	21.084.253	10.095.006
Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dyo Boya") <sup>(2)</sup>	77.398	59.084
<b>Toplam</b>	<b>21.161.651</b>	<b>10.154.090</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'ten 21.084.253 TL tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup etkin faiz oranı alacaklar için %20,25'tir (31 Aralık 2019: 10.095.006 TL tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup etkin faiz oranı alacaklar için %15,5'tir).

#### c) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar:

Yaşar Holding	70.000.000	-
<b>Toplam</b>	<b>70.000.000</b>	<b>-</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla şirket tarafından çeşitli finans kuruluşlarından temin edilip Yaşar Holding'e aynı koşullarda devredilen 2022 vadeli kredi borçlarının anaparalarından oluşmakta olup faiz oranı %15,3'tür (31 Aralık 2019 : Yoktur).

#### d) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Çamlı Yem <sup>(1)</sup>	20.800.032	20.543.813
Yaşar Holding	2.898.616	1.806.085
Hedef Ziraat Tic. ve San. A.Ş. ("Hedef Ziraat") <sup>(4)</sup>	94.351	394.012
Diğer	259.230	560.600
<b>Toplam</b>	<b>24.052.229</b>	<b>23.304.510</b>

Şirket'in Çamlı Yem'e olan borçları ağırlıklı olarak hindi alımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların ortalama vadeleri 2 aydır (31 Aralık 2019: 2 ay).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### e) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçların 8.517.758 TL'lik kısmı, 25 Mart 2020, 28 Mart 2019, 30 Mart 2018, tarihlerinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı'larında alınan kararlara istinaden ödenecek olan sırasıyla 1.800.000 TL, 2.280.000 TL, 1.157.011 TL olan yönetim kurulu tahsisatları ile 5 Ocak 2021 tarihinde grup şirketlerine ödenecek 3.280.747 TL temettü bedelinden oluşmaktadır. (31 Aralık 2019: 7.487.011 TL'lik kısmı, 28 Mart 2019, 30 Mart 2018, 30 Mart 2017 ve 29 Mart 2016 tarihlerinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı'larında alınan kararlara istinaden ödenecek olan sırasıyla 2.400.000 TL, 2.300.000 TL, 2.270.000 TL ve 517.011 TL olan yönetim kurulu tahsisatlarından oluşmaktadır).

##### ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

##### a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
YBP	659.142.920	535.402.368
YDT	36.366.045	39.421.529
Çamlı Yem	5.325.714	5.121.662
Diğer	314.639	984.318
<b>Toplam</b>	<b>701.149.318</b>	<b>580.929.877</b>

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT'ye yapmaktadır.

##### b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:

YDT	1.544.313	1.878.067
YBP	95.904	245.203
Pınar Süt Mamülleri Sanayi A.Ş. ("Pınar Süt") (2)	69.748	108.611
Çamlı Yem	68.519	30.546
Diğer	443.841	781.203
<b>Toplam</b>	<b>2.222.325</b>	<b>3.043.630</b>

##### c) İlişkili taraflardan finansman faaliyetlerinden gelirler:

Yaşar Holding	669.819	2.615.299
<b>Toplam</b>	<b>669.819</b>	<b>2.615.299</b>

Finansman gelirlerinin tamamı Yaşar Holding'in yurtdışı tahvil ihracı ile Yaşar Grubu şirketlerinin çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerin kefalet gelirlerinden oluşmakta olup, 2020 yılına ait toplam 669.819 TL (31 Aralık 2019: 2.615.299 TL) kefalet geliri bulunmaktadır (Dipnot 26.i). Kefalet geliri hesaplamasında kullanılan komisyon oranı %1'dir (31 Aralık 2019: %1).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler: (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>d) İlişkili taraflardan yatırım faaliyetinden gelirler:</b>		
Yasar Holding	8.182.480	1.288.887
<b>Toplam</b>	<b>8.182.480</b>	<b>1.288.887</b>

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, Şirket'in ticari olmayan alacakları ile ilgili vade farkı ve faiz gelirlerinden ve aynı koşullarda devrettiği borçlanmaların faiz gelirinden oluşmaktadır.

##### e) İlişkili taraflardan alınan temettüler:

Desa Enerji (*)	1.703.544	1.395.916
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur") (2)	12.802	14.857
YBP (*)	-	5.407.602
<b>Toplam</b>	<b>1.716.346</b>	<b>6.818.375</b>

(\*) İştirak (Dipnot 3).

##### f) İlişkili taraflardan sağlanan diğer gelirler:

YDT	1.956.841	1.205.102
YBP	1.945.503	3.855.207
Diğer	98.507	23.619
<b>Toplam</b>	<b>4.000.851</b>	<b>5.083.928</b>

İlişkili taraflardan sağlanan diğer gelirler, YBP'de vade farkı ve kira gelirleri, YDT'de ise kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

##### g) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

Çamlı Yem	179.585.283	133.828.019
Hedef Ziraat	1.148.675	1.982.137
Pınar Süt	561.325	664.753
Diğer	-	20.857
<b>Toplam</b>	<b>181.295.283</b>	<b>136.495.766</b>

Çamlı Yem'den yapılan mal alımları ağırlıklı olarak hindi alımlarından oluşmaktadır.



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler: (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>h) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:</b>		
Yaşar Holding	10.625.486	10.672.722
YBP	4.169.703	3.411.767
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yabim") (2)	2.110.490	1.731.770
YDT	1.600.436	2.788.135
Bintur	58.186	230.209
Diğer	1.186.919	978.242
<b>Toplam</b>	<b>19.751.220</b>	<b>19.812.845</b>

Yaşar Holding'ten yapılan hizmet alımları muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir. Şirket'in iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır. Yabim'den yapılan hizmet alımları bilgi işlem hizmetlerine ait giderleri içermektedir. YDT'den yapılan hizmet alımları ise ihracat masraf ve komisyon yansıtımları hizmetlerine ait giderleri içermektedir.

##### i) İlişkili taraflardan yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

Yaşar Bilgi İşlem	158.821	65.405
YBP	-	73.038
Pınar Süt	-	21.101
DYO Boya	-	12.752
Diğer	-	24.019
<b>Toplam</b>	<b>158.821</b>	<b>196.315</b>

##### j) İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden diğer giderler:

Çamlı Yem	191.688	324.328
Yasar Holding	82.435	117.759
Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. ("Viking Kağıt") (2)	3.217	10.384
Diğer	-	3.549
<b>Toplam</b>	<b>277.340</b>	<b>456.020</b>

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in ticari borçlarına ilişkin vade farkı ve faiz giderlerinden oluşmaktadır.

##### k) İlişkili taraflardan finansman giderleri:

YDT	69.152	93.020
Diğer	4.730	7.737
<b>Toplam</b>	<b>73.882</b>	<b>100.757</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler: (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>l) İlişkili taraflara yönelik diğer giderler:</b>		
YDT	1.638.359	2.213.165
Çamlı Yem	372.827	335.776
YBP	-	116.606
Diğer	32.622	38.508
<b>Toplam</b>	<b>2.043.808</b>	<b>2.704.055</b>

##### m) İlişkili taraflara temettüler ve kar payları (\*):

Yaşar Holding	21.129.205	21.833.512
Pınar Süt	4.906.577	5.070.130
Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı (2)	1.043.224	1.409.434
Diğer	1.800.000	2.400.000
<b>Toplam</b>	<b>28.879.006</b>	<b>30.713.076</b>

(\*) Şirket'in, 25 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2020 yılı içerisinde 41.844.723 TL (31 Aralık 2019: 44.110.982 TL) tutarında temettü ve kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Dağıtılan temettü tutarının 12.965.717 TL'lik kısmı (31 Aralık 2019: 13.397.908 TL) diğer pay sahiplerine ödenecektir.

##### n) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:

Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	3.107.816	1.870.279
Diğer	-	150
<b>Toplam</b>	<b>3.107.816</b>	<b>1.870.429</b>

##### o) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup, bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Toplam kısa vadeli faydalar	5.571.253	5.601.598
İşten ayrılma ile ilgili faydalar	-	88.959
Diğer uzun vadeli faydalar	160.522	118.535
<b>Toplam</b>	<b>5.731.775</b>	<b>5.809.092</b>

Toplam kısa vadeli faydaların 1.800.000 TL (31 Aralık 2019 : 2.400.000 TL) tutarındaki kısmı Olağan Genel Kurul'da alınan karara göre Yönetim Kurulu tahsisatından oluşmaktadır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler: (Devamı)

##### ö) İlişkili taraflara verilen kefaletler:

Şirket'in ana ortağı Yaşar Holding'in, yurt dışında ihraç etmiş olduğu ve Şirket'in garantör olarak katıldığı, 31 Aralık 2019 itibarıyla toplam tutarı 205.592.000 ABD Doları karşılığı 1.221.257.598 TL olan tahvil bedeli, 6 Nisan 2020 tarihinde Yaşar Holding tarafından ödenerek kapatılmış olup, Şirket'in kefaleti sona ermiştir (Dipnot 16.b).

#### DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

##### a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Müşteri cari hesapları	19.931.093	15.938.946
Vadeli çekler ve alacak senetleri	2.949.015	6.499.011
	<b>22.880.108</b>	<b>22.437.957</b>
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(1.392.161)	(1.230.031)
	<b>21.487.947</b>	<b>21.207.926</b>

Vadeli çekler, alacak senetleri ve müşteri cari hesaplarının ortalama vadesi 2 aydır (31 Aralık 2019: 2 ay).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	3.263.991	1.442.364
0 - 30 gün vadeli	10.147.298	8.071.670
31 - 60 gün vadeli	6.592.800	10.457.755
61 - 90 gün vadeli	745.088	890.677
91 gün ve üzeri	738.770	345.460
<b>Toplam</b>	<b>21.487.947</b>	<b>21.207.926</b>

Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alarak yaptığı değerlendirme sonucu, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve üzerinden karşılık ayrılmamış, müşterilerden olan toplam 3.263.991 TL (31 Aralık 2019: 1.442.364 TL) tutarındaki ticari alacak için tahsilat riski bulunmamaktadır (Dipnot 33.a).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

##### a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar (Devamı):

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibari ile vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
0 - 30 gün arası	2.974.730	1.399.585
30 gün üzeri	289.261	42.779
<b>Toplam</b>	<b>3.263.991</b>	<b>1.442.364</b>

Şüpheli alacak karşılığının hareket tablosu ekteki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>1 Ocak</b>	<b>1.230.031</b>	<b>360.841</b>
Konusu kalmayan karşılık	(23.904)	-
Ayrılan karşılık tutarı	186.034	869.190
<b>31 Aralık</b>	<b>1.392.161</b>	<b>1.230.031</b>

##### b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Satıcılar cari hesapları	118.890.088	87.754.618
<b>Toplam</b>	<b>118.890.088</b>	<b>87.754.618</b>

Ticari borçların ortalama vadesi 1 ay (31 Aralık 2019: 1 ay) içerisindeydir.

#### DİPNOT 7 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

##### a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek vergi ve fonlar	5.265.604	2.036.059
Diğer	8.381.687	45.788
<b>Toplam</b>	<b>13.647.291</b>	<b>2.081.847</b>

2020 yılına ilişkin dağıtılan temettü tutarının 8.335.899 TL'lik kısmı diğer pay sahiplerine ödenecek tutardan oluşmaktadır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 8 - STOKLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hammadde stokları	16.035.406	12.648.529
Yoldaki hammaddeler	1.367.345	2.847.666
Yarı mamul stokları	44.365.967	20.123.414
Mamul stokları	15.713.447	15.674.510
Yedek parça stokları	7.786.790	7.262.807
Diğer	1.270.189	920.623
<b>Toplam</b>	<b>86.539.144</b>	<b>59.477.549</b>

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 568.614.821 TL'dir (31 Aralık 2019: 525.340.274 TL) (Dipnot 18). Stoklar maliyet değerinden değerlendirilmiş olup satışı gerçekleştirmek için gerekli maliyetler sonrası net gerçekleştirilebilir değer üzerinden değerlendirilen herhangi bir stok bulunmamaktadır.

#### DİPNOT 9 - CANLI VARLIKLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Büyükbaş hayvanlar	17.263.737	13.225.488
<b>Toplam</b>	<b>17.263.737</b>	<b>13.225.488</b>

Şirket kesim amaçlı olarak besi danası bulundurmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla toplam 1.547 adettir (31 Aralık 2019: 1.313 adet).

Canlı varlıkların yıl içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>Dönem başı (1 Ocak)</b>	<b>13.225.488</b>	<b>18.028.475</b>
Üretimden ve alımdan kaynaklanan artış	15.812.272	12.875.156
Dönem içerisinde gerçekleşen kesim ve ölümler	(11.426.772)	(18.027.699)
Tahmini satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değer (kayıbı) /kazancı - net	(176.862)	170.389
Geçmiş yıllar gerçeğe uygun değer farklarının cari yıl içerisindeki satışlar ile gerçekleşmesi	(170.389)	179.167
<b>Dönem sonu (31 Aralık)</b>	<b>17.263.737</b>	<b>13.225.488</b>



**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

**a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Verilen sipariş avansları	711.110	1.282.044
Peşin ödenen giderler	377.048	744.200
<b>Toplam</b>	<b>1.088.158</b>	<b>2.026.244</b>

**b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler**

Verilen avanslar	155.455	4.363
<b>Toplam</b>	<b>155.455</b>	<b>4.363</b>

**c) Ertelenmiş gelirler**

Alınan avanslar	808.080	253.126
<b>Toplam</b>	<b>808.080</b>	<b>253.126</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2020
<b><u>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</u></b>					
Araziler	165.122.476	-	-	-	165.122.476
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	80.219.924	61.186	-	186.017	80.467.127
Makine, tesis ve cihazlar	100.750.447	23.382.235	-	5.687.765	129.820.447
Demirbaşlar	46.278.700	3.938.426	(1.770.474)	-	48.446.652
Taşıtlar	2.589.499	-	-	-	2.589.499
Yapılmakta olan yatırımlar	5.580.449	632.142	-	(5.873.782)	338.809
	<b>400.541.495</b>	<b>28.013.989</b>	<b>(1.770.474)</b>	<b>-</b>	<b>426.785.010</b>
<b><u>Birikmiş amortismanlar (-):</u></b>					
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	(2.853.546)	-	-	(2.853.546)
Makine, tesis ve cihazlar	(10.513.045)	(11.299.427)	-	-	(21.812.472)
Demirbaşlar	(36.797.902)	(2.659.378)	1.770.474	-	(37.686.806)
Taşıtlar	(2.079.872)	(235.373)	-	-	(2.315.245)
	<b>(49.390.819)</b>	<b>(17.047.724)</b>	<b>1.770.474</b>	<b>-</b>	<b>(64.668.069)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>351.150.676</b>				<b>362.116.941</b>

2020 yılında makine, tesis ve cihazlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü, paketleme hattı otomasyonları ile yardımcı tesis modernizasyon yatırımlarından oluşmaktadır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değerleme öncesi amortisman netlemesi	Yeniden değerleme artışı	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2019
<b><u>Malivet değeri/veniden değerlendirilmiş değer:</u></b>								
Araziler	134.830.000	-	-	-	-	31.212.476	(920.000)	165.122.476
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	70.856.609	115.327	-	1.131.904	(4.250.602)	12.366.686	-	80.219.924
Makine, tesis ve cihazlar	99.066.381	2.280.070	(596.004)	-	-	-	-	100.750.447
Demirbaşlar	45.235.273	1.341.618	(359.192)	61.001	-	-	-	46.278.700
Taşıt araçları	2.533.576	55.923	-	-	-	-	-	2.589.499
Yapılmakta olan yatırımlar	1.877.277	4.896.077	-	(1.192.905)	-	-	-	5.580.449
	<b>354.399.116</b>	<b>8.689.015</b>	<b>(955.196)</b>	<b>-</b>	<b>(4.250.602)</b>	<b>43.579.162</b>	<b>(920.000)</b>	<b>400.541.495</b>
<b><u>Birikmiş amortismanlar (-):</u></b>								
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(1.867.735)	(2.382.867)	-	-	4.250.602	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	-	(10.878.446)	365.401	-	-	-	-	(10.513.045)
Demirbaşlar	(34.401.173)	(2.752.810)	356.081	-	-	-	-	(36.797.902)
Taşıt araçları	(1.834.176)	(245.696)	-	-	-	-	-	(2.079.872)
	<b>(38.103.084)</b>	<b>(16.259.819)</b>	<b>721.482</b>	<b>-</b>	<b>4.250.602</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(49.390.819)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>316.296.032</b>							<b>351.150.676</b>

2019 yılında makine, tesis ve cihazlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü dana rendering yatırımı ile üretim makinelerine ilişkin modernizasyon yatırımlarından oluşmaktadır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ile kullanım hakkı varlıklarının amortisman ve itfa payı giderlerinin 12.775.906 TL'si (2019: 12.457.097 TL) satılan malın maliyetine, 985.138 TL'si (2019: 763.375 TL) stok maliyetlerine, 1.608.885 TL'si (2019: 1.772.735 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 22.a), 2.155.290 TL'si (2019: 2.696.343 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 22.b) ve 809.605 TL'si (2019: 321.291 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 22.c) dağıtılmıştır.

Yeniden değerlendirme fonunun 2020 ve 2019 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

**1 Ocak 2019** **172.986.907**

Arazi ve arsalar, binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net	37.984.577
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi	(6.382.881)
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	1.276.575
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon azalışı - net	(81.647)

**31 Aralık 2019** **205.783.531**

**1 Ocak 2020** **205.783.531**

Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi	(6.505.720)
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	1.301.144

**31 Aralık 2020** **200.578.955**

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, tesis ve cihazların 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

<b>31 Aralık 2020:</b>	<b>Araziler</b>	<b>Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri</b>	<b>Makine, tesis ve cihazlar</b>
Maliyet	16.941.447	61.334.299	189.824.465
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(25.956.153)	(113.786.342)
<b>Net defter değeri</b>	<b>16.941.447</b>	<b>35.378.146</b>	<b>76.038.123</b>
<b>31 Aralık 2019:</b>			
Maliyet	16.941.447	61.087.096	160.754.464
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(21.957.223)	(107.647.593)
<b>Net defter değeri</b>	<b>16.941.447</b>	<b>39.129.873</b>	<b>53.106.871</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020 Açılış	İlaveler	31 Aralık 2020 Kapanış
<b>Maliyet değeri:</b>			
Haklar	21.290.538	2.294.221	23.584.759
Birikmiş itfa payları	(18.805.264)	(1.047.978)	(19.853.242)
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.485.274</b>		<b>3.731.517</b>
	1 Ocak 2019 Açılış	İlaveler	31 Aralık 2019 Kapanış
<b>Maliyet değeri:</b>			
Haklar	19.533.760	1.756.778	21.290.538
Birikmiş itfa payları	(18.357.584)	(447.680)	(18.805.264)
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.176.176</b>		<b>2.485.274</b>

#### DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 hesap dönemlerindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Gerçeğe Uygun Değer Artışı (Dipnot 24.a)	31 Aralık 2020
<b>Gerçeğe uygun değeri:</b>				
Arsalar,binalar,yeraltı ve yerüstü düzenleri	21.115.000	-	2.115.000	23.230.000
<b>Toplam</b>	<b>21.115.000</b>	<b>-</b>	<b>2.115.000</b>	<b>23.230.000</b>
	1 Ocak 2019	İlaveler	Gerçeğe Uygun Değer Artışı (Dipnot 24.a)	31 Aralık 2019
<b>Gerçeğe uygun değeri:</b>				
Arsalar,binalar,yeraltı ve yerüstü düzenleri	19.155.000	71.775	1.888.225	21.115.000
<b>Toplam</b>	<b>19.155.000</b>	<b>71.775</b>	<b>1.888.225</b>	<b>21.115.000</b>

2020 yılı içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira geliri 75.939 TL'dir (2019: Yoktur).



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

2020 ve 2019 yılları içerisinde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında Şirket'e sağladığı devlet teşvikleri mevcuttur. Ayrıca Dünya Ticaret Örgütü Tarım Anlaşması çerçevesinde, Bakanlar Kurulu Kararıyla ihracata yönelik devlet yardımları kapsamında tarımsal ürünlerde ihracat teşvikleri mevcuttur. 2020 yılı içerisinde söz konusu devlet teşviklerinden hak edilen tutar 294.536 TL (2019: 259.704 TL) tutarında olup diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup, ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 28).

#### DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

##### a) İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli krediler		
- TL krediler (*)	7.633.106	5.230.556
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	-	39.561
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları (**)	342.125	-
Kiralama işlemlerinden borçlar (***)	1.212.637	1.071.963
<b>Kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>9.187.868</b>	<b>6.342.080</b>
Uzun vadeli krediler (**)	70.000.000	-
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar (***)	2.770.446	578.930
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>72.770.446</b>	<b>578.930</b>
<b>Toplam finansal borçlar</b>	<b>81.958.314</b>	<b>6.921.010</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçların 6 Milyon TL'si faiz oranı yıllık ortalama %4,5 olan sübvansiyonlu tarım kredisinden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: %6). Kalan tutar sıfır faizli kredidir.

(\*\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçların 70 Milyon TL'si faiz oranı yıllık ortalama %15,3, vadesi 2022 olan spot kredilerden oluşmaktadır. (31 Aralık 2019: Yoktur).

(\*\*\*) Kiralama işlemlerinden borçlar Şirket'in yapmış olduğu binek araç, forklift, çiftlik ve depo kiralamalarına ilişkin borçlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 itibarıyla kredilerinin gerçeğe uygun değerleri taşınan değerine yakınsamaktadır.

Şirket'in kredi ve finansal borçlar ile ilgili vermiş olduğu teminatlar 16 nolu dipnotta açıklanmıştır.

##### b) Diğer finansal yükümlülükler:

Diğer finansal yükümlülükler	4.408.539	3.615.787
<b>Toplam</b>	<b>4.408.539</b>	<b>3.615.787</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla diğer finansal yükümlülükler kredi kartı borçlarından oluşmaktadır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak</b>	<b>(21.007.222)</b>	<b>4.160.917</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	119.683.649	30.365.451
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(46.185.783)	(29.239.848)
Kiralama işlemlerinden borçlar - net	2.332.190	1.650.892
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	8.668.335	(27.944.634)
<b>31 Aralık (Dipnot 33.d)</b>	<b>63.491.169</b>	<b>(21.007.222)</b>

#### DİPNOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

##### a) Kısa vadeli borç karşılıkları:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dava karşılıkları	356.327	401.882
<b>Toplam</b>	<b>356.327</b>	<b>401.882</b>

##### b) Verilen teminatlar:

Verilen kefaletler	-	1.221.257.598
Teminat mektupları	534.478	487.393
<b>Toplam</b>	<b>534.478</b>	<b>1.221.744.991</b>

Şirket'in ana ortağı Yaşar Holding'in, yurt dışında ihraç etmiş olduğu ve Şirket'in garantör olarak katıldığı, 31 Aralık 2019 itibarıyla toplam tutarı 205.592.000 ABD Doları karşılığı 1.221.257.598 TL olan tahvil bedeli, 6 Nisan 2020 tarihinde Yaşar Holding tarafından ödenerek kapatılmış olup, Şirket'in kefaleti sona ermiştir (Dipnot 5.ii.ö).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

##### b) Verilen teminatlar (Devamı):

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
<b>Şirket tarafından verilen TRİ'ler:</b>						
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	TL	534.478	534.478	TL	487.393	487.393
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı			-			<b>1.221.257.598</b>
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			-			<b>1.221.257.598</b>
ii. B ve C Maddeler'i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	ABD Doları	205.592.000	1.221.257.598
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>			<b>534.478</b>			<b>1.221.744.991</b>

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in Özkaynaklarına oranı

%0

%187

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

##### c) Alınan teminatlar:

	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL Karşılığı
İpotekler	TL	-	-	TL	20.000	20.000
Banka teminat mektubu	TL	8.236.000	8.236.000	TL	16.711.000	16.711.000
	Avro	456.650	4.113.458	Avro	73.950	491.812
Teminat çekleri	TL	518.000	518.000	TL	218.000	218.000
ve senetleri	ABD Doları	50.000	367.025	ABD Doları	50.000	297.010
<b>Toplam</b>			<b>13.234.483</b>			<b>17.737.822</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alınan kefalet bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Yoktur).

#### DİPNOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

##### a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.854.105	1.527.858
Personele borçlar	935.271	1.253
<b>Toplam</b>	<b>2.789.376</b>	<b>1.529.111</b>

##### b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Kıdeme teşvik ikramiyesi	779.871	321.110
<b>Toplam</b>	<b>779.871</b>	<b>321.110</b>

##### c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı	37.069.740	28.892.613
Kıdeme teşvik ikramiyesi	1.207.202	1.117.381
Kıdem tazminatı transferi karşılığı	1.053.261	959.309
<b>Toplam</b>	<b>39.330.203</b>	<b>30.969.303</b>

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 (kadınlarda 20) hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 7.117,17 TL (31 Aralık 2019: 6.379,86 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan 7.638,96 TL (1 Ocak 2020: 6.730,15 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yıllık iskonto oranı (%)	4,70	5,00
Emeklilik olasılığı (%)	98,05	98,51

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak</b>	<b>28.892.613</b>	<b>24.274.247</b>
Faiz maliyeti	4.736.902	3.527.788
Aktüeryal zarar	4.696.808	2.667.326
Dönem içinde ödenen	(3.889.703)	(3.739.742)
Dönem içindeki artış	2.633.120	2.162.994
<b>31 Aralık</b>	<b>37.069.740</b>	<b>28.892.613</b>

Faiz maliyeti, aktüeryal zarar ile dönem içindeki artış toplam 12.066.830 TL (31 Aralık 2019: 8.358.108 TL) tutarında olup, 2.633.120 TL (31 Aralık 2019: 2.162.994 TL) genel yönetim giderlerine ve 4.696.808 TL (31 Aralık 2019: 2.667.326 TL) diğer kapsamlı gelirlere ve 4.736.902 TL'si (31 Aralık 2019: 3.527.788 TL) finansman giderlerine dahil edilmiştir.

#### DİPNOT 18 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Direkt madde maliyeti	568.614.821	525.340.274
Personel giderleri	79.165.719	68.249.824
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	31.081.927	21.590.209
Enerji giderleri	21.199.335	18.519.808
Amortisman ve itfa payı	18.654.532	18.213.409
Bakım ve onarım giderleri	14.090.694	11.655.270
Danışmanlık ve istişare ücretleri	10.957.107	11.430.090
Reklam giderleri	10.052.486	9.080.550
Diğer	12.168.957	9.703.534
<b>Toplam</b>	<b>765.985.578</b>	<b>693.782.968</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

##### a) Diğer dönen varlıklar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gelir tahakkukları	175.704	162.692
<b>Toplam</b>	<b>175.704</b>	<b>162.692</b>

##### b) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:

Gider tahakkukları	57.679	5.438
<b>Toplam</b>	<b>57.679</b>	<b>5.438</b>

#### DİPNOT 20 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	100.000.000	100.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	43.335.000	43.335.000

Şirket'in 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içerisindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Yaşar Holding (A,B)	23.476.895	54	23.476.895	54
Pınar Süt (A,B)	5.451.752	13	5.451.752	13
Halka açık kısım (A,B)	14.406.353	33	14.406.353	33
<b>Sermaye</b>	<b>43.335.000</b>	<b>100</b>	<b>43.335.000</b>	<b>100</b>
Sermaye düzeltmesi farkları	37.059.553		37.059.553	
<b>Toplam ödenmiş sermaye</b>	<b>80.394.553</b>		<b>80.394.553</b>	

37.059.553 TL tutarındaki (31 Aralık 2019: 37.059.553 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.



## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 20 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)**

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.333.500.000 (31 Aralık 2019: 4.333.500.000) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 1.500.000 adet A grubu nama, 4.332.000.000 adet B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, B grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 5 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçilebilir. Ancak Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler "A" grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımları sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/(Zararıyla)", ilişkilendirilmesi gerekmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nin 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre ve 17 Mayıs 2020 tarihli ve 31130 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13 üncü Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliği'ne göre yaparlar.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 20 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Ortaklıklar, karlarını Genel Kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak Genel Kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve yıl sonu finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin çerçevesinde net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir.

TTK'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in, 25 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 2019 yılı dağıtılabılır net dönem karından 41.844.723 TL (31 Aralık 2019: 44.110.982 TL) tutarındaki kısmının temettü ve kar payı olarak dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu kar dağıtım kararına istinaden Şirket 2019 yılı karından 3.967.798 TL tutarında "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır. 2020 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

#### DİPNOT 21 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Yurtiçi satışlar	982.167.017	865.798.628
Yurtdışı satışlar	36.366.045	39.421.529
<b>Brüt Satışlar</b>	<b>1.018.533.062</b>	<b>905.220.157</b>
Eksi: İskontolar	(163.997.058)	(142.624.279)
İadeler	(13.218.905)	(14.682.242)
<b>Net Satışlar</b>	<b>841.317.099</b>	<b>747.913.636</b>
Canlı Varlıklar Gerçeğe Uygun Değer Farkları	(176.862)	170.389
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(696.855.240)</b>	<b>(633.557.724)</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>144.284.997</b>	<b>114.526.301</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 22 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA  
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ**

**a) Genel yönetim giderleri:**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Personel giderleri	7.040.418	7.394.568
Danışmanlık ve istişare ücretleri	6.570.036	7.455.015
Dışarıdan sağlanan hizmetler	6.192.460	4.018.663
Kıdem tazminatları	2.633.120	2.162.994
Amortisman ve itfa payı	1.608.885	1.772.735
Vergi giderleri	452.868	391.062
Enerji giderleri	376.372	400.151
Bakım ve onarım giderleri	242.952	154.072
Diğer	1.639.712	1.196.849
<b>Toplam</b>	<b>26.756.823</b>	<b>24.946.109</b>

**b) Pazarlama giderleri:**

Reklam giderleri	10.052.486	9.069.550
Personel giderleri	6.958.726	5.648.042
Danışmanlık giderleri	4.335.035	3.860.927
Dışarıdan sağlanan hizmetler	4.306.369	2.833.014
Enerji giderleri	2.643.916	2.339.071
Amortisman ve itfa payı	2.155.290	2.696.343
Bakım ve onarım giderleri	1.609.482	1.401.974
Diğer	6.936.335	5.305.785
<b>Toplam</b>	<b>38.997.639</b>	<b>33.154.706</b>

**c) Araştırma ve geliştirme giderleri:**

Personel giderleri	1.611.658	1.056.268
Amortisman ve itfa payı	809.605	321.291
Dışarıdan sağlanan hizmetler	374.009	278.349
Diğer	580.604	468.521
<b>Toplam</b>	<b>3.375.876</b>	<b>2.124.429</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 23 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

##### a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kur farkı geliri	1.166.621	809.323
Vade farkı geliri	1.102.081	3.035.124
Kira geliri	1.003.093	845.943
Hurda satış geliri	562.928	500.426
Diğer	1.359.948	727.803
<b>Toplam</b>	<b>5.194.671</b>	<b>5.918.619</b>

##### b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

Bağış ve yardımlar	(3.670.611)	(1.903.749)
Vade farkı gideri	(277.341)	(463.986)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	(186.034)	(869.190)
Diğer	(2.005.801)	(1.165.555)
<b>Toplam</b>	<b>(6.139.787)</b>	<b>(4.402.480)</b>

#### DİPNOT 24 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

##### a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
İlişkili taraflardan diğer alacaklar üzerinden hesaplanan vade farkı ve faiz geliri	8.182.480	1.288.887
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	2.115.000	1.888.225
Maddi duran varlık satış karı	16.997	204.127
Diğer	12.803	14.857
<b>Toplam</b>	<b>10.327.280</b>	<b>3.396.096</b>

##### b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:

Sabit kıymet değer düşüklüğü karşılığı	-	(920.000)
Maddi duran varlık satış zararı	-	(138.605)
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>(1.058.605)</b>

#### DİPNOT 25 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

Bakınız Dipnot 18.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 26 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

##### i. Finansman gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Faiz geliri	3.340.921	1.963.596
Kur farkı geliri	926.254	359.524
İlişkili taraflardan kefalet gelirleri (Dipnot 5.ii.c)	669.819	2.615.299
<b>Toplam</b>	<b>4.936.994</b>	<b>4.938.419</b>

##### ii. Finansman giderleri:

Faiz gideri	(5.286.718)	(1.704.786)
Tanımlanmış fayda planları faiz maliyeti	(4.736.902)	(3.527.788)
Kur farkı gideri	(587.438)	(257.206)
Banka komisyon gideri	(201.994)	(229.109)
Diğer	(12.704)	(25.968)
<b>Toplam</b>	<b>(10.825.756)</b>	<b>(5.744.857)</b>

#### DİPNOT 27 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

Bakınız Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu.

#### DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kurumlar vergisi karşılığı	7.890.207	11.563.439
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(3.712.689)	(9.463.921)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü</b>	<b>4.177.518</b>	<b>2.099.518</b>

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2020 yılı için %22'dir (2019: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)**

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüer) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2019: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımını sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %22 (2019: %22) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17 (2019: 17)'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde tuttukları gayrimenkullerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir. Buna göre, 2018, 2019 ve 2020 yıllarındaki taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları kalan %50'nin %22'si olarak, 2021 ve sonraki dönemler için kalan %50'nin %20'si olarak hesaplanacaktır.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları paylarının itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/(zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/(kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. Maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. Madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. Maddesi'nde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

##### *Transfer fiyatlandırması*

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü Madde'de belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilenecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir.

Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(7.890.207)	(11.563.439)
Ertelenmiş vergi geliri	1.521.507	1.194.241
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(6.368.700)</b>	<b>(10.369.198)</b>

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>101.688.030</b>	<b>56.562.786</b>
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(22.371.367)	(12.443.813)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.067.073)	(463.849)
İndirilecek gelirler	740.949	416.884
İştirak karlarındaki/(zararlarındaki) payın vergi etkisi	5.068.793	(172.802)
Üzerinden ertelenen vergi varlığı yaratılan ve dönem içerisinde kullanılan yatırım indirimi	10.119.342	1.438.737
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ilave ertelenmiş vergi (yükümlülüğü) /varlığı	(224.149)	363.355
Diğer	1.364.805	492.290
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(6.368.700)</b>	<b>(10.369.198)</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

##### Ertelenmiş vergiler

Şirket, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranlarını kullanarak hesaplamaktadır.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Yürürlüğe giren bu Kanuna göre, ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri, varlıkların gerçekleştiği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği bu dönemler için %22 vergi oranı ile hesaplanmıştır. 2021 ve sonraki dönemler için geçici farkların iptalleri %20 ile hesaplanacaktır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maddi duran varlıkların yeniden değerlenmesi	235.242.805	236.798.528	(30.769.330)	(31.859.328)
Yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerle vergi matrahı arasındaki farklar	27.584.413	22.764.946	(5.225.718)	(4.261.825)
Kıdem tazminatı karşılığı	(37.069.740)	(28.892.613)	7.413.948	5.778.523
Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	344.209	(682.183)	126.752	178.064
Yatırım indirimleri (*)	(3.692.324)	(4.711.184)	812.311	1.036.461
Yatırım amaçlı gayrimenkul yeniden değerlendirilmesi	7.455.441	5.340.441	(745.544)	(534.044)
Diğer	(11.716.879)	(6.466.454)	2.538.420	1.403.433
Ertelenmiş vergi varlığı			10.891.431	8.396.481
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(36.740.592)	(36.655.197)
<b>Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülükleri) - net</b>			<b>(25.849.161)</b>	<b>(28.258.716)</b>

(\*) Şirket üretim hattı yatırımı ile ilgili yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Şirket yönetimi, söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 812.311 TL (31 Aralık 2019: 1.036.461 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

<b>1 Ocak 2019</b>	<b>(24.381.024)</b>
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	1.194.241
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	533.465
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	(10.813)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(5.594.585)
<b>31 Aralık 2019</b>	<b>(28.258.716)</b>
<b>1 Ocak 2020</b>	<b>(28.258.716)</b>
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	1.521.505
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	939.362
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	(51.312)
<b>31 Aralık 2020</b>	<b>(25.849.161)</b>

#### DİPNOT 29 - PAY BAŞINA KAZANÇ

		<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Net dönem karı	A	95.319.330	46.193.588
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 20)	B	4.333.500.000	4.333.500.000
<b>Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç</b>	<b>A/B</b>	<b>2,1996</b>	<b>1,0660</b>

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 2020 yılına ait Genel Kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

#### DİPNOT 30 - KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

Şirket'in döviz kuru risk analizi Dipnot 33.c.i'de sunulmuştur.

#### DİPNOT 31 - YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA

Bakınız Dipnot 2.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR

##### Finansal yatırımlar

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	TL	(%)	TL	(%)
YDT	2.391.376	0,93	1.365.132	0,93
Bintur	153.212	1,33	153.064	1,33
<b>Toplam</b>	<b>2.544.588</b>		<b>1.518.196</b>	

Şirket'in finansal yatırımları olan YDT ve Bintur, genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak elde edilmiş gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında nominal iskonto ve büyüme oranları kullanılmıştır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı		Dönem sonu büyüme oranı	
	2020	2019	2020	2019
Bintur	% 19,61	% 20,21	% 1	% 1
YDT	% 18,76	% 19,01	% 1	% 1

Finansal yatırımların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak</b>	<b>1.518.196</b>	<b>1.278.274</b>
Gerçeğe uygun değer değişimi- YDT	1.026.244	216.268
Gerçeğe uygun değer değişimi - Bintur	148	23.654
<b>31 Aralık</b>	<b>2.544.588</b>	<b>1.518.196</b>

Gerçeğe uygun değer değişiminin dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak</b>	<b>732.191</b>	<b>503.082</b>
Gerçeğe uygun değer değişimi	1.026.392	239.922
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 28)	(51.312)	(10.813)
<b>31 Aralık</b>	<b>1.707.271</b>	<b>732.191</b>

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle et fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir:

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

#### **a) Kredi riski:**

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve Şirket şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir Şirket şirketi olan YDT'ye yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. Şirket, ilişkili taraflardan diğer alacaklarını ise ağırlıklı olarak hissedarlarından oluşmasından ötürü, söz konusu alacaklar için herhangi bir alacak riskinin olduğunu düşünmemektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### a) Kredi riski (Devamı):

31 Aralık 2020

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>138.247.816</b>	<b>21.487.947</b>	<b>91.161.651</b>	<b>112.456</b>	<b>18.913.987</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.790.000	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>130.420.313</b>	<b>18.223.956</b>	<b>91.161.651</b>	<b>112.456</b>	<b>18.913.987</b>
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri</b>	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)</b>	<b>7.827.503</b>	<b>3.263.991</b>	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	70.525	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.392.161	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.392.161)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak et ve et ürünleri ile dondurulmuş et ve hamur ürünleri satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenirliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşmayacağını öngörmektedir.



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### a) Kredi riski (Devamı):

31 Aralık 2019

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>96.159.151</b>	<b>21.207.926</b>	<b>10.154.090</b>	<b>28.445</b>	<b>31.109.557</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	700.000	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>92.856.218</b>	<b>19.765.562</b>	<b>10.154.090</b>	<b>28.445</b>	<b>31.109.557</b>
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri</b>	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)</b>	<b>3.302.933</b>	<b>1.442.364</b>	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	24.936	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.230.031	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.230.031)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak et ve et ürünleri ile dondurulmuş et ve hamur ürünleri satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşmayacağını öngörmektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### a) Kredi riski (Devamı):

31 Aralık 2020	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	2.154.069	2.974.730	5.128.799
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	2.193.159	219.002	2.412.161
Vadesi üzerinden 3 - 6 ay geçmiş	3.480.275	70.259	3.550.534
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	(70.525)	(70.525)
<b>Toplam</b>	<b>7.827.503</b>	<b>3.263.991</b>	<b>11.091.494</b>

31 Aralık 2019	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	1.434.720	1.399.585	2.834.305
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	981.963	42.779	1.024.742
Vadesi üzerinden 3 - 6 ay geçmiş	886.250	-	886.250
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	(24.936)	(24.936)
<b>Toplam</b>	<b>3.302.933</b>	<b>1.442.364</b>	<b>4.745.297</b>

##### b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### b) Likidite riski (Devamı):

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülük türleri itibarıyla maruz kalınan likidite riski analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Banka Kredileri	77.975.231	94.286.106	2.042.606	10.654.913	81.588.587
Ticari Borçlar	142.942.317	142.942.317	135.656.290	7.286.027	-
Diğer Borçlar ve Diğer Finansal Yükümlülükler	30.556.671	30.556.671	22.165.049	5.621.176	2.770.446
<b>Toplam</b>	<b>251.474.219</b>	<b>267.785.094</b>	<b>159.863.945</b>	<b>23.562.116</b>	<b>84.359.033</b>

	31 Aralık 2019				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Banka Kredileri	5.230.556	5.309.403	-	5.309.403	-
Ticari Borçlar	111.059.128	111.059.128	108.944.173	2.114.955	-
Diğer Borçlar ve Diğer Finansal Yükümlülükler	14.875.099	14.875.099	7.965.396	3.527.317	578.930
<b>Toplam</b>	<b>131.164.783</b>	<b>131.243.630</b>	<b>116.909.569</b>	<b>10.951.675</b>	<b>578.930</b>

##### c) Piyasa riski:

###### i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**c) Piyasa riski (Devamı):**

*i) Döviz kuru riski (Devamı):*

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2020			Diğer (TL Karşılığı)	31 Aralık 2019			Diğer (TL Karşılığı)
TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	TL Karşılığı		ABD Doları	Avro	TL Karşılığı	
1. Ticari Alacaklar	10.253.878	1.396.891	-	-	6.301.169	1.060.767	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	333.815	42.527	2.403	-	1.973.873	325.546	6.023	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	67.100	9.141	-	-	36.495	6.144	-	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>10.654.793</b>	<b>1.448.559</b>	<b>2.403</b>	<b>-</b>	<b>8.311.537</b>	<b>1.392.457</b>	<b>6.023</b>	<b>-</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>10.654.793</b>	<b>1.448.559</b>	<b>2.403</b>	<b>-</b>	<b>8.311.537</b>	<b>1.392.457</b>	<b>6.023</b>	<b>-</b>
10. Ticari Borçlar	1.771.647	12.220	186.719	-	2.976.828	6.272	442.001	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>1.771.647</b>	<b>12.220</b>	<b>186.719</b>	<b>-</b>	<b>2.976.828</b>	<b>6.272</b>	<b>442.001</b>	<b>-</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (15+16)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>1.771.647</b>	<b>12.220</b>	<b>186.719</b>	<b>-</b>	<b>2.976.828</b>	<b>6.272</b>	<b>442.001</b>	<b>-</b>
<b>19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>20. Net Yabancı Para Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>8.883.146</b>	<b>1.436.339</b>	<b>(184.316)</b>	<b>-</b>	<b>5.334.709</b>	<b>1.386.185</b>	<b>(435.978)</b>	<b>-</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>8.816.046</b>	<b>1.427.198</b>	<b>(184.316)</b>	<b>-</b>	<b>5.298.214</b>	<b>1.380.041</b>	<b>(435.978)</b>	<b>-</b>
<b>22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>25. İhracat</b>	<b>36.366.045</b>	<b>4.638.020</b>	<b>-</b>	<b>5.781.819</b>	<b>39.421.529</b>	<b>6.338.028</b>	<b>-</b>	<b>5.174.453</b>
<b>26. İthalat</b>	<b>13.572.510</b>	<b>6.457</b>	<b>1.729.196</b>	<b>-</b>	<b>13.255.671</b>	<b>13.794</b>	<b>1.887.043</b>	<b>1.231.144</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

c) Piyasa riski (Devamı):

i) Döviz kuru riski (Devamı):

31 Aralık 2020

**Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu**

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.054.345	(1.054.345)	1.054.345	(1.054.345)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>1.054.345</b>	<b>(1.054.345)</b>	<b>1.054.345</b>	<b>(1.054.345)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(166.030)	166.030	(166.030)	166.030
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(166.030)</b>	<b>166.030</b>	<b>(166.030)</b>	<b>166.030</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>888.315</b>	<b>(888.315)</b>	<b>888.315</b>	<b>(888.315)</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

c) **Piyasa riski (Devamı):**

i) *Döviz kuru riski (Devamı):*

**31 Aralık 2019**

**Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu**

	<b>Kar/(Zarar)</b>		<b>Özkaynaklar</b>	
	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	823.421	(823.421)	823.421	(823.421)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>823.421</b>	<b>(823.421)</b>	<b>823.421</b>	<b>(823.421)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(289.952)	289.952	(289.952)	289.952
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(289.952)</b>	<b>289.952</b>	<b>(289.952)</b>	<b>289.952</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>533.469</b>	<b>(533.469)</b>	<b>533.469</b>	<b>(533.469)</b>



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### c) Piyasa riski (Devamı):

###### ii) Faiz riski

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır.

###### iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akışları, faaliyet gösterilen et ve et ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren taze et ve şarküteri fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından sözkonusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirgemek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte et fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememektedir, dolayısıyla et fiyatlarının düşmesi riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamıştır ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

##### d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi pay sahiplerine iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç /(varlık)/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun /(varlığın)/ toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç /(varlık), nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları ve diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Finansal borçlar (Dipnot 15)	86.366.853	10.536.797
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	(22.875.684)	(31.544.019)
<b>Net borç /(varlık) (Dipnot 15)</b>	<b>63.491.169</b>	<b>(21.007.222)</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>781.332.271</b>	<b>654.700.297</b>
<b>Net borç /(varlık)/özkaynaklar oranı</b>	<b>%8,13</b>	<b>(%3,20)</b>

Şirket yönetimi, net borç /(varlık)/toplam özkaynaklar oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)**

##### **Finansal araçların sınıflandırılması**

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer alacaklar, krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış ve maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 15), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmakta olup maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

##### Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

##### Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup dönem yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

##### Finansal araçların sınıflandırılması (Devamı)

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden hesaplanan Şirket'in varlıklarından oluşmaktadır.

##### 31 Aralık 2020

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Finansal Yatırımlar	-	-	2.544.588	2.544.588
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.544.588</b>	<b>2.544.588</b>

##### 31 Aralık 2019

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Finansal Yatırımlar	-	-	1.518.196	1.518.196
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.518.196</b>	<b>1.518.196</b>

(\*) 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisinde Seviye 1 ve 2 arasında transfer olmamıştır.

31 Aralık 2020 ve 2019 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

##### 31 Aralık 2020

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	165.122.476	-	165.122.476
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	77.613.581	-	77.613.581
Makine, tesis ve cihazlar	-	108.007.975	-	108.007.975
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller:</b>				
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	23.230.000	-	23.230.000
<b>Canlı Varlıklar:</b>				
Canlı Varlıklar	-	17.263.737	-	17.263.737
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>391.237.769</b>	<b>-</b>	<b>391.237.769</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE  
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ  
AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

**Finansal araçların sınıflandırılması (Devamı)**

**31 Aralık 2019**

	<b>Seviye 1</b>	<b>Seviye 2</b>	<b>Seviye 3</b>	<b>Toplam</b>
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	165.122.476	-	165.122.476
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	80.219.924	-	80.219.924
Makine, tesis ve cihazlar	-	90.237.402	-	90.237.402
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller:</b>				
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	21.115.000	-	21.115.000
<b>Canlı Varlıklar:</b>				
Canlı Varlıklar	-	13.225.488	-	13.225.488
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>369.920.290</b>	<b>-</b>	<b>369.920.290</b>

**DİPNOT 35 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

.....

